

# وَقائعُ وَأَفَكَارَ فِي التِخطيط وَالسَّغِية فِي الوَطن العَرْبِي

الدكتورمحكد عكمودالإمام

الدكتورنجيدة مسعود

الدكنور عارف دليلة

دار العشباب النشروالرممة والتوذيع





	ž			
-	1,51 4, 4,000	 -,	: :_a	:

وَمَائِعُ وَأَنْعَارَ فِى الْتِمْطِيطِ وَالسِّمِية فِى الوَطَى العَرَبِي

## وَقائعُ وَأَنْكَارَ فِى الْجَطْيطِ وَالْسَمِيةِ فِى الوَطَنِ لعَرْبِي

الدكتور عكمد تحمودالإمام

الدكتوديجث دمسعتود

الدكتور عارف دَليْلة

دار العقباب النشروالرجمة والتوزيع ۱۹۸۷

الكتاب: وقائع وأفكار في التخطيط والننمية في الوطن العربي الناشر: دار الشباب للنشر والترجمة والتوزيع

ص.ب: (٤٣٦٢) نيقوسيا - قبرص

الموزع العام: مؤسسة الكميل للتوزيع والإعلان والنشر ص.ب: (٢٧٨٦) حولي ـ الكويت 32028

تلفون: ۲۲۶۲۳۲۹ ـ ۲۲۰۰۹۲۸ تلکس: RIFADA £٤٠٧٨ KT ـ برقیاً: دوراستی

الطبعة: الأولى

التاريخ: نوفمبر (تشرين ثاني) ۱۹۸۷ الرقم: ۲/۲۰۰۰/۱۹۸۷/۱۱/۲۶

جميع الحقوق محفوظة للناشر

صَمَّنَ أَعْمَالُ الْمُنْافِي العِلْمِي لِلْمُمَّةُ الْسَكِولِ لِلْمُعْلِيْطِ بِالصَّحَيْتِ مِنَاسَبَةِ الذَّكِرَى المِشْرِيْنِ لِتَأْسِيسِهِ 1971 - 1971

## المحتبويسات

4	عام المعهد	_ تصدير للأستاذ عبدالله محمد علي _ مدير
	طيط العربية	<ul> <li>بعض السمات العامة المشتركة لأجهزة التخ</li> </ul>
14		الواقع وطموحات المستقبل
	د الإمام	د. محمد محمو
19		_ الحوار معه
	ر والوحدة	ـــ الفكر التنموي العربي وقضايا التنمية والتحر
04	للتخطيط بالكويت	من خلال الأنشطة العلمية للمعهد العربي
		د. عارف د
41		_ الحوار معه
		_ بعض المؤشرات الحرجة في المسار
1 . 1	2.	الإنمائي العربي الراهن
	عود	د. مجيد مــ
170		_ الحوار معه

#### تصدير

إن تجارب المحاولات التخطيطية منذ عقد الخمسينات وحتى الوقت الراهن، قد بينت بوضوح بأن التخطيط التنموي لا يمكن أن يأخذ أبعاده العلمية، ويكون ملائماً لمتطلبات عملية التنمية المتكاملة، إذا لم تتوفر له الكوادر التخطيطية المتدربة على إعداد الدراسات اللازمة لتصوير الواقع وتقدير احتياجات المستقبل والتخطيط لها.

وهذه هي المهمة الرئيسية التي تعهد المعهد بالمساهمة مع الجامعات والمعاهد المتخصصة القطرية لتنفيذها. وعلى امتداد السنوات العشرين المنصرمة، نظم المعهد عشرات البرامج التدريبية العامة منها والمتخصصة، وعقد الندوات واجتماعات الخبراء، وصار للمعهد خريجون في غالبية الجهات المعنية بالتخطيط للتنمية في أقطار الوطن العربي.

إننا نمتز بدعوة القراء الكرام إلى الإسهام معنا بالاطلاع على حصيلة أعمال الملتقى العلمي والتعرف على جهد المعهد خلال سنواته السابقة، وعلى طموحاتنا المستقبلية بالتماون مع الجهات المختصة لتشخيص معالم العطريق القادم لتحديد الاحتياجات التدريبية وتنسيق العمل مع هذه الجهات المهتمة بشؤون التخطيط للتنمية، كوزارات التخطيط والمعاهد التخطيطية القطرية وبقية الأطراف المعنية بتعضيد العمل التخطيطي على الساحة العربية.

لقد شارك في ملتقانا العلمي هذا وهو الثاني من نوعه مجموعة مختارة تمثل البرامج العامة والمتخصصة، وعبر امتدادات زمنية، ومن جميع الأقطار العربية، وعدد من الزملاء الأفاضل من أعضاء مجلس الأمناء الذين هم بدورهم ممثلون لأجهزة التخطيط في الأقطار العربية، ونخبة فاضلة من أعضاء الهيشة العلمية ممن سبق لهم العمل في المعهد أو شاركوا في الهيئة الاستشارية العليا للمعهد، بالإضافة إلى المتواجدين منهم في المعهد خلال هذه المرحلة الراهنة، هذا إضافة إلى الأخوة مدراء بعض معاهد التخطيط والبحرث القطرية.

وقد كان لهذا الملتقى العلمي ثلاثة محاور: الأول منها تناول بعض الأفكار العامة والمستجدة في مجال التخطيط للتنمية. وقد جمعنا أوراقه والحوار حولها في مطبوعة مستقلة بعنوان: (وقائع وأفكار في التخطيط والتنمية في الوطن العربي).

والمحور الثاني ركزت أوراقه على تطور أجهزة التخطيط في الأقطار المربية مع تقدير لاحتياجاتها التدريبية خلال النصف الثاني من عقد الثمانيات. وقد كنا نظمح باستكمال هذا الجانب بتقويم لمدى فاعلية هذه الأجهزة في عملية إعداد الخطط الإنمائية وعند متابعة تنفيذها وتقييم أدائها، وتحديداً للمشكلات والصعوبات التي واجهتها هذه الأجهزة التخطيطية في مهمتها المزوجة. ولكن إذا كانت الأوراق مفتقدة لهذا الجانب، فإن الحوار حولها قد الترب منه أحياناً عند مناقشة بعض التجارب القطرية.

والمحور الثالث يعكس تجربة المعهد العربي للتخطيط وتجارب المعاهد التخطيطية القطرية، تمهيداً لتلمس صورة العمل التدريبي في المستقبل وامكانيات التنسيق له. وقد جمعنا أوراق المحورين الثاني والثالث مع التقرير الختامي للملتقى في مطبوعة مستقلة بعنوان: (أجهزة التخطيط في الأقطار العربية). ولا يسعنى إلا أن أنقدم بأصدق الشكر لجميع الأخوان الأفاضل الذين أعدوا الأبحاث المقدمة إلى هذا الملتقى، وإلى جميع من ساهم في التحضير له، وبشكل خاص الدكتور مجيد مسعود الذي قام بالتنسيق لهذا الملتقى وإعداد وثاقه والحوار الذي دار فيه للطباعة.

والله ولى التوفيق. . .

مدير المعهد عبدالله محمد على

## الدكتور محمد محمود الإمام:

بعض السمات العامة المشتركة لأجهزة التخطيط العربية ـ الواقع وطموحات المستثبل ـ

#### تمهيد:

اسمحوا لي، ونحن في مستهل لقائنا هذا، أن أبداً بكلمة تهنئة أزجيها إلى هذه المؤسسة العربية الفتية، التي وإن كانت بعد في ربيعها العشرين، إلا أنه استطاعت منذ وقت طويل أن تثبت صلابة عودها واشتداد ساعدها، وأن تبلغ من المرشد والنضج ما يجعلها تبرهن على أن عمر المؤسسات لا يقاس بالسنوات، وإنما بأمرين لا غنى بأحدهما عن الآخر: أهمية الهدف الذي من أجله أنشت، وصدق عزم القائمين على أمرها على تحقيق ذلك الهدف، وعلى انتهاج السبل الناجمة لذلك، وعلى تطويرها وفقاً لموقع الحال من الهدف وأخذاً بما تشير به الأسس العلمية السليمة، التي هي دائبة التطور في عصرنا هذا. ولعل مما يغنيني عن الإفاضة في النهنئة والتقدير مجرد تجمع هذه الصفوة من خبراء التنبية والتخطيط في العالم العربي الإسهام في هذه المناسبة التي أتاحها لنا الممهد.

## التجارب الأولى في المنطقة:

شهد النصف الأول من الستينات اهتماماً لدى المديد من دول المنطقة بالاخذ بأسلوب التخطيط الشامل للتنمية، وظهرت الحاجة إلى اكتساب المهارات اللازمة للدخول في هذا الميدان الجديد، وإلى توفير الكوادر بمستوياتها المختلفة، وكان لا يد من الاستمانة بالخارج نظراً لمحدودية التجربة السابقة، وندرة الفئات التي بدأت تلم بأبعاد العمل التخطيطي، وكان ذلك أساساً من خلال التدريب أثناء العمل في دول أخرى سبقت إلى انتهاج أسلوب التخطيط، والتدريب على العمل بمعونة خبراء من الخارج إلى جانب العناصر المحلية التي تجمعت لديها خبرات سابقة.

وقد شهدت المنطقة تجربتين رائدتين في مطلع الستينات. فبعد أن أقرت الجمهورية العربية المتحدة خطتها الأولى في منتصف ١٩٦٠، قررت إنشاء معهد للتخطيط القومي في القاهرة، مارس نشاطاً فرعباً له في الأقليم الشمالي (سوريا) خلال فترة الوحدة. وقد وجه ذلك المعهد اهتمامه في البداية إلى التعريف بالجوانب الأساسية للعمل التخطيطي، وإلى نشر هذه المعرفة بين القيادات العليا والقيادات الوسطى في القطاعات، نظراً لما اتضح من اتساع الفجوة بين العاملين في الجهاز المركزي للتخطيط والمسؤولين عن العمل التخطيطي في الأجهزة الأخرى في الدولة. وأفادت الدورات القصيرة التي نظمت لهذا الغرض في تحمس تلك القيادات لدفع الكوادر الدنيا العاملة تحت قيادتها إلى الالتحاق بدورات أطول أجلا لتعتمد عليها في انجاز مسؤولياتهما التخطيطية. وهكذا تحدد الهدف المرحلي المبدئي في إنشاء لغة مشتركة بين فئات المخططين المختلفة وفي سد فجوة بدت واضحة في التعليم العالي، حيث لم تكن الجامعات قد بدأت بعد في ادخال البرامج التخطيطية في مناهجها، بل إن نظرية التنمية ذاتها نالت حظاً متواضعاً، وكانت في أغلب الأحوال تدرج كأحد فروع اقتصاديات الحركة (التحليل الديناميكي) أو في معرض اقتصاديات التبادل الدولي.

أما التجربة الثانية فكانت ذات طابع اقليعي، حيث سعت اللجنة الاقتصادية الأفريقيا المنبثقة عن الأمم المتحدة إلى الاقتداء بلجتني جنوب شرقي آميا وأمريكا اللاتينية في إنشاء معهد اقليمي للتخطيط يخدم القارة الأفريقية. وأذكر أنه خلال اجتماعات لجنة الخبراء التي وضعت مشروع ذلك المعهد في أديس أبابا (والتي عقلت رئاستها في باعتباري الأفريقي الوحيد فيها باستثناء الشخص الذي كلف باعداد استقصاء عن احتياجات الدول الأفريقية/ اتجه رأي

شارل برو (وهو خبير فرنسي كان يعمل مديراً لمعهد الدراسات والبرمجة الاقتصادية في باريس) وجورج ساندي (وهو خبير هولندي كانت له اسهامات في التخطيط لعدد من الدول النامية، في مقدمتها الهند) إلى ضرورة تركيز ذلك المعهد على الجوانب التحليلية ذات الصبغة الرياضية. فالمواد الأخبرى كالاقتصاد مثلاً ويمكن أن يدرسها المتدربون بأنفسهم،. وأيدهم في ذلك هانز سنجر (من اللجنة الاقتصادية). ولم تنجع المحاولات لإقناعهم بأن تخطيط التندية له أبعاده الاقتصادية والاجتماعية التي تحتاج إلى عناية، وأن الأساليب الرياضية تقتضي أولاً بناء قاعدة ملائمة من المعلومات قلما تتوفر في دول معظمها على استقلاله قبل بضعة شهور أو سنوات.

وخلال عملي في السنة الأولى ١٩٦٤/١٩٦٣ بذلك المعهد اتضحت لي عدة حقائق، من أهمها:

- إن خضوع اختيارات المدربين لنظم الأمم المتحدة كان ينتهي إلى خليط لا تجانس بينه، كما أن بعضهم لم يكن قد عاش تجربة تخطيطية تجمله يربط مادته التخصصية بباقي المواد. بل إن التصور الذي وضعه الشخص الذي اختير كمدير للدراسات عن برنامج الدورة التدريبية الأولى أظهر عدم معرفة بالعمل التخطيطي على الاطلاق.
- إن البرنامج الذي وضع (بعد تصحيح التصور المذكور) سرعان ما أشاع التذمر بين المتدربين، الذين شعروا أن الدراسة بالمعهد مقلة بالجرانب الرياضية النظرية وأنها غير ملبية لطموحاتهم في اكتساب مهارات يمكن أن تسهم في تحسين أدائهم.
- إن قضاء المتدرين سنة كاملة في التدريب لينتهوا منه إلى اشعار بحضور الدورة واجتيازها بدرجة ما، لن يعود عليهم بمثل ما يمكن أن يفيدوه لو أنهم أمضوا نفس السنة في أورويا وحصلوا في نهايتها أو ربما بعد مزيد من الوقت على درجة الماجستير. ولهذا الإعتبار أهمية في دول الجامعيون فيها قلة، والدرجات العلمية العليا تكسب صاحبها ميزة تجعل من الحمق أن يتنازل عنها شاب له طعوحاته.
- هناك اعتبار آخر له أهميته بالنسبة للمنطقة العربية. فالتدريب في ذلك المعهد

ينفسم إلى مجموعتين إحداهما ناطقة بالانجليزية والأخرى بالفرنسية. وهكذا فإن المخططين العرب الأفارقة وزعوا بين المجموعتين وانتفت أمامهم فرصة التدريب باللغة العربية. فضلاً عن أن هذا ترك الدول العربية في غربي آسيا بدون فرصة للتدريب.

#### البداية:

سعى برنامج الأسم المتحدة الإنمائي إلى التفكير في إقامة مشروع كمعاونة لدول المنطقة العربية في آسيا في مجال تخطيط التنمية. وبدلاً من مشروع حصلت المنطقة على ثلاثة مشروعات:

- المعهد الكويتي للتخطيط الاقتصادي والاجتماعي في الشرق الأوسط، كمؤسسة تخدم الكويت في المقام الأول ودول والشرق الأوسط، كذلك، رغبة من دولة الكويت في تقديم المساعدة لدول المنطقة في هذا المجال، وسعيا من صندوقها الإنمائي في تطوير الكفاءات الفنية لدى الدول المستفيدة من معوناته.
- معهد لتخطيط التنمية الاقتصادية والاجتماعية في دمشق بخدم سوريا في الأساس، مع إمكان الامتداد بنشاطه لخدمة دول عربية أخرى (بقدر محدود).
- مشروع مساعدات في تخطيط التنمية يساعد الجهاز المركزي للتخطيط في العراق على تطوير أعماله ورفم كفاءة أفراده.

وأذكر أنني خلال زيارتي للكويت خلال مارس ١٩٦٦ (بمناسبة انعقاد مؤتمر للتنمية الصناعية للدول العربية) قمت بزيارة للمبنى الذي ظل المعهد يشغله (جزئياً ثم بالكامل) طوال المقدين السابقين، وقابلت تشارلز ورث الذي كان يشرف آنداك على المرحلة الأولى لمشروع المعهد (التي بدأ تنفيذها في ١٩٦٥/١١/٣٠) واعترف أن تلك الزيارة جعلتني أشعر بتخوف تجاه قدرة هذا المشروع على تلبة ما استهدف منه. على أن التتاثيج التي حققها المعهد في سنواته الخمس الأولى، التي تولى خلالها قيادة المشروع من جانب الأمم المتحدة الدكتور محمود الشافعي، والتي تولى أثناءها (في 1979) الزميل عبدالله محمد على إدارة المعهد، أثبتت تلك التتاثيج أهمية النشاط الأقليمي له. وهكذا تحول المعهد إلى مؤسسة اقليمية في سبتمبر ١٩٧٧ وأصبح يعرف باسمه الحالي والمعهد العربي للتخطيط بالكريت، وانتقلت قيادة المرحلة الثانية لمشروع الأمم المتحدة إلى المدكتور إبراهيم سعد اللين عبدالله الذي استمر في عمله حتى ١٩٨٠. ولا بد في معرض الحديث عن انجازات المعهد من كلمة تقدير وعرفان إلى هؤلاء الزملاء الثلاثة الذين أوصلت جهودهم الصادقة المعهد إلى ما نراه عليه الأن.

### تطور النظرة إلى التخطيط في الوطن العربي:

يمكن القول بأن التخطيط من أجل التنمية الاقتصادية والاجتماعية مر في المنطقة العربية بعدد من المراحل منذ الخمسينات حتى الآن:

- أ ـ فغي البداية انقسم الرأي بشأته انقساماً كان له نظيره في أجزاء أخرى من العالم. فقد ذهب رأي إلى الاعتقاد بأن التخطيط بمعناه الشامل هو أحد معالم الاقتصادات الاشتراكية، وبالتالي فإن ما يعطبى خارج تلك الاقتصادات إن هو إلا نوع من البرمجة التي تمد أجهزة رسم السياسات الاقتصادية بمعرفة عن الاتجاهات المستقبلية لبعض المتغيرات الإجمالية، وبأداة تمكن تلك الأجهزة من صياغة سياساتها في ضوء أهداف عامة تتبناها السلطات الوطنية، وهو في نفس الوقت يساعد الحكومات على تطوير أساليب انتقاء وتقييم المشروعات ذات الصبغة الحكومية أو العامة، تنهي ألى برامج استثمارية حكومية تصاغ في شكل موازنات رأسمالية وتندرج ضمن الموازنة العامة للدولة. أما الرأي الأخر فقد نادى بضرورة الأخذ ضمن الموازنة العامة للدولة. أما الرأي الأخر فقد نادى بضرورة الأخذ بالتخطيط كأداة لتحقيق التنمية في دول تسعى جميعها إلى النمو.
- ب على أن هذا الانقسام سرعان ما زال وأصبح هناك شبه اجماع على أهمية
   التخطيط الإنمائي أيا كان النظام السياسي السائد. وساعد على ذلك تفهم
   أكبر في دوائر الأمم المتحدة لحقيقة مشكلة التنمية ومتطلبات أحداثها،

وتبنها استراتيجيات لعقود التنمية بدأت بعقد الستينات. كذلك سعى البنك الدولي (وبالمثل صناديق التنمية كالصندوق الكويتي الذي سبق غيره من الصندويق العمل التخطيطي لتوفير المناديق العمل التخطيطي لتوفير المعلومات على المستوى الكلي واستخدامها في تقييم المشروعات، خاصة تلك التي تمولها تلك الأجهزة.

ج.. وقد صحب ذلك تمتع التخطيط الإنمائي بموضع متميز لدى السلطات المليا في معظم دول المنطقة، وأصبح الأجهزة المركزية للتخطيط مكانتها الرفيمة التي مكتنها في كثير من الأحيان من اجتذاب عناصر جيدة. وقد كان هذا محفزاً لمختلف الأجهزة على السعي لتدريب كوادرها، وعلى طلب الاستشارات في مجالات محددة أظهر العمل التخطيطي حاجة إلى التعمق فيها.

د \_ ومع الزمن حدث أمران عملا في اتجاهين مختلفين: فقد اتجه مزيد من الدول إلى الآخذ بأسلوب التخطيط الإنمائي، بحيث تكاد تكون جميع دول المتلقة لديها أما جهاز للتخطيط ومقترحات بخطط، أو جهاز وخطط معتمدة. على الجانب الآخر فقد تعرضت بعض الدول لمشاكل ضخمة، أما لأمباب سيامية أو اقتصادية أو الإثنين معاً، الأمر الذي جعلها تدع جانباً العمل التخطيطي، أو تبقي عليه كمجرد عملية مظهرية، وتمضي في سبيلها وفقاً لقرارات تسم بقدر كبير من المفوية. وبدأ الجهاز التخطيطي يفقد بريقه المابق، ويتحول إلى جهاز إداري عادي شأنه شأن الأجهازة الإدارية التقليدية. وساعد على ذلك أن العناصر الجيدة التي برزت في ذلك الجهاز نقلت للعمل في مجالات أخرى سعياً للاستفادة من كفاءتها واتساع أفقها. أي أن التخطيط انتشر أفقياً وانكمش رأسياً.

ح. على أن من أهم الظواهر التي ميزت العقد الأخير هي تلك التي أصابت العديد من قطاعات العمل الإداري، حيث أدت جاذبية الدول النفطية إلى هجرة لليد العاملة المدربة من الأجهزة التخطيطية في الدول غير النفطية للعمل في تلك الدول، صواء في أجهزتها التخطيطية أو في مجالات أخرى. وصحب ذلك خلحلة في كوادر الأجهزة في مجموعتي الدول.

### العوامل التي تحدد معالم الوضع الراهن:

إن الوضع الراهن للعمل التخطيطي في العالم العربي هو محصلة عدد من العوامل التي يمكن تصنيفها كالآتي:

أ - النظرة إلى جوهر عملية التنمية ومتطلباتها الأساسية.

مفهوم العمل التخطيطي وتطور أساليبه وفقاً لتتاثج التجارب وتبادل الخبرات
 وحصيلة الدراسات العلمية.

 جــ تداخل الأحداث السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي أثرت في مسيرة التنمية، وفي النظرة إلى قدرة التخطيط على معالجتها.

د \_ التطور الذي أصاب العمل العربي المشترك: مفهومه وأدواته وأداءه.

التطورات العالمية، خاصة ما تعرض له النظام الاقتصادي العالمي والنظام
 النقدي العالمي من هزات عنيفة، وما تقوم به المؤسسات الاقتصادية
 والمالية الدولية من معارسات.

العوامل التي شكلت أجهزة التخطيط ذاتها، وما تعرضت له تلك الأجهزة
 من ايجابيات وسلبيات.

وسنتناول كلاً من هذه العوامل بايجاز.

#### مفهوم التنمية: \_

ارتبطت قضية التنمية منذ البداية بفكرة الرفاهية للشعوب ورفع مستوى العيش لها. وترجمة ذلك إلى معدلات أعلى للاستهلاك (عاماً وخاصاً). ثم استخلاص ضرورة رفع مستويات الدخل باعتباره المصدر الذي يدبر منه الاستهلاك. ولارتباط الدخل بالإنتاج ولحاجة الأخير إلى عناصره التي اعتبر التراكم الرأسمالي (وكذلك المعرفة الفنية أو التكنولوجيا) من أشدها ندرة جرى تركيز على قضايا التمويل. ولما كان المصدر الداخلي وهو المدخوات محدود بحكم انخفاض الدخل أصلاً، ظهرت دعوى الحلقة المفرغة (بين الدخل وكل من الادخار والاستثمار) ومن ثم طرق أبواب المصادر الخارجية بمختلف

أنواعها: تعديل هيكل التبادل التجاري الخارجي (وهو أيضاً وجه آخر للحلقة المفرغة، مما قوى ساعد دعوى الفجوتين: الداخلية والخارجية) والمنح واستدعاء المال الخارجي في شكل مباشر أو في صورة قروض. ولما كان المال لا يمثل إلا مصدراً لتمويل الاحتياجات من رأس المال العيني كان لا بد من الاستجابة لشروط يمليها من يملكون المال ورأس المال والتكنولوجيا، يجعلون من الحصول على الباقين.

وهكذا تحولت القضية من تبعية سياسية أفرزت التخلف وغذاها هذا التخلف، إلى تبعية اقتصادية فأخرى سياسية ولدتهما المفاهيم القاصرة لجوهر عملة التنمية. وانشغل المخططون بأمرين: أولهما إعداد مشروعات استثمارية كمحاولة للتعجيل بنمو الدخل، اعتقاداً بأن الاستثمار شرط ليس فقط لازماً بل وكافياً أيضاً لإحداث التنمية، وأن مجرد تحقيقه سوف يحرك تلقائياً حركة الدخل فالاستهلاك ورفع مستويات المعيشة، وهبو ما ثبت خطؤه، وثانيهما قضية التمويل وما تعنيه من تدبير موارد خارجية، دن وعي كامل لما تنشئه تلك الموارد من التزامات على الاقتصاد الوطني في المستقبل.

وأدت الإحباطات التي أصابت مسيرة الجهد التنموي إلى مراجعة الأسس العلمية التي قام عليها. ونوجز هذه المراجعة في الآتي:

أ ـ اكتشاف أن المشكلة ليست في تباين الأنظمة السياسية، بل هي في غياب نظرية ملائمة لمعالجة قضايا التخلف والتنمية. فالممارسات التي بنيت على أساس النظريات المستمدة من فلسفة ما يسمى بالاقتصاد الحر أثبتت قصوراً واضحاً في تلك النظريات، والتطبيقات التي استمدت من أساليب النظم المخططة مركزياً أغفلت طبيعة التحولات الاقتصادية والاجتماعية الضخمة اللازمة لتوفير شروط سلامتها.

ب. وسعياً إلى نظريات بديلة جرت محاولات لا لوضع نظريات بل لاعتناق مبادىء تفرض سعياً مستمراً إلى التنظير والتعلوير. وقد جاء مبدأ واشباع الحاجات الأساسية، في المقدمة. وصحب ذلك أيضاً مبدأ والاعتماد على النفس، أو ربما والاعتماد الجماعي على النفس، ولن أفيض هنا في

توضيح ما تعرضت له هذه المبادئ، من تفسيرات تكاد تعصف بالهدف الذي من أجله وضعت (فهذا موضعه في دراسات سأتقدم بها إلى ندوة قريبة حول التنمية المستقلة في الوطن العربي). ويكفي أن أشير هنا إلى أن الأمر لم يتقدم كثيراً نحو إرساء معالم نظرية متكاملة للتنمية تتحدد بموجبها أسس بديلة للتخطيط.

- جـ و وتتبجة للطموحات التي زينت أمل سرعة اللحاق بركب التنمية إذا ما كتف النشاط الاستثماري وذللت عقباته التمويلية، والوهم بامكان التخلص من الفجوتين سابقتي الذكر في أجل منظور، تفاقمت المشاكل بدلاً من أن تخف ناهيك عن أن تخفي. فالمبالغة في برامج الاستثمار أدت إلى أن ترث الخطة المتعاقبة معظم مكوناتها مما تعذر تنفيذه في سابقتها، وصحب ذلك تقادم دراسات المشاريع والحاجة إلى إعادة إجرائها، أو إلى فقدان الكثير من المشاريع لصلاحتها (أو ما يسمى جدواها) بسبب التغير الكبير في الظروف المصاحبة للتنفيذ عن تلك التي افترضت أثناء التخطيط.
- د كذلك ترتب على عدم تحقق معدلات الاستثمار والدخل المستهدفة كتيجة لما تقدم، أن تحولت الموارد الخارجية، عينة كانت أم مالية، من توفير متطلبات التركيم الرأسمالي إلى تلبية احتياجات استهلاك متزايد وإلى محاولة لسد ثغرات ظهرت في هيكل الإنتاج، حيث أدى إغفال الأثار غير المباشرة لتوسعات بعض القطاعات إلى مزيد من الاعتماد على الخارج لتدبير مستلزمات الإنتاج. وشيئاً فشيئاً أخلت جهود التنمية السبيل أمام متطلبات استعادة التوازن الخارجي، خاصة تحت الضغوط التي يمارسها صندوق النقد الدولي من أجل اخضاع الدول التي يرميها حظها العاتر في قبضته إلى قوى الدوق الداخلية منها والخارجية، ولو على حساب متطلبات النية.
- هـ على أن أخطر المشاكل التي استمحلت خلال سنوات قلائل، لا سيما خلال المقد الأخير، مشكلة الانكشاف الشذائي، التي تهدد بفقدان الانتصادي والسياسي معاً. ويرجعها ألبعض إلى أنهام باهمال قطاع الزراعة، بينما أن واقع الأمور يشير إلى أن الفائض يتركز في عالمنا

اليوم في يد الدول التي نمت صناعياً وطورت زراعتها من خلال التقدم الصناعي. ومن خلال مركز القوة: الزراعية والصناعية والتكنولوجية والمالية، استطاعت هذه الدول الأخيرة أن تقيم حاجزاً في مواجهة أي تقدم حقيقي في بناء نظرية ملائمة للتنمية، وأن تفرض على السلطات الوطنية وإقماً يجعل من المتعذر قبول مثل هذه النظرية .. إن وجدت.

## مفهوم العمل التخطيطي وأبعاده:

تتلخص الأبعاد التي تهمنا في بحثنا هذا تحت العناوين التالية: آجال الخطط\_مضامينها\_متطلبات إعدادها\_الأساليب المستخدمة: \_

أ\_ انصب الاهتمام من البداية على نوعين من الخطط: متوسطة الأجل (من ثلاثية إلى سباعية وعادة خمسية) وقصيرة الأجل (سنوية). وتبرر الخطط متوسطة الأجل بأنها لازمة لتقدير التغير في المتغيرات الرئيسية لا سيما النمو المرتقب في الدخل المترتب على تنفيذ مشروعات يستغرق اكتمالها عدة سنوات، بينما تكتسب الخطط السنوية قوتها من أنها تلك التي تحتوي قدراً عالياً من الإلزام بحكم صياغتها في النهاية في شكل موازنات رأسمالية تصدر بها تشريعات من السلطات المختصة. ويعني هذا بالتالي تركيز على الجانب الاستثماري في الحالين، واعتبار الخطة متوسطة الأجل هي الإطار الذي تستمد من الخطط السنوية.

والواقع أن هذه النظرة تختلف اختلافاً بيناً عن الأسس التي يقوم عليها التخطيط في المجتمعات الاشتراكية التي سبقت غيرها إلى الأخذ بأسلوب التخطيط الشامل، كما أنها تعزل ظاهرة التنمية عن باقي ظواهر المجتمع الراغب في النمو رغم أن قضايا مثل هذا المجتمع سياسية كانت أم اجتماعية أم اقتصادية، تتلخص كلها في كلمتين: التخلف والتنمية.

ففي المجتمعات الاشتراكية يكون الأصل في التخطيط أنه سنوي لأنه أداة لإدارة شؤون الاقتصاد القومي بمختلف أوجهه: القائم منها والمنمى. وتصاغ الخطط الإنمائية لآجال متوسطة أو طويلة، لتستمد منها الخطط السنوية ما يخصها من تلك الخطط. وبالتالي فإن الخطط السنوية تنطوي دائماً على أبعاد تنموية بحكم مسؤولية السلطة عن مراقبة سير عملية التنمية والعمل على دفعها، وتخضع الخطط الأطول أجلاً لمتطلبات الخطط السنوية من حيث المحتويات والتفاصيل ومن حيث الموازين الاقتصادية التي تشكل الأداة الرئيسية المستخدمة. فالإدارة الاقتصادية في الاقتصاد الاشتراكي تضع نصب أعينها قضية التنمية ومتطلبات تطوير المجتمع المراد إقامت، حتى ولو لم تكن هناك خطط أطول أجلاً، أو كانت تلك الخطط (جدلاً) عبارة عن اتجاهات عامة في عدد محدود من المجالات.

ويؤدي ذلك الاختزال لعملية التنمية إلى أمرين يؤثران بشكل واضح على أعمال ومكانة الأجهزة التخطيطية في معظم الدول النامية (بما فيها العربية):

- أن تبقى الهواية المحببة إلى السلطات، وهي الانفراد بالشؤون السياسية (وهي غالباً لا تجيد أدامها) والمسكرية (وهي كثيراً ما تؤدي إلى كوارث) والاجتماعية (والتي تنطوي عادة على توازنات سرعان ما تنفرط) هي المتصدرة لاهتمامات تلك السلطات. ويتبع ذلك بالتالي أن تخضع القرارات الاقتصادية لمقتضيات تلك الاهتمامات، ليأتي التخطيط الإنمائي في ذيل القائمة ليضمد الجراح ويسد الثفرات التي ترتبت على ما سبق ويتوقف عند حدود ما يسمى بمتطلبات الأمن القومي (بما في ذلك واقعية وشمولية ما يقوم عليه من معلومات وصدق وجدية ما يملن له كأهداف ومتطلبات).
- إن العمل التخطيطي يتعرض لموسمية حادة يؤدي التباعد بين اللمروة والقاع فيها إلى تأثيرات سلبية على نفوس القائمين بشؤونه. فخلال إعداد الخطة متوسطة الأجل تجند كل الأجهزة، ويبدأ الجهاز المركزي للتخطيط في فرض وجوده باعتباره ضابط الايقاع للممل. وما أن ينتهي إعداد الخطة (سواء اعتمدت أو جمدت) حتى ينفض القوم كل إلى حال سبيله، وتبدأ دورة جديدة تسعى فيها وزارات المال لاستمادة مجدها المسلوب، حيث

تحاول الهيمنة على شؤون الميزانية الاستثمارية التي تعتبر لب الخطة السنوية.

وكلا الأمرين له أثره السلبي الخطير على الممل التخطيطي وعلى أجهزته. ولذلك تنشأ فجوة بين فتين غير متكافئتين: فئة أصحاب السلطة وتمثل ما يطلق عليه الإرادة السياسية، وفئة أصحاب المعرفة الذين يتحولون إلى تكنوقراط يلقون اللوم في احباطات التنمية على الفئة الأولى... وما كان للفئتين أن تنعزلا عن بعضهما البعض.

ب ويترتب على ما تقدم فقدان التخطيط والجهد الإنمائي بوجه عام إلى الكثير من متطلبات استمراريته. ففي كل مرة توضع خطة قصيرة أو متوسطة تصر السلطات السياسية على الحديث عن استراتيجية الخطة. والواقع أنه لا بوجد شيء اسمه استراتيجية لخطة قصيرة كانت أم متوسطة: إذ مناك فقط استراتيجية للتنمية، تستمد منها أي خطة ما يخصها بحكم موقعها على المسار الذي ترسمه تلك الاستراتيجية . غير أن إقرار مثل هذه الاستراتيجية يتطلب في المقام الأول نشاطاً تخطيطياً بعيد المدى لا يمثل بالضرورة خططاً طويلة الأجل، بل اتفاقاً على المجالات الرئيسية للحركة، بالتفاقاً على المجالات الرئيسية للحركة، ولا يقوم على صياغة توازنات في نهاية عدد من السنوات بل على استكشاف مواطن الخلل ومعوقات النمو، خاصة تلك المترتبة على قصور في الموارد (كلها أو جلها) عن المتطلبات. وفوق هذا وذاك النظر إلى الاستراتيجية على أنها محددة لمسارات الحركة وليست مجرد قائمة بأهداف عريضة براقة.

وبحكم التركيز على البعد الاستثماري للخطط ومن ثم على البعد المالي فإن معظم الخطط التربية هي خطط تسمى إلى اجتذاب المال، يستوي في ذلك الدول الفقيرة والدول الفتية والدول الفتية والدول الفتية والدول الفتية والدول الفتية المتوسطة المتوسطة الأجل على المجتمع الدولي بوجه عام والعربي بوجه خاص، سمياً إلى تأمين موارد تمويل خارجية، لا سيما في شكل مساهمات رسمالية. وصحب ذلك أمران كلاهما أثراً على جدية العمل التخطيطي وعلى شعور المخططين بتوقف ناتج عملهم على قرارات جهات خارجية.

- الأول شيوع أسلوب «المساومة»، حيث تميل الخطط المعروضة إلى المبالغة في تقدير فرص الاستثمار وفي الأهداف، اعتقاداً بأنه إذا أمكن تحقيق جزء من التقديرات المبالغ فيها فسوف يؤدي ذلك إلى حصيلة طيبة، وإن كان ذلك يعني ضرورة إعادة النظر في الخطة لا إبقاءها مفتوحة لمساومات مستقبلية.
- الثاني اعتبار السلطات السياسية مثل هذه الفرصة بمثابة مهرجان سياسي تكتسب به تعزيزات خارجية لسياسات تلقى غالباً معارضات داخلية قوية، وإن ظلت مكبوتة بفعل الأسس التي تقوم عليها أنظمة الحكم في كثير من الدول النامية.

على أن المحصلة الأخطر لكلا الأمرين هي رسوخ العقيدة بضرورة الاعتماد على العالم الخارجي، وبالتالي تراخي الجهود الرامية إلى تعبئة الموارد الداخلية بما في ذلك المدخرات الوطنية.

أما الدول الغنية فإن الجانب المالي يلعب فيها دوراً يبدو مخالفاً في صيفته وإن كان مماثلاً في جوهره. فالرغبة من جانب المخططين في توجيه مزيد من الموارد (المتاحة والفائضة) إلى تطوير الاقتصادات وجعلها أقل اعتماداً على مصدر أساسي وحيد للدخل، تحولت إلى إجازة العديد من المشروعات والسعي إلى التوسع في عدد من القطاعات دون حرص على اعتبارات الكفاءة والترشيد، إنظار المجد الإنمائي صعوداً وهبوطاً بالتذبيذب الذي بات حاداً في مصادر يتأثر الجهد الإنمائي صعوداً وهبوطاً بالتذبيذب الذي بات حاداً في مصادر التمويل. وكأن الخطط توضع في كل من النوعين من الاقتصادات لتقلص أمام أي بادرة لتواضع مصادر التمويل.

إن هذه الخصائص المشتركة تعكس مخاطر الاستمرار على النهج الحالي الذي يتميز بثلاثة أمور:

- غياب استراتيجية سليمة ومستفرة للتنمية.
- غلة النهج القطري على النهج القومي في مقاربة الجهد الانسائي وفي
   ممارسة العمل التخطيطي.

 تطبيق أساليب مستمدة من قواعد ما يسمى وبتخصيص الموارد، بينما أن جوهر عملية التنمية هو إزالة محدداتها التي تتمثل في محدودية الموارد.

فتحت وهم كسر الفجوة الداخلية عن طريق كسر الفجوة الخارجية ظهرت قاعدتان (ولا نقول استراتيجيتان) سرعان ما اتضح فشلهما: الأولى محاولة الاستعاضة عن الواردات والثانية السعى لتنشيط الصادرات. والذي غاب في الحالتين هو ادراك أن أي توسع في الإنتاج يتطلب مستلزمات إنتاج جديدة إما أن تقتطع من إنتاج قائم فتخفض منه مقابل التوسع في نشاطات جديدة أو أن تزيد في الطلب عليه فترتفع الكلفة أو يستورد. وما لا يجري استيراده بطريق مباشر لا بد من تدبير مستلزماته هو الآخر. وهكذا تمضى الحلقات المتتالية لعلاقات المدخلات والمخرجات لينتهي الأمر باستيراد ما يعادل ما أنتج وفقاً لأي من القاعدتين ولا يقل عنه إلا بقدر المدخرات التي قد تتولد عن الدخول الإضافية. والفارق بين القاعدتين ليس في الحجم المطلق للفجوة القائمة والمستمرة في الميزان التجاري، وإنما في مدى اعتماد الاقتصاد الوطني على المبادلات الخارجية، حيث هو أكبر في حالة الاعتماد على تنشيط التصدير عنه في الإحلال محل الاستيراد. غير أن خطورة النهج الأخير تكمن في أن متطلبات تشغيل المشروعات وتلبية الاحتياجات الداخلية تكون أكثر اعتماداً على الخارج. ويعنى هذا أن التخطيط يجب أن يتجه في المقام الأول إلى استكمال حلقات الإنتاج بموارد وجهود ذاتية، وهو ما قد يتعذر على اقتصاد صغير بادىء النمو، الأمر الذي يتطلب منظوراً إقليمياً قومياً وليس قطرياً، والذي يشير في نفس الوقت إلى أن التدفقات الإقليمية المطلوبة ليست تدفقات مالية بل تدفقات إنتاجية. ولعل مما يؤدي إلى عقم التدفقات المالية بين دول نامية أن هذه التدفقات لا بد من ترجمتها إلى معدات رأسمالية، وهذه لا تتوفر داخل الإقليم، فهي إذن منفذ جديد لتسرب فوائض المنطقة في مجملها إلى خارجها.

أما البعد الثالث وهو قضية تنمية الموارد، فقد أدى عدم ادراك حقيقته إلى إهدار جانب هام من جهود أجهزة التخطيط. ففي وقت من الأوقات كان أمل المخططين هو النجاح في بناء نماذج رياضية متطورة وشاملة تستخدم فنوناً متقدمة للبرمجة للتوصل إلى أفضل تخصيص للموارد المتاحة يحقق دالة الهدف (بفرض التوصل إليها وصياغتها صياغة سليمة) أو على الأقل استخدام تلك

النماذج لبناء تصورات (أو سيناريوهات) بديلة تعين على تحسين الاختيارات. ونسى القوم أن تلك النماذج تسعى إلى تعظيم دالة الهدف في نطاق الحيز المسموح به، وأن هذا الحيز تحدده الموارد المتاحة. ولعل السبب في ذلك هو اختزال ندرة الموارد إلى قضية ندرة رأس المال، بينما الحقيقة أن الندرة هي الصفة الغالبة على معظم الموارد. فقد يكون البشر متوفرين عدداً، غير أنهم إذا قيسوا بما يملكون من معرفة وبما يتمتعون به من قدرات إنتاجية فإن السمة البارزة لجميع دول المنطقة (غنيها وفقيرها في البشر) هي الندرة الحادة في القوى العاملة المنتجة. كذلك فإن الموارد الطبيعية قد تكون سخية لدى بعض الدول وشحيحة لدى أخرى، غير أن السمة المشتركة هي تواضع القدرات (الفنية لا المالية) اللازمة لإحالة المتاح إلى عنصر فعال في التنمية. (ولست بحاجة إلى التذكير بمدى النهب الذي تعرضت له الموارد النفطية الوفيرة، ولا بالتخلف الذي تعانى منه الزراعة، نباتياً وحيوانياً وسمكياً، حتى في الدول التي تصنف على أنها زراعية، إلى حد أن بعضها الذي سبق العالم منذ آلاف السنين في الزراعة وفنونها بات يعلق الأمل في تنميتها على مشروعات تسهم فيها أموال وخبرات من دول صناعية). خلاصة القول أن البشر وما يملكونه من قدرات هم العنصر الأساسي في التنمية، وهم العنصر النادر في دول المنطقة.

#### المتغيرات القطرية:

أشرنا من قبل إلى أن ثالث العوامل التي تحدد معالم الوضع الراهن للعمل التخطيطي في الوطن العربي يتلخص في مجموعة من المتغيرات السياسية والاجتماعية والاقتصادية التي أصابت الأقطار العربية. ويأتي في مفدمة هذه المتغيرات الظاهرة الاستعمارية التي استشرت في قلب الوطن العربي في شكل كيان صهيوني دخيل تمند من خلاله الذراع الامريكية الطويلة لتجهض أي محاولة حقيقية للتنمية وتنشىء حالة من القلق وعدم التأكد تجعل الحديث عن تنمية جادة وتخطيط مستمر يبدو كنوع من الترف الذي لم يؤن أوانه. ولهذا الاعتقاد جانبان أحدهما صحيح والآخر باطل. فالتخطيط بصورته المعادية لا يستوعب المتغيرات المفاجئة التي تصحب حالة مستمرة من الحرب، تقتصب فيها الاراضي ويشرد البشر وتغزى المقدرات الاقتصادية الداخلية منها والخارجية.

غير أن ما لا يعب أن يغيب عن البال هو أن دول أوروبا الرأسمالية عرفت نوعاً من التخطيط هو تخطيط الطوارى، نشأ أيام الحرب العالمية لزيادة القدرة والفاعلية في مواجهة متطلبات الصمود والنصر. بل إن بعض الأساليب الرياضية التي تطبق حالياً في الأعمال التخطيطية سواء على مستوى المنشأة أو على المستوى القومي، كبحوث العمليات، نشأ بسبب الحرب ومتطلباتها. والواضح المعربة عن استيعاب هذه الحقيقة جعلها تنفرد بشؤون التخطيط اليومي دون أن تسمى لتطوير قدرات أجهزتها التخطيطية تنفرد بشؤون التخطيط اليومي دون أن تسمى لتطوير قدرات أجهزتها التخطيطية والترشيد. رخم أن الظاهرة الاستعمارية هي في جوهرها حرب على التنمية لا تواجه إلا بعزيد من التنمية ومن أحكام التخطيط لها. ومع انتشار الحروب والخلافات في مختلف أرجاء الوطن العربي، تراجع دور الأجهزة التخطيطية بدل أن يقوى، وتزايد عزل ظاهرة التنمية عن باقي الظواهر التي ادعى بأنها أكثر الحاحاً.

وأي كان النظام الاقتصادي السائد، فإن التركيز على قوائم المشروعات المامة أو ما يسمى في بعض الدول وببرنامج الحكومة، أدى إلى عدم وضوح الخطط بشأن النشاطات المخططة للقطاع الخاص. وحتى في الدول النفطية التي تنادي بالعمل وفق قواعد الاقتصاد الحر، فإن الجزء الأكبر من عناصر كل من الانفاق الجاري والانفاق الاستثماري يظل بيد الحكومة. وقد تتضمن الخطة متوسطة الأجل تقديرات اجمالية لنشاط القطاع الخاص، كما قد تتضمن بعض السياسات والاجراءات التي تهدف إلى دعم وتوجيه هذا النشاط، غير أن الخطط المنوية غالباً ما تركز على القطاعين الحكومي والعام، وتترك أمور السياسات الاقتصادية والمالية والتقدية اللازمة لحفز وتوجيه القطاع الخاص إلى الجهات التخطيطي إلا بوضع أهداف اجمالية لها. وقد تزايدت أهمية هذا الجانب، إما لرغبة الدول الفطية في اعطاء دور متزايد للقطاع الخاص لديها، أو لقيام الدول غير النقطية بجراء مماثل: سواء بضغط خارجي (تساهم فيه دول غربية، بل ونقطية عربية إلى جانب المنظمات الدولية)، أو كمحاولة لاجتذاب أموال المغتريين إلى استثمارات في أوطانهم).

ومع ازدياد حدة تباين توزيع الدخل، نتيجة انتشار موجات التضخم في

أرجاء العالم، وارتباط مصادره الأسرع في النمو بالنشاط المخارجي بمختلف صوره عنها بالنشاط الداخلي، تزايدت الضغوط الاجتماعية من أجل الحد من سطوة الجهاز التخطيطي المركزي. وبدأت تعود مرة أخرى النغمة التي أشرنا إلى أنها واكبت الفترات الأولى لمولد التخطيط في العالم الثالث من أن التخطيط المركزي الشامل يفترض نظاماً اشتراكياً لا يجب أن يقوم ولا أن يفكر في اعادته إن كانت قد سبقت محاولة تطبيقه.

وقد كان من أهم الاعتبارات التي تزايد الاهتمام بها في مختلف دول المنطقة، لأسباب متباينة، تخطيط الفوى العاملة بوجه خاص والتخطيط البشري بوجه عام. فنجد أن الدول النفطية يعاني معظمها من عدم تناسب موارده البشرية مع النمو السريع في موارده المالية وفي التوسع المستهدف في النشاط الاقتصادي، الأمر الذي انعكس على التركيب السكاني وأصابه بالخلل. كذلك أدى توفر امكانات الثراء السريع إلى انخفاض القيمة الاجتماعية للعمل لدى المواطنين، وانعكس ذلك على معدلات الاسهام في القوى العاملة ومعدلات الإنتاجية. بالمثل فإن جهود التنمية في الدول غير النفطية سرعان ما اصطدمت بالمشاكل المترتبة على انخفاض معدلات الإنتاجية. ويعد أن كانت المشكلة الرئيسية بالنسبة للفوى العاملة هي عدم ملاحقة النمو في النشاط الاقتصادي للنمو في القوى العاملة، أضيفت إليها المشكلة المترتبة على ارتفاع معدلات الهجرة إلى الدول النفطية، وما صاحبها من تزايد في أهمية عائدات العمال المغتربين، ومن انتشار أنماط الاستهلاك التي غذاها الارتفاع السريع في الدخول النقدية في الدول النفطية. وقد أدى كل ذلك إلى تغيرات هيكلية في الدوال التي تمثل العلاقات الاقتصادية الرئيسية، جعلت الأساليب القياسية التقليدية غير قادرة على تلبية احتياجات المخططين.

#### المتغيرات القومية:

لعبت الجهود التكاملية، على تواضع حصيلتها، دوراً مهماً في التطورات الاقتصادية العربية، ورغم ذلك فإن استجابة الأجهزة التخطيطية لها ظلت محدودة أو شبه منعدمة. وقد ظهر مصطلح جديد في هذا المجال هو تعبير والعمل المشترك، وكان أول استخدام له بصدد تحديد مهام اللجنة الزراعية

المنبئةة عن المجلس الاقتصادي العربي (قرار ٣١٣ بتاريخ ١٩٦٦/١٢/١٣). كما ظهر مصطلح آخر هو «التنمية العربية المشتركة» (ورد في القرار ٧١٧ بتاريخ ١٩٧٨/٢/٢٧ ، بشأن صياغة اتفاقية جديدة للتبادل التجاري العربي). ولسنا هنا بصدد مراجعة تطور مسيرة العمل العربي المشترك، ولكن ما يهمنا هو بعضى جوانبه التي تتعلق بالعمل التخطيطي:

أ ـ فمنذ البداية كان هناك توجه نحو إقامة مشروعات عربية مشتركة. وقد تزايدت الدعوة إلى مثل هذه المشروعات مؤخراً، خاصة بعد الفورة النفطية في العقد الأخير. بل يبدو أن المجلس الاقتصادي بات يؤمن أن صيغة المشروهات العربية المشتركة لها دور هام في وتعزيز الجهود العربية في الانماء والتعاون والتكامل، نظراً لما تتمتع به هذه الصيغة من مرونة من ناحية، ولأنها لا تتعارض مع الجههود والاتجاهات القبطرية الاقتصادية والاجتماعية من ناحية أخرى، بل لأنها تساعد في تعزيزها، ولأنها يمكن أن تطبق في كافة فروع الاقتصاد القومي، وأن تنشر بأكبر عدد من البلدان العربية، كما أنها تؤدي إلى تحقيق مصالح جميع الأطراف والتآلف فيما العربية، قرار المجلس رقم ٩٣٠ بتاريخ ١٩٨٣/٣/٣).

ورغم طول العهد بهذه المشروعات، والميل مؤخراً إلى تكثيفها في مجال الأمن المقذائي (أساساً كمحاولة لمخرج من الالتزام بتخطيط قومي لمختلف أوجه العمل المشترك) فإن الأجهزة التخطيطية الفطرية ظلت بمعزل عن هذه المشروعات، ولم يحدث تقدم يذكر في معالجة الفضايا التي تترتب على إقامتها، سواء في مراحل الاختيار أو الانشاء أو التشغيل. ومما يزيد من صعوبة المشكلة أن معظم المؤسسات التي أقيمت تأخذ شكل شركات قابضة مشتركة في المجالات التي تعمل فيها، وأن تعمل على إدارتها بصورة مشتركة، دون أن تكون هناك جهة قومية تقوم بتحديد أهداف لكل من تلك المجالات على المستريين القومي والقطري، أو تقوم بالتنسيق بينها. من المجالات على المات التي واجهتها تلك الشركات في أداء المهام المرجوة منها جعلتها تطالب باكساب مشروعاتها كياناً خاصاً ومزايا تكفل لها المرجوة منها جعلتها تطالب باكساب مشروعاتها كياناً خاصاً ومزايا تكفل لها المحجاح. وحتى الآن لم توضع معالم صيفة توضح أمام المخططين

القطريين الأسلوب الواجب اتباعه في تحديد أهداف المشروعات العاملة ضمن حدود اقتصادهم الوطني، خاصة خلال مراحل التشغيل، أو في التوفيق بين البرامج التي تضعها الشركات لمشروعاتها والخطط القطرية بمتطلباتها التوازنية. وقد ظهر متغير جديد هو ما تمخضت عنه مؤتمرات المستثمرين العرب التي عقدت مؤخراً من انشاه شركات مشتركة للقطاع الخاص برؤ وس أموال كبيرة نسبياً، وفي مجالات تقوم فيها شركات مشتركة عامة، دون وضوح للأسس التي يتم بها التنسيق بين النوعين.

ب ـ حظى التبادل التجاري العربي بنصيب وافر من الاهتمام، فكانت اتفاقية تسهيل التبادل التجاري وتنظيم تجارة الترانزيت بين دول الجامعة العربية ثمرة أول اجتماع عقده وزراء المال والاقتصاد العرب في بيروت عام ١٩٥٣. وتلا ذلك ما صدر عن مجلس الوحدة الاقتصادية العربية من إقامة منطقة تجارة حرة بمقتضى قراره رقم ١٧ في ١٩٦٤، المعروف بقرار السوق العربية المشتركة. وقد واجهت اتفاقية تسهيل التبادل التجاري مشاكل منذ اللحظة الأولى حيث تقاعست الدول الأعضاء في المجلس الاقتصادي عن التصديق على التعديلات التي كانت تهدف إلى التوسع التدريجي في قوائم السلع المشمولة بالتخفيضات متعللة باعتبارات خاصة بالتنمية الاقتصادية أو بأسباب تصوينية، وتمسك عدد منهابالقيود التي تفرضها بناء على تلك الاعتبارات، بما في ذلك إجازات الاستيراد والتصديس. وقد أصدر المجلس الاقتصادي قراره رقم ١٤٧ في ١٩٦٠/١٢/١٨ مؤكداً على ضرورة التخلص من القيود في أسرع وقت ممكن (بما لا يتجاوز عشر سنوات) ووأن الإسراع في البت في موضوع التنسيق الصناعي بين الحكومات الأعضاء يساعد على الوصول إلى تحقيق هذا الغرض». ورغم القرارات المتلاحقة بشأن ضرورة تنمية التبادل التجاري العربي، فقد ظلت أهميته محدودة بل شديدة التواضع. وانتهى الأمر إلى إقرار اتفاقية تيسير وتنمية التبادل التجاري بين الدول العربية في ١٩٨١، ولا يبدو أن هذه الاتفاقية ستكون أسعد حظاً من سابقتها، حيث لم يصدق عليها حتى نهاية ١٩٨٥ سوى نصف الدول العربية. غير أن ما يهمنا بصدد بحثنا هذا أنه لا يبدو أن المخططين القطريين قد نجحوا في ايجاد صيغة يمكن من خلالها اكساب التبادل التجاري العربي دفعة

واضحة، عن طريق أخذه في الاعتبار صراحة في عملهم التخطيطي. ورغم أن مجلس محافظي البنوك المركزية أكد مؤخراً أن تنمية التبادل التجاري العربي تتطلب توفير القاعدة الإنتاجية التي يقوم عليها التبادل، فإن بعض الدول ما زائت تصر على أن القضية هي بالأساس قضية تمويل وليست قضية تخطيط هادف للإنتاج.

جــ وإلى جانب حركة المنتجات حدث اهتمام بانتشال رؤوس الأموال والعمالة. وكما حدث بالنسبة للتجارة، فإن المؤتمر الأول لوزراء المال والاقتصاد العرب أعد في ١٩٥٣ اتفاقية بشأن تسديد مدفوعات المعاملات الجارية وانتقال رؤوس الأموال بين دول الجامعة العربية. ووضع مجلس الوحدة في ١٩٧٠ اتفاقية بشأن استثمار رؤوس الأموال العربية وانتقالها بين البلدان العربية، تضمنت قيام الدولة المستضيفة لرأس المال بايداع اعلان لدى المجلس بالقطاعات التي ترغب في الاستضافة فيها وعن الشروط والنظم والحدود التي تقرها. ومع أن المجلس الاقتصادي حث أعضاءه (غير الأعضاء في اتفاقية الوحدة) على الانضمام لتلك الاتفاقية (قرار ٥٩٠ في ١٩٧٥/١/٨) إلا أن عجز هذه الاتفاقية بدورها عن تحقيق الهدف المرجو منها دعاه إلى إعداد اتفاقية موحدة لاستثمار رؤ وس الأموال العربية في الدول العربية أقرها مؤتمر القمة العربية الحادي عشر (عمان ــ نوفمبر ١٩٨٠) وأصبحت نافذة اعتباراً من ١٩٨١/٩/٨. وهي اتفاقية وموحدة من حيث إنها جمعت بين أحكام وشروط تنظيم استثمار الأموال والتأمين عليها وضمانها وفض المنازعات بشأنها. وعلى عكس سابقتها فإنها لم تطالب الدول المستضيفة بالاعلان عن المجالات التي تستضاف فيها رؤوس الأموال مكتفية بالتزام المستثمر بالتنسيق مع الدولة المستضيفة ومع مؤسساتها وبخطط وبرامج التنمية التي تضعها. وفيما عدا ذلك فهي تطالب الدول المستضيفة باعطاء التسهيلات والامتيازات والضمانات للمال وللمستثمر و أسرته فيما يقرب من أن يكون تسليماً كاملًا بمطالب المستثمرين. وفيما عدا المحاولات التي جرت من قبل بعض الدول، على نحو ما ذكرناه من قبل، لاستدعاء رأس المال لتمويل جانب من خططها وتعديل البعض الآخر لقوانين وأجهزة الاستثمار فيها، فإن الخطط لا تأخذ

في اعتبارها بلورة معايير محددة لانتقاء المشروعات أو المجالات التي يستضاف فيها رأس المال أو لتوجيه نشاطها أو لما يترتب على الحركة العكسية المتمثلة في خروج عائدات الاستثمار (المبالغ فيها بحكم ما تتمتع به عادة من مزايا ضريبية - ولو لفترة محدودة) أو عودة رأس المال الوافد إلى موطنه.

أما حركة اليد العاملة فقد كان حظها أكثر تواضعاً. فقد ترك أمرها إلى مجلس الوحدة الذي وضع اتفاقية لتنقل الأيدي العاملة بين أعضائه في مطلع ١٩٦٩. ونظراً لمحدودية التصديق عليها اكتفت الدول بعقد اتفاقيات ثنائية أشد تواضعاً. وبعد أن شرع المجلس الاقتصادي في مطلع ١٩٨١ في النظر في مشروع اتفاقية لتيسير انتقال العمالة وتنميتها بين الدول العربية، انتهى إلى الموافقة في ١٩٨٤/٢/٩ على مجرد واعلان مبادىء بشأن تنقل القوى العاملة العربية، على غرار الاعلان اللذي طلبه من الجانب الأوروبي في الحوار العربي الأوروبي بشأن العمالة العربية في الدول الأوروبية. على أن المتغير الهام الذي برز إلى السطح في الأونة الأخيرة هو الهجرة المعاكسة الني بدأت تشتد بسبب تغير الظروف الاقتصادية في الدول النفطية وتبنى هذه الدول استراتيجيات تسعى إلى تقليص الاعتماد على العمالة الوافدة، وميل القطاع الخاص إلى تفضيل الأيدي العاملة الأسيوية لرخصها النسبي وتواضع مطالبها. وبينما غاب المخطط عن الحركة أثناء عمليات الذهاب التي تمت بصورة تلقائية، فقد أصبح عليه أن يضع الحلول لعملية العودة في مرحلة دقيقة تتعرض فيها الدول المصدرة للعمالة لمشاكل تمويلية زاد من حدتها تراجع عائدات العمالة المهاجرة ذاتها.

د ـ وكما يلاحظ فإن الرأي الفني والرسمي أورك كلاهما منذ البداية أن مناهج تحرير التدفقات، من المنتجات وعناصر الإنتاج، لا تجدي منفردة في تعزيز مسيرة التكامل ودفع عجلة التنمية في دول لا تزال بعد على أولى مدارج النمو. ولذلك كان التأكيد على التنسيق القطاعي، حيث أولى المجلس الاقتصادي اهتمامه إلى التنسيق الزراعي بينما ركز مجلس الوحدة

- على التنسيق الصناعي (وإن لم يهمل أيهما الفطاع الأخر أو بـاقي القطاعات). ومع ذلك فإن جهود التنسيق شابتها عدة أمور:
  - أنها بدأت من مجرد فكرة التنسيق دون أن تؤصل لها نظرياً.
- وبالتالي فقد جنحت إلى محاولة التعرف على ما هو قائم بدعوى أن ذلك
   هو القاعدة المطلوبة من المعلومات اللازمة والكافية لاقتراح ما يلزم
   للتنسيق.
- « ورغم مشاركة الوزراء في إصدار القرارات الداعية للتنسيق ولتزويد المنظمات الإقليمية بالمعلومات، ومشاركة الفنيين من الدول في اللجان التي أعدت تلك القرارات وحددت طبيعة تلك المعلومات. فقد تجاهل هؤلاء وأولئك تلك القرارات لتليها أخرى بالتذكير والتأكيد.
- وكانت الشركات المشتركة (زراعية كانت أم صناعية) هي الملاذ الأحير للخروج من مأزق التنسيق، لتعود قضية التنسيق فتظهر في شكل تنسيق ما بين تلك الشركات.
- هـ أقر مؤتمر قمة عمان (نوفمبر ١٩٨٠) وثيقين أريد بهما تتويج الأسس التي تنظم جوانب التكامل الاقتصادي العربي، أو ما يسمى بالعمل الاقتصادي العربي المشترك، الأولى هي وثيقة استراتيجية ذلك العمل والثانية هي ميثاق العمل الاقتصادي القومي. وعن نفس المؤتمر صدر قرار آخر هو قرار عقد التنمية العربية المشتركة. وقد كان صدور القرارات الثلاثة عن اجتماع واحد مثالاً لما يشوب العمل العربي المشترك من تعفيط في كثير من جوانبه، كما أن إقرار القمة لها ثم صدور قرارات مغايرة من المجالس الوزارية التي سبق أن رفعت الوثائق المذكورة إلى القمة يعتبر نموذجاً لما يعتبه غياب الإرادة السياسية من اهدار للجهود التكاملية والإنمائية:
- فوثيقة الاستراتيجية وضعت عدف تحرير الإنسان العربي وتحرير قدراته المبدعة المشاركة بصفة أساسية في عملية التنمية والتمتع بثمارها على رأس قائمة الأعداف. كما أنها عادت فأكدت على تسريع التنمية الشاملة المنسمة بتحقيق أكبر قدر من الاعتماد القومي على الذات والمحققة لأكبر

قدر من التناسب بين القطاعات والأقاليم والملية للحاجات الأساسية المتنامية والمتطورة، وطالبت بتقليص الفجوة التنموية داخل الوطن العربي فيما بين الأقطار وداخلها.

- على أنها عادت فجعلت آخر الأولويات في المرحلة الراهنة (١٩٨٠ ــ ٢٠٠٠) تخطيط التنمية قومياً، ونصت في هذا الصدد على وإقامة نشاط تخطيطي على المستوى القومي يشغل بتحضير خبطة التنمية العبربية المشتركة (وهي ما كان الخبراء قد أسموه خطة التنمية القومية) ومتابعة تنفيذها. ويتمتع التخطيط القومي بحد أدنى متزايد من الإلزامية يغطى على الأقل العمل العربي المشترك ويكون تأشيرياً بالنسبة لما عدا ذلك تستوحيه الأقطار العربية في تحضير خططها تحقيقاً للتناسق بين الخطط القطرية في بعدها القومي وتمكيناً لها من الاستفادة من التنظيم القومي للاقتصاد العربي ويراعى أن يكون العمل التخطيطي مستمرأ في شكل خطط خمسية تبدأ من سنة ١٩٨١.. وقد لحظت برامج الاستراتيجية في هذا الشأن عدداً من النشاطات هي توحيد قاعدة المعلومات ونسهيل وتسريع تداولها بين الأقطار - توحيد اطارات المحاسبة القومية وأساليب التخطيط ونظم المتابعة \_ وضع أسس لدراسة وتقييم المشروعات على المستوى القومي \_ تطوير أساليب الاتساق بين الخطط القطرية والخطة القومية (وقد أبقيت التسمية هنا على حالها) ـ وضع برامج لتكوين كوادر التخطيط ووضع كفاءة الأجهزة التخطيطية وأجهزة المتابعة ـ وضع خطة قومية (وأيضاً تركت التسمية على حالها) طويلة المدى، في ضوء استراتيجية التنمية القومية تكون الإطار العام للخطط متوسطة المدى.
- إلى جانب خطة التنمية، نصت الاستراتيجية في القسم الخاص بأساليب التنفيذ (أو ما أطلق عليه الأليات) على أن يضع المجلس الاقتصادي (والاجتماعي) المربي من خلال أمانته العامة الفنية وحسب أولويات الاستراتيجية إطار خطة أخرى هي والخطة القومية للعمل الاقتصادي العربي المشترك وكذلك أسلوب تنفيذها وسبل ومصادر تمويلها. وتشترك في الأطادة المؤسسات العربية (كل حسب ما يخصه) وكذلك الأمانة العامة لمجلس الوحدة.

- ويلاحظ أنه لم تنشأ رابطة بين الخطئين «القوميتين»: خطة التنمية وخطة العمل المشترك، وغم أن الثانية هي جزء من الأولى. كما أن التنمية افترض تواجد استراتيجية لها، بعد أن تم إقرار استراتيجية للجزء المتعلق باستراتيجية العمل المشترك.
- ورغم أن تقليص الفجوة التنموية كان أحد أهداف الاستراتيجية فقد صدر قرار عقد التنمية بإقحام العراق له (بناء على دراسة أعدها الدكتور عبد العال الصكبان). فاكتسب قوة تعادل قوة الاستراتيجية بينما أنه لا يعدو أن يكون أحد قنوات تنفيذ الخطة التي تنبثى عنها. والأدهى من ذلك أن قرارات تنفيذ مشروعات العقد سلخت من آليات تنفيذ الاستراتيجية وربطت بهيئة لإدارة شؤون العقد تتكون من الدول المساهمة في تمويله.
- \* ومما ساهم في زيادة التخبط أن مؤتمر القمة عدل في وثيقة الميناق عنوان فقرة اقترحها الخبراء بشأن اعتماد مبدأ التخطيط القومي للتنمية، لا إلى تخطيط للنمية المربية المشتركة ركما فعل في الاستراتيجية وعقد التنمية بل إلى ما أسماء داعتماد مبدأ التخطيط القومي للمشاريح العربية المستركة كأسلوب لتوجيه وتنظيم وتطوير العمل العربي المشتركة. فأبقى على صفة دالقومي، التي كانت عرضة للحذف ثم عاد فقصر التخطيط على المشاريع الموبية المستركة ليس كمدخل للتنمية بل للعمل المشترك فقط. وتضمنت الفقرة بندين: أحدهما ينص على الالتزام باستراتيجية العمل العربي الاقتصادي المشترك (وصحتها المعمل الاقتصادي العربي والثاني على الالتزام بأن تتضمن كل خطة قطرية بالإضافة إلى عناصرها القطرية توجها قومياً يشتل في تخصيص نسبة معينة من الموارد لتعويل ومشروعات الخطة القومية، وما هي حدودها، وما هي مشروعاتها، وهل هي بالضرورة مشروعات مشتركة؟
- وعند إعداد خطة العمل العربي المشترك في غيبة خطة قومية أو للتنمية المشتركة ـ كان هناك ثلاثة تفسيرات ممكنة لمشروعاتها:

- ـ الأول أن تكون مشروعات ويرامج للعمل المشترك، وهذا يتجاوز المشروعات الاستثمارية ليشمل كل ما يتصف بأنه دعمل مشترك، وهنا تبرز صعوبة هي أن الاستراتيجية لم تطرق إلى جميع أوجه العمل المشترك وتحدد أولويات المرحلة لكل منها، وإنما اجتزأت تلك الأوجه واعتبرتها هي الأولويات.
- الثانيأن تكون مشروعات ذات بعد قومي ليس بمجرد التمويل (وفقاً لما هو سائد بالنسبة لمفهوم المشروعات المشتركة) وإنما من حيث الأهداف وبما يحقق ما حددته الاستراتيجية فيما أسمته بالمنطلقات من هأن آفاق العمل الاقتصادي العربي المشترك لا تقتصر على مجرد إقامة المشروعات ذات التمويل المشترك أو حدوث التدفقات المالية والبشرية رغم جدواها على طريق التكامل، وإنما تتعدى (ذلك) إلى إحداث المزيد من الترابط العضوي في الهياكل الإنتاجية للوطن العربي».
- الثالث هو الاقتصار على ما يسمى بالمشروصات المشتركة ويكون المفهوم ضمناً أن هذه هي مشروعات يأتي تمويلها أساساً من الدول العربية القادرة وتقام في دول عربية أخرى، ثم تدار بصفة مشتركة. وكان هذا هو المفهوم ضمناً من النص الوارد بالميثاق على غموضه.
- وقد أخذ فريق العمل (الذي عهد إلي بالإشراف على أعماله) بالمفهوم الثاني، فضمنت الخطة مشروعات تحقق الأهداف التي أقرها المجتمع العربي حتى ولو كانت بتمويل ذاتي (أو ربعا بموارد خارجية تسأل عنها المدل المعنية) إلى جانب المشروعات المشتركة.
- وما أن عرض مشروع الخطة حتى ثارت ثائرة دول الفائض: فهي تأخذ بالتفسير الثالث من حيث حصر العمل المشترك في نطاق المشروعات المشتركة. وهي ترفض وضع وإقرار خطة تنفرد بها أجهزة العمل المشترك (وكان مفروضاً أن تكون خطة عمل مشترك بالمعنى الأول لا خطة مشروعات مشتركة كما جرى تفسيرها) دون الرجوع إلى الدول. وقد يكون لهذا الأمر وجاهته ولكن يثور التساؤل: لماذا أجاز المجلس الاقتصادي باب الأليات في استراتيجية العمل المشترك عند مناقشته لوثيقة

الاستراتيجية رغم أنه ناقشها وعدلها مرتين قبل رفعها إلى مؤتمر القمة: الأولى في دورته العادية الثامنة والعشرين (قرار رقم ٧٩٩ بتـاريـخ (١٩٨٠/٢/٣) والثانية في دورة خاصة (قرار رقم ٨١٩ بتاريـخ (١٩٨٠/٧/٩). ولم يطالب بالنص على إشراك الأجهزة القطرية؟.

• ولا أعتقد أن التساؤ ل يطول فقد أقرت الوثائق لكيلا تنفذ. وكل ما نجحت فيه جهود الفنين هو انتزاع قضية الأمن الفذائي من براثن التجميد الذي تمثل في قرارات لم تنفذ بشأن التشاور مع الدول حول مشروعات الخطة، الني انتهت مدتها بنهاية ١٩٨٥، ثم العرض على المجلس في دورة خاصة). وحتى هذه أحيلت إلى فريق عمل يتولى تنظيم أعماله الصندوق العربي للإنماء ويضم ممثلين للمؤسسات الفنية وأجهزة التعويل.

و على أن الجهاز الذي بقي وفياً لعملية التنسيق الإنمائي والتخطيط على المستوى القومي كان هو أمانة مجلس الوحدة. فمنذ انعقد على مستوى وزراء التخطيط في ١٩٧٠ وهو يبذل الجهود ويصدر القرارات المنظمة لعملية التنسيق، ثم تلقف ما نصت عليه الاستراتيجية من ضرورة تخطيط التنمية قومياً (وهو مجال سعى أمينه العام لتضميته في الاستراتيجية عند إعدادها). غير أن جهوده المنتالية ذهبت أدراج الرياح بحكم المادة المتأصلة في الأجهزة القطرية بتجاهل القرارات الصادرة من الأجهزة القومية.

من جهة أخرى فإن الصندوق العربي للإنماء طلب منذ عشر سنوات معنونة الأمم المتحدة في إقامة برنامج للتعرف على المشروعات المشتركة (أو المتعددة الأطراف) وتقييمها. ووضع دليلاً مفصلاً في هذا الشأن، لعله يسترشد به من أن لآخر فيما يتعلق بالمشروعات المشتركة التي يدعى لمدراستها. ولكن باعتقادي أن الصلة بين هذه الأجهزة وبين أجهزة التخطيط القطرية ظلت شبه معدومة فيما يتعلق بتجسيد القرارات والوثائق المتعلقة بالتنمية على المسترى القومي إلى عمل يومي تنشغل به هذه الاخيرة وتغذي من شاره أجهزة العمل المشترك.

#### المتغيرات العالمية:

- لعل أخطر المتغيرات العالمية التي ميزت السبعينات والنصف الأول من الثمانينات هو الانهيار الذي أصاب النظام النقدي العالمي، والخلل الذي اتضحت أبعاده في النظام الاقتصادي العالمي. وقد ترتب على ذلك عدة عواقب انعكست بشكل خطير على العمل التخطيطي:
- فخلال الستينات كانت معدلات النغير السنوي في مستويات الأسعار على مستوى العالم أجمع، وفي معظم دول المنطقة، محدودة. وقد سهل ذلك عملية اعتماد التقديرات بأسعار ثابتة كتعبير عن المتغيرات الحقيقية أو العينية. غير أن انطلاق معدلات التضخم بلا حدود ولفترة تجاوزت التجارب التاريخية خلال القرن الأخير، جمل الفروق تعظم بين التقديرات بالأسعار الثابتة وتلك بالأسعار الجارية (المتوقعة). وأصبح من الصعب على المخططين الذين اعتادوا على تجاوز مثل هذه الفروق أن يعالجرها. خاصة بالنسبة لبعض المتغيرات التي كانت تعامل معاملة موحدة كالإنفاق الحكومي الجاري وحصيلة الايرادات العامة.
- كذلك أدى التقلب الحاد في نظم وأسعار الصرف إلى ادخال متغيرات جديدة غيرمألوفة في تخطيط القطاع الخارجي الذي يحظى عادة باهتمام كبير في معظم الخطط.
- كما أدى تجاوز أسعار الفائدة الإسمية (وأحياناً الحقيقية) كل الحدود التي كانت تعتبر مقبولة نظرياً وعملياً إلى تعقيد جانب التمويل، تخطيطاً وأداء، وسرعان ما استفحلت مشكلة المديونية بفعل العوامل السابقة متضافرة، وتحولت القضية من تنمية (أيا كان شكلها أو معدلاتها) إلى مازق مديونية. وأصبحت قضية السعي إلى تحقيق استقرار نقدي للأجل القصير تغلب في أولويتها على التنمية للأجل الطويل.
- وأدى ذلك إلى وقوع الدول النامية كفريسة سهلة في يد صندوق النقد
   الدولي، الذي أحال فشله في رعاية النظام النقدي العالمي إلى نجاح في

التسلط على مقدرات الدول المحتاجة من خلال نظام المراقبة لنظم الصرف. ومن خلال ذلك قدم نصيحين رئيسيين أدى كل منهما إلى كارنة بالنسبة لعملية التنمية. الأولى اطلاق قرى السوق والسماح للأسعار المحلية (بما في ذلك أسعار الفائدة) باللحاق بالارتفاع الجنوني في الأسعار العالمية، رغم بعد الشقة بينهما أساساً. والثانية هي تحفيض مستمر في سعر الصرف بدعوى باطلة بتحقيق توازن في المبادلات الخارجية. مما غلى عملية التضخم التي ترتبت على اطلاق العنان للاسعار وبالتالي أدى إلى مطالبات بالمزيد من التخفيض في سعر الصرف. وهكذا نشأت حلقة مفرغة جديدة لا نهاية لها إلا اعسار كامل للدول المدينة، التي يتزايد عبء مديونيتها السابقة واللاحقة نتيجة لذلك.

- ومع اشتداد حدة عملية إعادة توزيع الدخل العالمي تبعاً لذلك لصالح الدول المتقدمة، تفاقمت ظاهرة أخرى داخل المنطقة، نتيجة تزايد حجم حركة عوامل الإنتاج، إذ تزايدت الفجوة بين كل من الناتج المحلي والناتج القومي.
- وهكذا واجه المخططون موقفاً جديداً تغيرت فيه الملاقات بين المتغيرات الاقتصادية بشكل غير مألوف. وأصبحت الاساليب المعتادة التي كانت مقبولة في المافي، من التركيز على التخطيط العيني وتواضع التخطيط المالي والتقدي، عاجزة عن مواجهة متطلبات المرحلة. كما أن طغيان مشاكل الأجل القصير وتلقف السلطات للحلول التي تقدم بدعوى مواجهتها، أضعف من الصلة بين الخطط الطويلة والمتوسطة الأجبل، وجعل الانفاط التقليدية للتخطيط السنوي غير قادرة على تقديم خطط تجد فيها السلطات ما يعنها على مواجهة المآزق التي باتت تهدد وجودها. بل إنها عجزت عن تزويد تلك السلطات بحجج مقنعة تقاوم بها الوصفات إنها عجزت عن تزويد تلك السلطات بحجج مقنعة تقاوم بها الوصفات الفجة التي يتقدم بها صندوق النقد الدولي، أو الشروط المجحفة التي يغرضها الدائنون.
- ♦ ومما يزيد من خطورة الأمر بالنسبة للدول العربية المدينة أن الدول العربية

- الغنية تؤمن إيماناً شبه مطلق بتقارير صندوق النقد الدولي وتزوده باداة ضغط إضافية حين تربط معوناتها بإقرار منه للسياسات المتبعة.
- وقد عانت الدول الغنية من نفس الظواهر بشكل آخر. فقد يسرت لها فوائضها نقبل معدلات التضخم العالمية، دون إدراك لأن هذا يعصف بجانب من مواردها يفوق ما تتعرض له أرصدتها في الخارج من تآكل. وبعد أن كانت دعواها أنها تتج من النفط ما يفوق احتياجاتها الذاتية إكراماً لاستقرار الأوضاع العالمية، إذا بها تذعر لأي انخفاض في أسعار النفط وينقلب ميزان بعضها من دائن إلى مدين. وتهرع إلى تقليص خططها وبرامجها لمواجهة عجز غير مألوف.
- وفي كل الأحوال أدت سرعة التغيرات التقدية والمالية إلى تقليص درجة اعتمادية دراسات صلاحية المشروعات، بمعدل زاد منه التباطؤ في التنفيذ الذي ترتب على ارتفاع عبء المدينونية الخبارجية أو محاولة تلافي استفحال العجز.
- ب. وبينما تفرض دول العالم الصناعي قواعد حرية السوق على الدول النامية، نجدها تتخذ اجراءات وقيود حمائية في مواجهة منتجات الدول النامية، بما في ذلك تلك التي جنت أرباحاً طائلة من قيامها بتنفيذ مشروعات لها. وكنموذج لهذا ما تعرضت له المنتجات البتروكيماوية العربية في السوق الأوروبية. وأدى هذا إلى استدراج الدول النضطية الخليجية إلى حوار خليجي أوروبي، بعيداً عن الإطار القومي للحوار العربي الأوروبي، وبدلاً من أن تكون المشكلة التي تسعى الدول النامية إلى حلها هي ضمان سعر عادل لموادها الأولية، أصبحت تلك الدول تلهث وراء تأمين أسواق كافية لمنتجاتها الصناعية. وأضاف هذا هماً جديداً إلى هموم المخططين.
- إذا كانت قضية النمية البشرية وقضية الإنتاجية قد نتجحتا في نيل اهتمام المخططين، فإن الشق المخاص بالتكنولوجيا من قضية الإنتاجية فتح بابأ جديداً كان يحتزل في الماضي إلى مجرد مقارنة بين كثافة الممل وكتافة رأس المال في الاستثمارات المختارة. ولم ينجح المخططون في ايجاد حل ملاتم للممضلة التكنولوجية، خاصة وأن السلطات في تعجلها الحلول

فسرتها على أنها سلعة تباع وتشترى لا معرفة تكتسب. وأظهر هذا الواقع الأليم خللاً آخر في التخطيط، حيث لا يرجى حل إلا من خلال إعادة النظر في تخطيط التعليم والتدريب ومن خلال تخطيط بعيد المدى يتم من منظور قومي لا قطري ويسهم فيه الفنيون والعلميون، ويعزز ذلك بتخطيط كف، للبحث العلمي.

#### أجهزة التخطيط:

لعلي قد أفضت في تناول العوامل التي شكلت الظروف العوضوعية التي أحاطت بالعمل التخطيطي، في بحث يتعلق بالسمات المشتركة للأجهزة التخطيطية. غير أن ذلك كان ضرورياً في رأيي باعتبار أن الظروف الموضوعية هي التي تحكم أوضاع تلك الأجهزة. ولا يمكن النظر في طموحات المستقبل إلا في ضوء تلك القائمة من المتغرات التي تتالت على المخططين فأخرجت أعمالهم من أنماطها المالوقة إلى واقع جديد يتلمسون فيه العون من جهاز متخصص وقائد كالمعهد العربي للتخطيط.

وأود هنا أن أسجل بعض الملاحظات التي عبر عنها خريجو المعهد وأساتذته من خلال زيارات ميدانية قمت بها بحكم إسهامي خلال ١٩٨٢ في فويق عمل شكله المعهد لتقييم وتطوير البرامج التدريبية للمعهد (وهو ما دعا المعهد لطلبه منى تقديم هذا البحث):

- الملاحظة الأولى أنني لمست الأشر التدريبي واضحاً من حيث قدرة الخريجين على تفهم أعمالهم ومشاكل التخطيط في دولهم، بل القدرة على التصرف بوجه علم، بالمقارنة بغيرهم.
- على أن المعرفة بالمعهد ونشاطاته كانت تقل كلما ابتعدنا عن المركز،
   خاصة وأن النظام المتبع للاتصال كان يحصره مع جهة مركزية واحدة تراخت في معظم الأحوال في القيام بواجبها نحو تعريف باقي الأجهزة.
- جــ وكما أشرنا من قبل فإن حركة الخريجين أفقدت بعض الأجهزة التخطيطية
   بعضاً من عناصرها الجيدة، رغم أن هذا قد يكون له نفع لاجهزة أخرى

منشفلة بالتنمية. غير أن هناك حركة من نوع آخر، هي الانتقال من دولة لأخرى. ورغم أن في هذا فائدة من حيث الاحتكاك بتجارب أخرى، إلا أن معظم هذه الحركة انطلق من نوع من الاقتصادات (ذات العجز) إلى نوع آخر (لا يتميز فقط بالوفرة، بل وفي اختلاف النسب بين الموارد، وربما اختلاف الحجم). ورغم اجتهاد هؤلاء في تفهم أوضاع هذه الاقتصادات الأخيرة، فإنهم يظلون دائماً بحاجة إلى توجيه لإعادة تنظيم خبراتهم ووضعها في إطار يلائم الظروف الجديدة التي يعملون ويها.

د - انصب جانب هام من عمل المعهد على دورات تخصصية اقتضت بحكم
 تخصصها الدقيق إشراك خيراء من خارج المعهد لفترات قصيرة. وقد
 صحت ذلك أمران:

الأول: هو عدم توفر القدر الكافي من التجانس بين المدربين مما أفقد بعض هذه الدورات الاتساق المطلوب.

والثاني: هو أن العادة المقدمة، على أهميتها، لم تكن دائماً تلبي الحاجة المحددة التي دفعت الأجهزة إلى طلب التدريب عليها.

- هـ ومن خصائص التدريب أثناء العمل أن تقوم الأجهزة بترشيح من تختارهم
   (مع إسهام من المعهد في تصفية الترشيحات) وأن يتسم التدريب بنسبة مرتفعة من التدريب النظري، يزيد من صعوبته تباين المستويات بين المتدربين.
- و ولعل هذا يشير إلى أهمية التدريب على العمل في الموقع، وهو تدريب تزداد جدواه إذا ما اقترن في نفس الوقت بتقديم مشورات من الجهاز العلمي للمعهد، تعتبر قناة لتدريب القيادات التي يصعب الوصول إليها من خلال برامج التدريب التقليدية.
- ز ـ ويعظم العائد من هذه المشورات إذا ما تبنى المعهد أسلوب الدراسات ه الميدانية للمشاكل التخطيطية لدول بعينها، حيث إن مثل هذه الدراسات سوف ينضم إليها بطبيعة الحال مناظرون من الدول ذاتها، مما يكسبهم خبرة تساعد على تحسين الأداء.

- ح. بل إن هذه الدراسات مطلوبة لاكساب الجهاز العلمي للمعهد خبرة إضافية وتقربهم من واقع الأمور في اقتصادات لم يسبق لهم التعرف على مشاكلها، وذلك بافتراض أنهم أصلاً عملوا في المجال التخطيطي وليس فقط مؤهلين علمياً تأهيلاً أكاديمياً.
- ط\_ولعل مثل هذه الزيارات تكشف الكثير من المتغيرات التي عرضناها من
   قبل وتغيد في التوصل إلى معالجات ناجعة لها، وأخذها بالشالي في
   الاعتبار في أعمال المعهد التالية.
- ي \_ ولا شك أن الخريجين أقدر من غيرهم على استيعاب التجديد في الأساليب والمعالجات، غير أن هذا يتعلب توثيق الصلة المستمرة بهم باعتبار أن التدريب في جوهره عملية مستمرة. وأنا أشارك الكثيرين الذين يأملون في أن يكون المعهد منتدى للمخططين، لا يجتمعون فقط في ندوات تعد لها دراسات وتجمع وتنشر، وإنما يدعون إلى لقاءات لتبادل الرأي والتعرف على المشاكل واقتراح الحلول، وهو ما يتجاوز ما يتم في لقاءات مجلس الأمناء الذي يركز أساساً على قضايا المعهد ذاته.
- ك ـ ورغم الحاجة إلى التجديد والتحديث، فإن تركيم الخبرة واستثمارها يعتبر امراً جوهرياً بالنسبة لفاعلية البرامج التدريبية، خاصة المتكررة منها. والمشاهد أن نغير الشخص يؤدي إلى تغير شبه شامل لمحتويات المناهج رغم بقاء عناصرها على حالها. وصحب ذلك فقدان لتسيق قد روعي في الماضي مع مواد أخرى. ولعل المادة التدريبية تعرض على مجموعة من المتخصصين لابداء ملاحظاتهم عليها ويتولى الجهاز العلمي مراجعة الملاحظات ومناقشة مطلبات النسيق قبل القائها.
- ل ـ ولا يجب أن نسى أننا قد دخلنا عصر الحاسبات الالكترونية المتطورة، شخصية كانت أم مركزية. ولا بد من اكساب المهارات المتعلقة بهذا الجانب، سواء من حيث استخدام تلك الحاسبات في معالجة القضايا الجزئية، أو من حيث وضع أنظمة تخطيطية متكاملة.
- م ـ وتبقى دائماً قضية المتابعة، لا سيما المتابعة المينية، قضية محورية تحتاج
   إلى تطوير بما يتمشى مع التطورات في الأساليب التخطيطية ذاتها.

ن ـ هناك دعوى كنت أفهمها منذ عشرين عاماً أو أكثر أو أقل، ولكني لا أرى لها مبرراً في الوقت الحالي. فحالما تظهر جدية في العمل التخطيطي ترتفع الصيحات (لا سيما من العاملين في الأجهزة المعنية بالشؤون الاقتصادية) بعدم توفر البيانات والدراسات ويطالبون بفسحة من الوقت قد تستغرق عدداً من السنوات يفوق أمد الخطة ذاتها بدعوى الحرص على مصداقية الخطة. والواقع أن البيانات تكون دائماً موجودة وإن كانت بحاجة إلى عمليات تجميع وتجهيز، وهي أبداً متغيرة فالعمل فيها بالضرورة مستمر. من جهة أخرى فإن الدعوى بعدم وجود دراسات إنما تعني تقاعس تلك الأجهزة عن النهوض بواجباتها، وإلا كيف يتسنى لها اقتراح السياسات الني تنفذ فعلاً.

س - من جهة أخرى فإن البرامج والدراسات وتقييمات التجارب كلها عمليات
 مستمرة. غير أن ما يزيد فاعليتها أن يتم توثيق جيد لها، وأن يتم نشر
 المعرفة بها بصورة مستمرة على كافة المنشغلين بالتخطيط والتنمية.

#### خاتمة:

لا شك أن العرض السابق يشير إلى حقيقتين جوهريتين: أولاهما أن المعهد أنبت وجوده كرافد هام لعمليات التنمية والتخطيط في العالم العربي. وإذا كان قد شابت أعماله في الماضي بعض الشوائب فقد سقت من الأمثلة المستمدة من نجربة المعهد الأفريقي ما يشير إلى ظواهر مشتركة، سعى قدر الإمكان إلى تلافيها. وهو بهذا يقترب من المفهوم الذي يجب أن يسود: إن التنمية هي أمل الشعوب المتخلفة في التطلع إلى حياة كريمة، وأن التخطيط النمال هو الوسيلة لتحقيق ذلك الأمل، وأن الجهاز العلمي الذي يوجه العمل التخطيطي هو العقل المفكر الذي بدونه يصعب بلوغ العمل التخطيطي حده الواجب من الفاعلية.

الثانية أن هناك عدداً من المتغيرات المستجدة على الساحة العربية تتطلب إبداعاً وتجديداً لا يتيسران إلا لجماعة متفرغة لديها قدرات وإمكانات البحث العلمى ولها الاتصال المستمر بواقع التجربة وأبعادها. فما زالت الحاجة قائمة إلى وضع أسس نظرية تنمية تلائم واقع الحال. وهناك ضرورة لتطوير أساليب التخطيط لكي تصبح قادرة على مواجهة المتغيرات المستجدة. وهناك فوق كل هذا وذاك دواع لتجميع وتبادل الخبرات العربية، خاصة وأن العمل العربي المشترك، بعد أن بدأ في وضع التنمية الشاملة كلبنة هامة من لبنات التكامل الاقتصادي، وفي اعتبار التكامل الجدير بالاعتبار هو شرط ضروري من شروط احداث تنمية قوية للقطر الواحد ولمجموع الأقطار، فإنه قد بلغ مفترق الطرق. وما لم يساند بجهد صادق من جهاز مؤهل كالمعهد فسوف تكون هذه نهاية العهد به بل بالكلمة ذاتها.

# الحوار مع الدكتور محمد محمود الإمام

## د. تيسير عبد الجابر (رئيس الجلسة)

شكراً لمحاضرنا الفاضل، ونفتح باب الحوار، مع رجاء الاختصار تقديراً للوقت المحدود ورغبة في مشاركة أكبر عدد ممكن من المتواجدين بالمناقشة.

## هبد الرحمن الحبيب ـ جامعة الكويت

لماذا أكثر الخطط العربية اعتنقت خطة الخمس سنوات؟.

## عبد المحسن تقي مظفر ـ أمين عام المعهد سابقاً

عند توقيع انفاقية المعهد عام ١٩٨٠ كمؤسسة دائمة لمدة عشرين عاماً قابلة للتجديد، تضمنت هذه الانفاقية هدفاً لإعداد الكوادر الأساسية لهيئة علمية مستفرة في المعهد. وفي تصوري أن المعهد لم يوفق في تحقيق هذا الهدف، حيث أرسل إلى الخارج أكثر من خمسة عشر باحثاً استكملوا دراستهم المالية بالحصول على درجة الدكتوراه، إلا أن بعضهم لم يستمر بعمله في المعهد، وتناين الأسباب في تعليل ذلك.

#### د. حربي عريقات ـ المعهد العربي للتخطيط

هل نضع اللوم على التخطيط كأسلوب علمي غير ناجح لوطننا العربي، أم اللوم على المخططين في الوطن العربي؟.

## د. حسام مندور ـ معهد التخطيط القومي في القاهرة

إذا كات أجهزة التخطيط العربية، كما قلت بحق، بأنها تعمل بشكل موسمي، وهناك تسرب واسع للكوادر من هذه الأجهزة، وعدم تقدير لدور هذا الجهاز وللعاملين فيه. ومن ناحية أخرى، هناك ضرورة موضوعية، على الأقل لمقابلة الطوارى، والأوضاع الاستثنائية بنوع من الدراسات التنبؤية لحركة المجتمع. وهذا يعني وجود ضرورة موضوعية لمثل هذا الجهاز التخطيطي، وهنا يمرز السؤال إذن ما هو الحل؟ وهل في تقديرك من اتجاه محسوس حاليا لتطوير هذه الأجهزة التخطيطية القائمة لمقابلة مثل هذه الضرورة التي أشرت إليها، وفي حالة الإيجاب فإلى أين تسير؟.

## اسماعيل علوان الدليمي ـ مستشار وزارة التخطيط في العراق

ما هي حسب تقديرك امكانية الربط الفعلي فيما بين التخطيط السنوي والتخطيط المتوسط الأجل المتمثل بالخطة الخمسية، أي عند وضع الأهداف وتقدير المستلزمات والوسائل في إطار الخطة الخمسية، كيفية ضمان عكسها تنفيذياً في الخطة السنوية؟ وهذا ينطبق أيضاً على ميكانيكية العمل التخطيطي لضمان ادخال المشاريع العربية المشتركة في الخطط الخمسية، ومتابعة تنفيذها في الخطة السنوية.

تحدث السيد المحاضر الدكتور الإمام عن وجود ضعف في العلاقة فيما بين التعليم وحركة التنمية بشكل عام. وأنا لا أنفق مع هذا الاستنتاج، حيث كما أعتقد هناك جهود كثيرة قد انصبت، على الأقل في بعض الأقطار العربية، على الناقل في بعض الأقطار العربية، على التعليم باعتباره كأساس لعمليات الننمية وأحد مستلزماتها وهو المورد البشري المطلوب.

## رد الدكتور الإمام

بالنسبة للأخ د. الحبيب، ليست الخمسية هي استمرار القاعدة، فهناك خطط رباعية وسداسية ... الخ. وفي بعض الحالات كانت البداية باكثر من ذلك، أي بوضع إطار لمقدين من الزمان أو لعقد، ثم يقسم إلى النصف أو الربم بخطط خمسية.

وحول ملاحظة الأخ عبد المحسن مظفر قد يكون موضوعها المفضل في مناقشات مجلس الأمناء للممهد، ولكن أريد أن أتدخل هنا بهذا الموضوع بحكم تجربني الخاصة، فأقول من الخطورة على معهد مثل المعهد العربي للتخطيط أن يعتمد على خريجين متعلمين في الخارج وإن حصلوا على الدكتوراه. فهذا المعهد تدريبي وليس تعليمي، ومع احترامي لجميع الأخوة ورغم تفوقهم العلمي، ولكن بدون دخولهم لد «المطبخ» التخطيطي فسيكون أداؤهم وعطاؤهم محدوداً في المجال التدريبي. والقضية في رأمي هي ليست قضية لماذا لم نحتفظ بالذين حصلوا على الدكتوراه بمساعدة المعهد، وإنما كيف نستدرج الكوادر الجيدة من الأجهزة التخطيطية لتعمل في المعهد، وإنما كيف نستدرج

بالنسبة للمتسائلين عن مسألة العمل التخطيطي والنظرة إليه، فالمسؤولية مشتركة، وقد كنت حريصاً مع المستأثرين بالعمل السياسي وما يتركه من آثار سلية على العمل التخطيطي، وهناك انفصام في الشخصية عند بعض المشتغلين في أجهزة التخطيط، عندما نلتقي معهم في المؤتمرات والندوات نسمع منهم كل ما هو إيجابي عن التخطيط والمشاركة والعمل العربي المشترك، وعندما يصل أحدهم لمركز صناعة القرار ينسى كل هذا وكأنه شخص آخر.

أما السؤال عن الربط بين الخطط الخمسية والخطط السنوية والمشروعات العربية المشتركة، يمكن أن تأذنوا لي أن أنظر إلى سؤاله التالي مباشرة، وهو الربط ما بين العمل العربي المشترك والعمل القطري. ويحكم التنمية هي أكثر شمولية من العمل المشترك، فالمفروض أن تكون خطة العمل العربي المشترك جزء من خطة التنمية. لقد ربطوا خطة العمل المشترك بأجهزة قومية دون أن يكون هناك اتصال ما بين الأجهزة القومية والقطرية. أنا لا أريد هنا أن أصل إلى المستوى التخطيطي بمعنى صدور خطة إلزامية، لأن الخطة معناها قرار، معناها إرادة سياسية، معناها وجود أداة لهذه الإرادة السياسية، وهذا غير موجود على صعيد الوطن العربي. ولهذا فالمطلوب على الأقبل هو تنسيق بين الأجهزة التخطيطية، وتعلوير للوسائل الفنية المشتركة. ولكن كثيراً ما ينظر للمسألة من زاوية جزئية محدودة هي التمويل، وهذه هي الطامة الكبرى. الفكر التنموي وقضايا التنمية والتحرر والوحدة ـ من خلال الأنشطة العلمية للمعهد العربي للتخطيط ـ

#### تنويه:

عندما رغبت أن أكتب حول و الفكر التنموي العربي وقضايا التنمية والتحرر والوحدة » ( من خلال الأنشطة العلمية للمعهد العربي للتخطيط ) ، لم يكن يخطر في بالي تقديم تقويم علمي أو إيديولوجي للفكر الاقتصادي العربي الذي ظهر من خلال الأنشطة العلمية للمعهد العربي للتخطيط ، أو إجراء مسح شامل لجميع المجالات التي كانت محور اهتمام هذا الفكر ، أو للأراء والمواقف التي تجلت تجاه القضايا والمشكلات المطروحة . إن أقصى ما هدفت الأساسية ، التي كانت مثار تواصل وتفاعل مكتف ، ومتابعة تطور هذا الفكر تجاه بعض الغضايا المركزية في التنمية والتحرر والوحدة العربية . إن الفكر العربي المماصر يشهد تناقصاً وانحساراً في عملية التواصل والتفاعل بالمقارنة بما كان عليه الأمر قبل عدة عقود هفت ، رغم ما يتميز به عالمنا اليوم من إمكانيات اتصال وأعلام ونشر واجتماع ، مما لم يكن المفكرون العرب ليحلموا به في اتصال وأعلام ونشر واجتماع ، مما لم يكن المفكرون العرب ليحلموا به في الإيام الماضية . فقبل عقود قليلة كان الفكر العربي ينبض يإرهاصات الواقع

والحلم ، وهو ما أريد تفريغ الفكر العربي منه نهائياً في المرحلة اللاحقة . فإذا ما بقي شيء من التفاعل والتواصل في الفكر العربي هذه الأيام ، فإنه ينحسر إلى مجرد تفاعل وتواصل بين عقول النخب العربية ، ضعيف الأثر في الجماهير العربية ، لأنه ضعيف الصلة بآلام هذه الجماهير ، وبآمالها .

أن السبب الأساسي لانحسار التفاعل والتواصل في الفكر العربي في العقرو الأخيرة ، يرجع ، برأينا ، إلى احتكار الدولة للسياسة ، بتحويلها من اعتمل اجتماعي ء تؤديه قوى منبقة من واقع اجتماعي طبقي متغير ، إلى متكرسة لرأس المال الدولي في عملية نهب الجماهير وتحطيم قواها الإنتاجية والإبداعية . لقد عمل هذا التحول الخطير تنكيلاً في فاعلية وحيوية الفكر العربي وتعطيلاً لطاقاته الخلاقة ، وتقطيماً للجذور التي تربطه بحياة الجماهير وتطلماتها ، مما يجعل أي فكر جديد سيولد عديم القيمة ما لم يكن منبثقاً من واقع الإنسان العربي وحاجاته وتطلماته .

ولسنا هنا في معرض تقويم أنشطة المعهد العربي للتخطيط ، إلا أننا ننوه فقط إلى إيجابية بارزة في عمل المعهد ، وهي كونه ما زال حتى الأن الجهة الوحيدة تقريباً ، على النطاق العربي ، التي تقوم بدور المنبر المفتوح للتواصل والتفاعل بين المفكرين العرب ، وبالأخص الاقتصاديين من بينهم ، من مختلف الاقطار العربية والمدارس الفكرية والإنتماءات الأكاديمية . وأنها ليست بعهمة سهلة في واقعنا العربي هذه الأيام . ولكن ، رغم كل الظروف ، تبقى أهم علامة من علامات هذا المعهد ، والتي بعقدار ما تستمر وبمقدار ما تزداد حيوية بعقدار ما يرتقى دور المعهد العربي للخطيط في أداء الرسالة المرجوة منه .

إنه ليس من السهل العمودة إلى جميع الندوات واجتماعات الخبراء وحلقات النقاش والبحوث التي نظمها وأعدها المعهد العربي للتخطيط أو شارك في تنظيمها ، لتبع مسارات الأفكار الاقتصادية والمحاور الفكرية التي ارتسمت خلال هذه المسارات طيلة السنوات الماضية من عمر المعهد . ولذلك فقد قصرنا جولتنا على أهم الأنشطة العلمية التي أقامها المعهد أو شارك بها خلال السنوات العشر الأخيرة ( 1978 ـ 1988) . ولسنا بحاجة للتأكيد بأن ما لم

تستوعه هذه الورقة من الإشارة إلى جميع مساهمات وأراء المفكرين الذين شاركوا في الانشطة العلمية ليس بالضرورة أقل أهمية ، سواء بالنسبة لصاحب الفكر نفسه ، أو بالنسبة للمحاور التي استقيناها من تلك المساهمات والأراء التي ظهرت في هذه الورقة التي نقدمها اليوم إلى هذا الملتمي العلمي .

## أزمة الأصالة والإبداع في الفكر الاقتصادي العربي المعاصر:

هناك قانون عام يخضع له تطور الفكر ، بشكل عام ، وهو أن الفكر ينشغل أولاً في المسائل العملية الواقعية ... ومع الزمن ينتقل إلى المسائل المفاهيمية - النظرية ، وإلى التجريد . ويعكس هذا القانون حقيقة أن الإنسان يهتم بد والحاجي ، قبل أن يتطلع إلى والكمالي ، ، حسبما بين لنا ابن خلدون في والمقدمة ، ، معتبراً أن الفكر بشكل عام هو جزء من والكمالي ، الذي يتوقف ظهوره على اجتياز الإنسان لمرحلة إشباع ضرورياته المعيشية وتمكنه من التفرغ جزئياً للتفكير فيما وراء هذه الضروريات .

وبالطبع ، ليست المؤسسة كائناً عضوياً ، بالضرورة ، ولكن قد تمر بما يمر به تطور الكائن العضوي من مراحل . لقد غلب على اهتمامات المعهد العربي للتخطيط طيلة سنوات من تأسيسه الجانب التدريبي العملي . وتميزت الدوات الأولى التي نظمها بالاهتمام بالمشكلات الواقعية الملحة (ندوة السياسات الاستثمارية للبلدان العربية المنتجة للنفط ، ١٨ - ٢٠ شباط ١٩٧٤ ، وندوة المشروعات العربية المشتركة ، التي أقامها مجلس الوحدة الاقتصادية المربية والمعمد العربي للتخطيط القومي بالقاهرة مثلاً) . أما التنظير والتحريد والتعميم فقد أخذ يشكل محور الاهتمام الفكري في ندوات فكرية لاحقة ، أقامها المعهد في أواخر السبعينات . أوائل الشانينات ، منها العربية والمناهم والاستراتيجيات الجديدة في التنمية وملى ملاءمتها للمالم المربي ء والتي نظمها بالتعاون مع معهد التخطيط للتنمية الاقتصادية والاجتماعي في بدمشق ما بين ١٩ - ٢٧ أيار ١٩٧٩ ، و فدوة البترول والتخير الاجتماعي في الوقطان العربي عام ١٩٨١ ، وندوة التكرين الاجتماعي - الاقتصادي في الاقطار الفكري للعمل الاجتماعي ) والتي نظمها المربية ء (محاولة في تصور الإطار الفكري للعمل الاجتماعي) والتي نظمها المربية ع (محاولة في تصور الإطار الفكري للعمل الاجتماعي) والتي نظمها المربية ع (محاولة في تصور الإطار الفكري للعمل الاجتماعي) والتي نظمها المهربية ع (محاولة في تصور الإطار الفكري للعمل الاجتماعي) والتي نظمها

المعهد بالتعاون مع إدارة الشؤون الاجتماعية لدى جامعة الدول العربية وعقدت في الكويت ما بين ٧٦ ـ ٢٩ أيلول ١٩٨١ .

فغي هذه الندوات ، وغيرها من المناسبات ، والتي جاءت في مرحلة أخذ الواقع العربي يشهد خلالها انتكاسات وتراجعات خطيرة ، سواء على مستوى العمل القومي المشترك ، أو على مستوى التنمية الاقتصادية القطرية ، وكالتنمية على مختلف الأصعدة السياسية والفكرية \_ وجد العقل العربي البراغماتي نفسه في ورطة أمام هذه التحديات ، مما جعله يقف متسائلاً عن حقيقة وأسباب ما يجري في الواقع من تراجعات ، حيث لم يعد ينفع التوصيف السطحي للظراهر . فالأسباب لا تدرك إلا بالتجريد العقلي الذي لا يبني إلا على أساس من التحليل المنطقي للظواهر والبني الاقتصادية والاجتماعية والفكرية .

ومنذ سنوات والحديث يتكرر عن تقصير وعجز الفكر العربي المعاصر عن التنظير الأصيل المستقل لحركة المجتمع العربي، وعن غرقه في التبعية والتقليد. وإذا كان هذا الزعم صحيحاً بشكل عام، إلا أن المنتبع للكتابات الاقتصادية ـ التنموية العربية في العقد الأخير لا بد أن يلاحظ التطور الكبير، ليس الكمي فحسب، بل النوعي أيضاً في هذا الفكر . إن محددات تطور الفكر الاقتصادي هي نفس محددات تطور البحث العلمي بشكل عام في أي مجتمع من المجتمعات . وكما أن الأنظمة السياسية العربية المعاصرة لم تدرك حتى الأن مكانة العلم في حياة المجتمع ، طالما أنها لم تعترف بدور العقل الحر والتفكر النقدي البناء في التقدم الاجتماعي ، فإن الفكر الاقتصادي يبقى في تصور الأنظمة السائدة ، مثل الفكر العربي بشكل عام ، موقوفاً على خدمة الحاجات اليومية والمصالح الأنية للإدارة السياسية . لكن الفكر، رغم ذلك، هو الشيء الوحيد الذي لا يخضع للتأميم أو المصادرة أو الاغتيال.

أن الفكر الاقتصادي العربي ، رغم طغيان المنسوخات الأكاديمية الغربية في أوساطه ، قدم أيضاً العديد من المساهمات القيمة التي لا تخلو من الإبداع في تطويع الفكر الاقتصادي التقدمي العالمي لظروفنا ومشكلاتنا المحلية والقومية . . ولئن لم تنتظم هذه المساهمات حتى الآن في « نظرية عربية » أصيلة ومتكاملة، إلا أنها أعطت الكثير من الثمار في تهيئة المثقفين العرب للتفكير بطريقة جليدة مختلفة في قضاياهم الاجتماعية - الاقتصادية .

#### مفهوم ومحددات التنمية العربية :

منذ أكثر من عشر سنوات وحتى اليوم من النادر جداً أن يجري حديث في مشكلاتنا الاقتصادية إلا ويجري التأكيد من خلاله على منظومة مقولات أساسية ، مثلات الاعتماد على الذات ، المستقلة ، المستقلة ، الاعتماد على الذات ، الاعتماد العربي على الذات ، المستقلة ، التحرر الاقتصادي كمضمون للتحرر السياسي القومي وكقاعدة للتحرر الاجتماعي وإشباع الحاجات الأساسية للجماهير (\*\*) . الخ . كما أن معايير الكفاءة أصبحت تشكيل هاجساً رئيسياً لكيل من يهتم بسرصيد المتحولات الاجتماعية - الاقتصادية في وطننا العربي . ولا تكاد تخلو مناقشة اقتصادية هذه الأيام عن التساؤ ل حول المضمون النوعي والمحتوى الاجتماعي - الإنساني ، والبعد التاريخي - الحضاري ، الكامن أو الظاهر في تلك التحولات ، حتى شاع كثيراً التساؤ ل : هل هذه هي التنمية ؟ هل ما يحدث هو تنمية فعلاً ، مثل تزايد الدخل ، والتوسع في البناء والتشييد ، وتضخم واردات الحكومة ونفقاتها ، وتحسن مظاهر الرفاه ، وتعاظم الفجوة بين الاقطار العربية . . الخج(۱) .

إن التساؤل والشك هو بداية السير على طريق اليقين . لقد زالت عن المكتوبين من المثقفين العرب الغشاوات التي أعمتها عن رؤية جوهر الأمور في المرحلة السابقة . فقد استطاعت البرجوازية الصغيرة بديماغوجيتها القومية أحياناً ، والقوى الدينية بديماغوجيتها المقائلية ، ولاحقاً الأموال النفيطية ، بديماغوجية الرفاه الكاذب ، استطاعت كلها أن تعمى ولسنوات طويلة مساحة ليست بسيطة من المقل العربي عن رؤية واقعة بعلمية . لكن هذه الغشاوات الثلاث فقدت اليوم الكثير من قدراتها الإعمائية أمام ضغوط الواقع والكوارث التي تنهال على الجماهير العربية التي تتقدم اليوم في طليعتها الطبقات الدنيا المقهورة ، التي خسرت الحدلم ولم تربح من الواقع شيئاً .

 <sup>(</sup>ه) كان موضوع والمتطلبات الفرورية للتوجه نحو الوفاء بالاحتياجات الاساسية لمحدودي الدخل، أحد الموضوعات المقدمة إلى وندوة المفاهيم والاستراتيجيات الجديدة للتنمية، إحداد الدكتور مجيد هادي مسعود.

#### ٣\_ البعد القومي للتنمية العربية:

كان البعد القومي للتنمية العربية محوراً أساسياً آخر من محاور النقاش حول مفهوم التنمية وتطبيقه على الواقع العربي . وإذا كان الفكر العربي قد قصر في التنمية الاقتصادية بشكل عام ، إلا أنه كان كثيف المساهمة في إيراز البعد القومي للتنمية العربية . وقد يكون من أهم ملامح الأصالة في فكرنا الاقتصادي العربي ، إذا كان لا بد من البحث عن أصالة ما ، هو الإجماع على أن التنمية العربية لا تستقيم في أي واقع قطري عربي ، كبيراً كان القطر المعني أم صغيراً ، غنياً أم فقيراً .

لقد أصبح المضمون أو البعد القدومي المعيار الأهم في يد الفكر الاتصادي العربي للحكم على ، أو لتقويم ، أي متغير من المتغيرات التنموية ، أو أي حدث اقتصادي عربي ، مشترطاً لنجاح هذا المتغير أو الحدث وضعه في إطاره القومي ، أو مرجعاً فشله أو محدوديته إلى غياب هذا البعد القومي ، وكثيراً ما يرد ذلك المعيار في النظر إلى توظيف البترول العربي ، فيقال ، مثلا ، بأن و توظيف البترول حتى الآن لم يساهم في البدء بجدية وبقوة في عملية التنمية على المستوى القومي التي هي الخيار الوحيد للتنمية في أي بلد عربي بترولي أو غير بترولي ع<sup>(7)</sup> . وفي تمبير آخر يُحمُّل التوظيف الواقعي للنفط (وليس النفط بحد ذاته ) مسؤولية خاصة عن الأحداث الخطيرة التي وقعت في الوطن العربي ، في السنوات الأخيرة ، حيث أصبح و الأشكال الأسامي هو أن القوار السياسي على الساحة العربية وأصبحت الأقطار النظية ذات وزن كبير في هذا القرار . . حتى يمكن القول أن القومية أصبح لها النظية بصورة من الصور . . فهل هذه النتائج محسوبة كعامل تكامل ووحدة أو كعامل تجزئة عوبية هوا?.

أمام الحقيقة القائلة بأن البعد القومي للتنمية الاقتصادية يعتل مكانة مركزية في الفكر الاقتصادي العربي في السنوات الأخيرة ، كيف نفهم الرأي الفائل بأن الفكر الاقتصادي العربي يعاني من أزمة ، وأن و أزمة الفكر الاقتصادي العربي جزء لا يتجزأ من إشكالية الفكر السياسي الوحدوي بصفة عامة ه(1).

إن أهمية البعد القومي بالنسبة للفكر التنموي العربي تقوده إلى إرجاع أزمة الفكر الاقتصادي العربي وعجز وتقصير هذا الفكر إلى فشل المشروع الثوري القومي العربي في تحقيق ذاته ، مما أدى إلى الانفصال بين مسيرة الواقع ومسيرة الفكر العربي . ولقد قطع الفكر الاقتصادي العربي الوحدوي شوطاً طويلاً في مسيرته ، إلا أن هذا الفكر بدأ يفقد زمام المبادرة أمام التمقيدات الجديدة التي يزخر بها الواقع العربي ، إذ أن المشروع الثوري الذي يرمي إلى بناء واقع جديد ويهدف إلى تحرير الإنسان العربي وتغيير أوضاع التجزئة والتخلف تغييراً وجذارياً ، لا بد له من أن يتوصل إلى بناء نظري كامل يوضح سبل الانتقال وعاصر البناء بصورة عقلانية ومفصلة (6).

#### ٤ - نمط التنمية:

ومن المسائل الهامة التي استحقت اهتماماً خياصاً في الفكر التنموي العربي في السنوات الأخيرة مسألة الفصل بين النمو والتنمية ، واعتبار التنمية عملية معقدة (مركبة)، اقتصادية واجتماعية وسياسية ، مادية ومعنوية ، ولا يمكن أن تنحصر في نمو مادي مظهري جزئي .

إن مطلب التوصل إلى ه بناه نظري كامل يوضح صبل الانتقال وعناصر البناه . . . ، كان الشاغل الرئيسي لمجموعة خبراه المعهد للتخطيط خلال عامي 1940 - ١٩٨٠ ، والذي نتج عنه البحث المؤسسي الذي يعتبر الأول من نوعه في الوطن العربي وأنماط التنمية في الوطن العربي (٢٠٠) .

لقد أصبح البحث في التنمية يتركز حول البحث عن نمط التنمية ، وهذا يتطلب أولاً دراسة الأنماط الاجتماعية الاقتصادية القائمة ، ومتابعة حركتها التطورية ، وتقويم هذه الحركة ، ثم رسم الأنماط أو النمط المرضوب ، أو الأمل ، وذلك بعد « التوصل إلى بناء نظري كامل يوضح سبل الانتقال وعناصر البناء » .

حدد الباحثون الهدف من بحثهم في وأنماط التنمية و وذلك في وتحليل عناصر الترحد والاختلاف أو التمايز في توجه ومسار عملية التنمية على ضوء

المعطيات والظروف التاريخية الخاصة بكل قطر على حده ... » وذلك و بمنهج تعطيلي يختلف عن المنهج التسيطي الذي يطبع محاولات مجموعة البنك الدولي لتصنيف البلدان الآخذة في النمو على أساس تقاربها في مستوى الدخل الفردي باعتبار أن ذلك المؤشر يمكس مستوى التنمية السائد ... » ويعرف الباحثون منهجهم و التحليلي » من خلال مفهومهم لنمط التنمية ، و إن المعالم الرئيسية له و نمط التنمية » تتشكل من خلال التفاعل بين الخصائص الهيكلية (الطبيعية والاقتصادية والاجتماعية ) لاقتصاد ما وبين سياسات التنمية الاقتصادية المتبعة ونمط تخصيص الموارد السائد ، وتؤثر على هيكل الإنتاج ، ودرجة الاعتماد على التجارة والمبادلات الخارجية في توليد الدخل القومي ، وخصائص عملية التراكم والاستهلاك (٢٠).

يبرز من هذه المهمة هاجس التمايز الفكري والرغبة الكامنة في تأهيل نظرية عربية أو على الأقل منهج تحليلي في التنمية .

ومثل هذه المهمة الكبيرة تحتاج إلى عمل مؤسسي يتفرغ له مجموعة من المنظرين القديرين ، وتخصص له الإسكانيات المادية الكافية من الجل بحث مستمر لا يتوقف . لكن التطبيق لم يكن على مستوى التطلعات . فالمنهج د التحليلي » ، رغم بعض عناصر الجدة فيه ، لم يكن أصيلاً ومتميزاً . لقد بذل في هذا البحث جهد كبير ولا شك ، وقدم مادة غنية في التعرف إلى الواقع الاقتصادي العربي بصورة شمولية ، لكنه لم يستطع تقديم أي منهجية تحليلية متميزة ، قياسية أو نوعية . وهنا نسأل : هل كانت هذه المهمة منوطة بالانتقال بالبحث من مرحلته الأولى التي توقفت عند التعرف على الانماط السائدة حاليًا في الأقطار العربية إلى مرحلته الثانية (والتي لم تتحقق) وهي التنظير للتحولات المطلوبة من أجل تغير الواقع العربي قطرياً وقومياً بما يحقق الخروج من الخطف إلى التقدم الاجتماع . الاقتصادي ؟

أنه لأمر مؤسف حقاً أن لا يستمر البحث ، ولكن التساؤ ل المشروع يحتفظ بأهميته : هل كان البحث سيتوصل إلى « بناء نظري عربي أصيل ، لنمط تنموي فعال ومناسب ، قطرياً وقومياً ، لظروف الوطن العربي ، وهل كان عدم إنجاز المرحلة الثانية من البحث مانعاً لهذه النظرية من الاكتمال ؟ . إن تقدم الفكر لا يتحقق في قفزة واحدة ، إنه تراكم كعي يؤدي إلى تطور نوعي . وقد تسمح النظرة الأولية بالاستتاج بأن بحث و أنماط التنمية ، لم يكن يسير في اتجاه التوصل إلى نظرية أو إلى منهج متميز نوعياً . وتبقى المهمة مطروحة ويالحاح أكثر على الفكر العربي . وبالاخص بعدما وصل التطور العربي المعاصر إلى مأزق شبه محكم هذه الأيام على المستويين القطري والقومي ، وعلى النطاقين ، الاقتصادي والاجتماعي - السياسي الشامل .

#### ٥ ـ التنمية ـ الاستقلال والتبعية : :

إن التقاء الفكر العربي حول عدد من العناصر المحددة لمفهوم التنمية ومضمونها وخصوصياتها القومية في الواقع العربي لم يستطع الخروج بهذا المفهوم بعد من جميع تناقضاته وكان للتراجعات السياسية في السبعيات في بعض الأقطار العربية التي انتهجت سياسة تنموية قومية مستقلة في الستينات أثرها على الفكر الاقتصادي خصوصاً . وإلى جانب ذلك جاءت الطفرة النفطية لتكشف عن خلل وتناقضات هذا الفكر ، بدلاً من أن يذهب إلى مزيد من التجذر والناصل .

لقد برز خلال و ندوة المفاهيم والاستراتيجيات الجديدة في التنمية » الاهتمام بتحديد علاقة التنمية بمسألة الاستقلال أو التبعية . ولقد قدم بعض المساهمين الأجانب تقويمات إيجابية ( ترويجية ) لنمط التنمية السائد في عدد من دول جنوب شرق آسيا الاكثر تبعية وخضوعاً لرأس المال الاحتكاري الأمبريالي والشركات الدولية النشاط ، مثل تايوان ، وسنغافورا ، وكوريا الجنوبية . وتحت تأثير جميع هذه الاعتبارات إنساق بعض المفكرين العرب لتجاهل المضمون السياسي - والاجتماعي للتنمية والقول بأن د السياسات التي تتوي إلى تكامل دول عربية معينة واندماجها أكثر فأكثر في السوق الرأسمالي والتي تحافظ على حالة التبعية لا تؤدي بالضرورة إلى الركود أو إبطاء علمية النمو ، بل على العكس ، فإن عدداً من الدول التي تدعو الشركات دولية النشاط وتشجعها على تنمية الصناعة بها والتي تعتمد على قوى العمل الوافلة هي من الدول التي تحقق أعلى معدل للنمو . ومن الملاحظ أن الشركات دولية

النشاط قد استجابت بدرجة أكبر لحافز انخفاض أثمان الطاقة عن حافز انخفاض الأجور ودأن التنمية مع التبعية ممكنة ، كما أن التنمية المستقلة ممكنة أيضاً ، بل إن التنمية مع التبعية قد تكون أسهل في الأجل القصير في بعض أحيان» وأنه ويمكن لتنمية الرأسمالية في التخوم أن تصب في الطابع التقدمي للرأسمالية (^^).

والآن ، وقد مضت سنوات خمس على هذا التقويم ، أثبتت الوقائع ، سواه في دول د التنمية التابعة » التي يضرب بها المثل في أمريكا اللاتينية أو جنوب شرقي آسيا ، أو في الدول العربية التي أرادت أن تحذوا حذوها ، بأن التنمية والتبعية ضدان لا يمكن أن يجتمعا ، إذا ما أخذنا التنمية بمفهومها الذي حددنا بعض عناصره الأساسية سابقاً . وأنه لمما يجدر التنويه به هنا الاهتمام الذي يوليه مركز دراسات الوحدة العربية لنمط د التنمية المستقلة » وهو يعد منذ أكثر من عام لعقد ندوة عربية كبرى للحوار حول مفهومه ومضمونه ، ولتقويم نجارب التنمية العربية على ضوئه .

لقد احتلت المقارنات بين أنماط وتجارب التنمية المختلفة ، عالمياً وعربياً ، مكانة بارزة في النقاشات حول أنماط التنمية . وفي معظم هذه النقاشات كان يشار إلى أن التنمية لا تبنى إلا بسياسة موجهة للاعتماد على الذات وإلى تقويض مرتكزات التبمية ٧٠ . ويصل بعض هذه الأراء إلى القول بأن و الانفتاح الاقتصادي هو العامل الأساسي ، في فشل مجهودات التنمية المربية في إشباع الحاجات الأساسية ، و و أن التجربة العربية الوحيدة التي مارست بدرجة كافية من الجدية نوعاً ما الانفلاق الاقتصادي المتعمد خلال الثلاين عاماً الماضية ، ولفترة من الزمن ممتدة نسبياً ، هي التجربة المصرية في التجربة المصرية في هذا التجربة هي أنجح التجارب العربية خلال هذه الثلاثين عاماً في الارتفاع بمستوى إشباع المحاجات الإنسانية للجزء الأفقر من السكان عما كان عليه مستوى هذا الإشباع في بداية هذه التجربة . . . » .

وفي التأكيد على أن لكل نمط من أنماط التنمية انعكاس مختلف على العلاقات العربية وعلى قضية الوحدة يذهب هذا الرأي إلى القول بأنه وليس من قبيل المصادفة أيضاً إن شهدت هذه الفترة أيضاً التجربة الجادة الوحيدة للوحدة العربية المتجهة لخدمة الاقتصاد العربي لا الاجنبي حيث بدأ تكامل اقتصادي حقيقي بين مصر وسوريا في عام ١٩٥٨ ونسقت الخطتان الخمسيتان المصرية والسورية تنسيقاً كاملاً . ومنذ انفرطت الوحدة في ١٩٦٦ قل بالتدريج الكلام عن الوحدة الاقتصادية العربية الشاملة حتى لا نكاد نسمع أحداً الآن يطالب بإقامة تعرفة جمركية موحدة في مواجهة العالم الخارجي أو تنسيق خطط التنمية ، وإنما رفع بدلاً عن ذلك شمار و المشروعات الاقتصادية المشتركة (١٠٠٠).

لقد برهنت وحدة مصر وسوريا التي تحققت عام ١٩٥٨ بالفعل على أن التأثير الإيجابي الكبير للوحدة العربية على فعالية المجهودات التنموية ، وعلى النهوض الاجتماعي بشكل عام ، رغم كل ما تضمنته تجربة الوحدة تلك من أخطاء ونكسات يرجع أهمها إلى قصور الإدارة السياسية وتخلفها عن حمل أنطاء ونكسات إليها . إن أي حديث في التنمية العربية في إطار قطري لم يعد اليوم ، أمام التجارب القطرية العربية المتهالكة ، يحمل أي جدية أو معقولية .

# ۳- من و تحرير التجارة ، إلى و المشروعات المشتركة ، : جدلية الفكر والواقع :

يقول د . عبد العال الصكبان : «إن العمل العربي ، يشهد موضات :

كان بعض المتحدثين عن التكامل الاقتصادي العربي في الخمسينات من أنصار
حرية التجارة ، . . . واستطاعت هذه المدرسة أن تفرض على جميع المتعلمين
العرب أن التكامل هو في تحرير التجارة ، ثم انتهى دور التجاريين وجاء دور
الصناعين ، وإذا بالتخطيط كله يقرم على الهندسة وعلى الصناعة ، ولا أمل
للعرب إلا بالصناعة ، والدور الأن هو دور الماليين ، وهو أنه لا يمكن أن يتم
أمر إلا بالتمويل وبالمشروعات المشتركة (١١).

إن هذا الرأي يدفعنا للتساؤل: كيف نفسر انتقال الفكر العربي من حالة إلى أخرى؟ إذا أردنا التعبير عن هذه المراحل الثلاث بلغة اقتصادية نقول أنها تعني الانتقال من مدخل كلي<sup>©</sup> قومي ، ولكنه يتركز في ميدان التداول (تحرير التجارة بين الدول العربية ) إلى مدخل كلي قطري ولكنه يتركز في ميدان التغيير الهيكلي في قوى الإنتاج (التصنيع)، ثم إلى مدخل جزئي<sup>©</sup> يتركز على إنشاء المشروعات العربية المشتركة .

إن كلاً من هذه المراحل الثلاث تعكس في جوهر الأمر مرحلة من التطور الاقتصادي والسياسي في الوطن العربي ، ففي الخمسينات كانت اللدول العربية حديثة الاستقلال ، تسيطر فيها برجوازيات من منشأ اقطاعي ، تطمح إلى التحول إلى برجوازيات صناعية ، وكانت مشكلة السوق تمثل المشكلة الرئيسية التي تقف في وجه طموحها هذا ، ولذلك كانت ترى في تحرير التجارة وفتح الحدود اقتصاديا بين اللدول العربية تحقيقاً لهذا الطموح . أما في الستينات فكانت قد قويت نزعة الاستقلال الاقتصادي في مرحلة الصراع ضد الأمبريائية ومرتكزاتها المحرحلية ولذلك أصبح التصنيع مطلباً اساسياً باعتباره يشكل القاعدة المادية - التكنيكية لأي اقتصاد مستقل ومتقدم .

أما في السبعينات ، وقد تفسخت البرجوازيات الصغيرة المتكالبة على السلطة والمال وأغرقت الأنظمة القائمة في الدول التغطية بالمال فلم تعد مسألة الوحدة العربية ، بما فيها الموحدة الاقتصادية من المصطالب الملحة بالنسبة للحكومات العربية أو لم تعد الحكومات العربية مضطرة لاستخدام هذا الشعار في تبرير قيادتها لشعوبها ، ولم يعد لاتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية المعقودة في المقد السابق ، بمادتها الأولى التي تقول « تقوم بين دول الجامعة العربية وحدة اقتصادية كاملة » ، لم يعد لها أي معنى بالنسبة للطبقات الجديدة ، رغم أنها تحاشت في الأصل الإشارة إلى الوحدة السياسية ، يخلاف اتفاقية روما حول السوق الأوبية المشتركة والتي جعلت الوحدة السياسية بين الأمم الأوربية هدفها النهائي .

في عام ١٩٧٤ عقدت في القاهرة « ندوة التمشروعات العربية المشتركة »

<sup>(</sup>e) کلي = Macro,

التي نظمها مجلس الوحدة الاقتصادية العربية والمعهد العربي للتخطيط ومعهد التخطيط القومي بالقاهرة.

لقد افتتحت هذه الندوة بالتساؤل وأليست إقاصة المشروعات العربية المشتركة رغم كل ما قد يبدو بها من تواضع أكثر تحقيقاً للغرض النهائي من التكامل الاقتصادي العربي في ظل الظروف الحالية للاقتصاد العربي من أية إجراءات من أجل تحرير التجارة بين الدول العربية ؟ ، ، وكان التبرير الأساسي لوضع المشروعات المشتركة كبديل ، وليس كمكمل ، لتحرير التجارة ، والذي يتكرر كثيراً ، هو : و أن المشكلة التي تواجه تحقيق تكامل اقتصادي جدي بين البلاد العربية ليست هي في الأساس مشكلة قصور في الطلب وضيق السوق ، بقدر ما هي مشكلة انخفاض مرونة العرض وقلة الإنتاج وقلة تنوعه واتجاه الإنتاج وجهة تتفق مع انجاه التجارة إلى البلاد الصناعية المتقدمة ، استيراداً وتصديراً، و دأن ما تحتاجه البلاد العربية ليس هو إجراءات وتحرير التجارة، بقدر سا تحتاج إلى إجراءات ولخلقها ، ليس إزالة العوائق الجمركية أمام انتقال الصادرات الصناعية بين بلد عربي وآخر ، بقدر ما هو إقامة الصناعات غير الموجودة أصلًا ٤ . « فإذا كان نمو الشركات الدولية لا يحدث عفوياً بل يحتاج إلى الرعاية والتشجيع ومدد بالحوافز في اقتصاد متقدم كالاقتصاد الأوربي ، أفلا تكون المشروعات المشتركة بين البلاد العربية أكثر حاجة إلى التدخل الإبجابي لرعايتها وتشجيعها؟∎(١٣)، إن مثـل هذا الـرأي يعتمد على أسس منطقيـة واضحة. ولكن المشكلة لدى بعض الذين تحمسوا له هي وضعهم لتحريس التجارة والمشروعات في موضع التضاد .

ففي محاولة أخرى لفلسفة التحول عن هدف تحرير التجارة بين البلدان العربية إلى هدف المشروعات المشتركة جاءت بعد حوالي عشر سنوات ، في و ندوة منهجية التخطيط القومي وإعداد المشروعات العربية المشتركة ، ( الكويت ٥ ـ ٧ آذار ١٩٨٣) نقراً ما يلي : وإن ربط مفهوم التكامل بالطابع التسويقي الذي يراد إلصاقه بالعمل العربي المشترك يفترض التخلي المسبق عن ربطه بالمجهود التنموي الذي تتمثل فيه المهمة الأساسية التي يجب التوجه للاضطلاع بها . ذلك أن إعطاء الأولوية للتكامل التجاري في إطار هذا المنظور في الوضعية الحالية للاقتصادات العربية يؤدي إلى تغلب العناصر السكونية في

تحليل الواقع الاقتصادي في طرح إشكالية العلاقات بين الكيانات العربية، وهو يساهم بالتالي في تهميش العناصر الحركية التي تبرز مدى جدلية الارتباط بين مسلسل التنمية ومسلسل تنفيذ المشروع القومي الوحدوي » . . .

و « أن طرح التكامل الحركي كبديل للتكامل السكوني مع إبراز دور السوق المشروعات المشتركة في تحقيق هذا البديل يفترض تجاوز منظور ( السوق العربية المشتركة ) ، ذلك أن هذا المنظور يعتمد بدوره على أفق تسويقي ضيق غير ملائم بالنظر لمفتضيات التنمية الحقيقية » . . . إن مفهوم « السوق المشتركة » يستبع اقتصار العمل الوحدوي على تحرير المبادلات التجارية وإزالة العوائق الجمركية وتكوين مناطق تجارية موحدة إزاء الخارج وفي نفس الوقت يقميش العنصر التنموي ٩٤٠١٣٩.

إن النص السابق مثال بارز على قدرة الفكر العربي على فلسفة ما يشاه 
بلغة و أكاديمية رفيعة ، ضارباً عرض الحائط بالحقائق الجوهرية . فتحرير التجارة 
وفتح الحدود بين اقتصاديات الدول يصبح وإلصاقاً للطابع التسويقي بالتكامل 
الاقتصادي ، وكان التكامل الاقتصادي هو مجرد عملية عاطفية . . وهذا الطابع 
الشويقي و يفترض التخلي عن المجهود التنموي ، ؟ ثم إن هذا الطابع التجاري 
يعني و تغليب المناصر السكونية أو و تهميش العناصر الحركية ، !! في تنفيذ 
المشروع القومي الوحدوي . . فتحرير التجارة الذي يستطيع مضاعفة التبادل بين 
اللول العربية أكثر من مرة في سنة واحدة ( تضاعف التبادل التجاري بين سوريا 
ومصر خلال السنة الأولى للوحدة أكثر من ستة أضعاف) هو عنصر سكوني في 
المشروع القومي الوحدوي ، حسب هذا الرأي ، بينما إقامة مشروع مشترك 
برأسمال يبلغ عشرات ملايين الدولارات ، ويشغل عشرات الأشخاص ، ويعتمد 
على الخارج في معظم مستازماته ، هو عنصر حركي في المشروع القومي الوحدوي ؟ . . . .

هكذا إذن ، ما دمنا عاجزين عن إزعاج الاحتكارات الدولية بتقليص حصتها من أسواقنا وكرامتنا القومية ، بقضل زيادة حصصنا المشتركة لدى بعضنا البعض ، فلا يبقى إلا التخلي عن هذا الهدف لصالح المشروعات المشتركة ، التي لم تكن ، كما أثبتت التجربة في كثير من الأحيان حتى الآن ، إلا امتدادات مشوهة للشركات الاحتكارية الدولية ، ولم تحمل معها أي تكامل أو ، بالاحرى ، أي مشروع قومي وحدوي .

ولكن بالرغم من فشل تجربة المشروعات على النطاق التكاملي ، مثلما فشلت قبلها تجربة السوق العربية المشتركة ، فإننا نرفض الانسياق وراء مبدأ وأما هذا أو ذاك . . باعتبارهما ضدان لا يجتمعانه . . . وإنما نستتج أن سبب الفشل لا يكمن لا في تحرير التجارة بحد ذاتها ولا في المشروع المشترك بحد ذاته ، وإنما في الإرادة المضادة الكامنة وراء كل منهما لدى الحكومات العربية المتكاملة مع الخارج ، والمستهزئة بأي تكامل عربي . وهذا هو الأمر الذي لا تغطيته أي فلمفة .

الدكتور برهان الدجاني في نقاشه مع الدكتور محمد محمود الإمام أثناء الندوة يقول و الاختلاف كما وصفه د. الإمام هو بين الموقف الشمولي وبين المذاهب الجزئية ، والحقيقة ، أنه اختلاف بين الموقف الأكاديمي وبين المواقف الواقعية » .

إنها ، إذن ، الدعوة إلى النزول من عالم النظريات ، أو عالم الأحلام ، والعمل بمقتضى عالم الواقع . ولكن أي واقع ؟ إنه حسب وصف الدكتور الدجاني نفسه ، واقع و وجود دول ليس لها هدف مشترك ، وليس لها قاسم أدنى مشترك ، وليس لها عدو مشترك ، وليس لها صديق مشترك أو ضمير مشترك ، وليس لها سلام أو حرب مشتركة. أو إدادة مشتركة و (١٩١٤) هكذا إذن انطلاعاً من هذا الواقع ، أو بالأصح ، التصافأ بهذا الواقع ، يجب أن نعمل من أجل التكامل الاقتصادي العربي . . . وحتى لا نتهم بالتحليق في الخيال أو

يقدم لنا الدكتور أحمد مراد(٥) تفسيراً لهذا التحول عن السوق المشتركة

إلى المشروعات المشتركة فيقول: «انصب النقد خلال السنوات السابقة على تجارب السوق المشتركة بالتأكيد على قصور أسلوبها الذي كان حده الأقصى تحرير المبادلات التجارية وانتقال عناصر الانتباج ، أي في تقليد الأسلوب الإطاري الذي اتبعته السوق الأوربية المشتركة .. فكانت النتيجة هي صرف النظر كلياً عن الأسلوب الإطاري بعجعة التعلق بالمشروعات العربية المشتركة ) في الانتقال من أسلوب إلى أسلوب آخر ، هلماً بأن كلا الأسلوبين إن هو إلا مكمل وصاحد للآخر ... وهكذا وأصبحت المشروعات المشتركة والاتحادات المتخصصة الاداتين الأساسيتين للتكامل الاقتصادي العربي ... (10).

وللحقيقة ، لم يكن غائباً عن الفكر الاقتصادي العربي إن المشروعات المشتركة ليست المنفذ السحري من فشل التكامل الاقتصادي العربية العشركة ، السوق المشتركة . وفي بحثه المقلم إلى و ندوة المشروعات العربية المشتركة ، السوق المشتركة . وفي بحثه المقلم إلى و ندوة المشروعات العربية المشتركة ، وإن المشروعات العربية المشتركة بشكلها الحالي قد تساعد على تحقيق انتقال رؤ وس الأموال العربية من بلدان الوفرة المالية إلى بلدان العجز المالي ، كما قد تزدي إلى زيادة حجم النبادل التجاري ، ولكن أثرها على تحقيق التكامل الاقتصادي والتنبية القومية بيقى محدوداً ، طالما أنها لم توضع في إطار خطة متكاملة بين الخطة القومية للمشروعات العربية والخطط القطرية للمشروعات المتبادلة بين الخطة القومية للمشروعات العربية والخطط القطرية للمشروعات المحلية ، وعلى أن يتنامى المور القيادي الإنتاجي للمشروعات العربية المشتركة لن المحلية ، وإذا لم تتحقق هذه الشروط فإن المشروعات العربية المشتركة لن المحلوة على وقف الأثار السلبية لتقسيم الممل الحالي بين أقطار الوطن تكون قادرة على وقف الأثار السلبية لتقسيم الممل الحالي بين أقطار الوطن تكوري وحقيق تنبية صربعة ومستقلة فيه و(۱۰) .

وفي الورقة المقدمة من الأمانة العامة لمجلس الوحدة الاقتصادية العربية

العرب. ولم يكن من قبيل المصادفة أن يسلم الروح في اليوم الأول الافتتاح الندوة المذكورة وهو في قمة النشاط وبين زملاته وسط فندق مبلتون الكويت.

إلى ندوة منهجية التخطيط القومي وإعداد المشروعات العربية المشتركة ، تأكيد جديد أيضاً على أن المشروعات المشتركة لا يمكن أن تؤدي الدور التكاملي المرجو منها إلا عندما ترتبط بإطار للتكامل القومي : «إن المشروع المشترك بذاته أداة من أدوات التكامل الجزئي ، ولكي يؤدي دوره في التكامل يتعين إقامته في إطار استراتيجية تنموية تكاملية ، وفي نطاق برامج قطاعية محددة للتسيق والتكامل بين مختلف المشروعات ضمن قطاع أو فرع اقتصادي معين في دول الإقليم . . إن المفهوم التكاملي للمشروع يفترض ابتداء أن يسهم هذا المشروع في خلق التنمية القومية أو الإقليمية للبلدان المشاركة فيه «١٧٥).

إن إحلال مدخل المشروعات المشتركة محل مدخل تحرير التجارة لم يكن قابلًا للتبرير لو لم تزين المشروعات المشتركة بغطاء التخطيط القومي الذي يجملها جزءاً من خطة قومية لتنسيق التنمية على النطاق العربي الشامل.

ففي ، ندوة المشروعات المشتركة ودورها في التكامل الاقتصادي العربي ، انصب الاهتمام الأكبر على دراسة فكرة المشروع العربي المشترك، قياساً إلى الشركات الدولية النشاط المهيمنة على الاقتصاد الرأسمالي العالمي . ولقد غاب عن معظم المشاركين آنذاك خاصية هامة في المشروع العربي المشترك هي أنه في معظم الاحيان يعتبر ومشروعاً حكومياً عربياً ي ، أي قطاعاً عاماً عربياً ، وإن كان يقوم بين دول عربية يسيطر على اقتصاداتها الطابع الرأسمالي ، بينما الشركات الدولية النشاط هي على العموم شركات رأسمالية خاصة ، أي رأسمالية احتكارية دولية . وإذا كان تحرير التجارة بين الدول العربية قد تعثر سنوات طويلة حتى وصل إلى درجة الإلغاء العملي لأثار السوق العربية المشتركة على الاقتصادات العربية ، وذلك بسبب تعثر القرار الحكومي ، رغم أن التجارة الحرة تفيد جميم الاقتصادات المشاركة دون أن تتكلف الدول المشاركة فيها شيئاً، فإن المشروعات المشتركة ، باعتبارها ، قطاعاً عاماً عربياً ، ستعانى معاناة أشد من التأثير السلبي للبيروقراطيات الحكومية على عملها . وتشهد أوضاع المشروعات العربية القائمة منذ سنوات ، والتي لا تستطيع الانطلاق من قيودها على نتائج هذا التأثير السلبي . وبالطبع ، يجب أن لا يستنتج من ذلك بأنه لـو كانت المشروعات العربية المشتركة قطاعاً خاصاً عربياً لكانت أكثر حظاً في النجاح.

فتحرير التجارة إنما تنخدم القطاع الخاص العربي ، ومع ذلك لم يتيسر لها حمى . الأن النجاح على أدنى مستوياته .

لقد أولت هذه الندوة اهتماماً كبيراً لاقتراح المشروعات المشتركة في مجالات عديدة ، كالتنقيب عن البترول ونقله وتكريره وفي صناعة الأسمدة الأزوتية والصناعة البترو كيماوية ، وفي صناعة التعدين وصناعة المكاثن والمعدات ووسائل النقل والجرارات وغيرها . ولقد أقيم خلال عشر سنوات من اقتراح هذه المشروعات عدد بسيط منها برؤ وس أموال متواضعة ولم تستطع المنها برؤ وس أموال متواضعة ولم تستطع الفيام بدورها ، وذلك لأن ما ينقصها من أسباب النجاح هو نفس ما ينقص السوق المشتركة . . . وهو الإرادة السياسية القومية الصادقة ، المتحررة من التبعية للسوق الرأسمالية الدولية .

وتظهر الفقرة التالية من التقرير الختامي لندوة المشروعات المشتركة ضخامة الأمال التي كانت معقودة على المشروعات المشتركة : «إن هناك ضرورة ملحة لإقامة مشروعات عربية مشتركة في مختلف المجالات الاقتصادية يتم تمويلها من الأموال العربية المتنامية باضطراد، وتستخدم التكنولوجيا والمعرفة العالمية المستوردة من الخارج، وأن يتبع مبدأ تبادل النقط مقابل الحصول على التكنولوجيا وفنون الإنتاج والإدارة من الدول المتقدمة، وأن

تخطط هذه المشروعات لتكون القادرة على توجيه الاقتصادات العربية نحو التكامل ، وحتماً سيحرر قيام هذه المشروعات الموطن العربي من التبعية للاقتصاد المتقدم ، ويعمل على استغلال الموارد البشرية والطبيعية ، ويتفع من سعة السوق ، وفي الوقت نفسه سيوفر مجالات أوسع لاستثمار الأسوال العربية الفائضة ، ويؤول إلى التقارب السياسي العربي ، ويزيد من قوتنا التساومية تجاه المجهات الأجنية ، ويقودنا نحو التكامل الاقتصادي العربي المنشود، ويعمل على رفع الرفاهية في الوطن العربي ١٤٤٠.

هكذا نظر الفكر العربي إلى المشروعات المشتركة: فيمجرد قيام هذه الممجزات التي عجزت عن المشروعات ستتحقق على يديها تلقائياً كل هذه المعجزات التي عجزت عن تحقيق أبسط منها بكثير كل الجهود العربية . . والسؤال هنا ، إذا كان تحقيق كل هذه المعجزات سيكون من النتائج التلقائية لقيام المشروعات المشتركة . . فما هي القوة السحرية التي ستقيم هذه المشروعات المشتركة بالمستوى الذي يمكنها من لعب هذا الدور العظيم ؟ أم أن الأمر لا يعدو مجرد هرب من الفشل في تحقيق الإرادة السياسية للعمل العربي المشترك ، الملتزم بالمصلحة العربية العليا ، لكى تلقى هذه المسؤولية على المشروعات المشتركة ؟ .

ومقابل هذه النظرة ، ظهرت في الندوة نفسها بعض الآراء التي تؤكد على الهمية تحرير التجارة والتي لا يمكن للمشروعات المشتركة أن تحل محلها أو تقلل من شأنها ، فقد قبل وحتى في الوضع الانتاجي والتجاري الحالي نجد أنه إذا ما حررت التجارة وطبق مبدأ المعاملة التفضيلية استيراداً وتصديراً بين البلاد الموبية جميعها لزاد حجم التجارة ثلاثة أو أربعة أضعاف حتى في ظل الفيود الحالية هدال.

إن مما يؤكد صحة هذه الحقيقة التي لا تقارم ، ولكن بمنطق معاكس ، إجراءات المنع والمقاطعة والتقييد التي تستخدمها الدول العربية تجاء بعضها البعض ، لكي يقر الباحثون لاحقاً بانخفاض الترابط الاقتصادي بين الدول العربية و بسبب تماثل وتنافر بنيتها الاقتصادية »! وذلك في الوقت الذي تمنح فيه الدول العربية للشركات الأميريائية والصهيونية حقوقاً مطلقة في اختراق الحدود وتجاوز كل القيود لإعادة احتلال الدول العربية اقتصادياً واستباحتها ساسباً وأخلاقاً.

#### ٧- الخطة القومية:

ورد في مذكرة الأمانة العامة العربية إلى الخبراء الاقتصاديين العرب الذين كلفوا بوضع مشروع اتفاقية الوحدة الاقتصادية العربية وهي التي تعتبر المذكرة الإيضاحية الاتفاقية ، ما يلي : «إن تحديد مفهوم الوحدة الاقتصادية بين البلاد العربية من الرجهة النظرية ، على الأقل ، لا يشر صعوبة ما ، إذ يقصد بهذه إلى الموحدة أن تكون البلاد العربية من الناحية الاقتصادية كلاً واحداً ، أي مجتمعاً بشرياً واحداً ، له مقومات وغايات اقتصادية واحدة ، ولا يحول دون تنقل الاشخاص والسلم ورؤ وس الأموال فيه حائل ما » .

ولقد أقر المؤتمر القومي لاستراتيجية العمل الاقتصادي العربي المشترك الذي عقد في بغداد ما بين ٦- ١٩ تشرين أول عام ١٩٧٨ اعتماد خطة قومية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية في الوطن العربي إضافة إلى الخطط القطرية للتنمية التي يجري العمل بها حالياً ، وذلك كبديل عن التنسيق بين خطط التنمية التي يحري المصل بها حالياً ، وذلك كبديل عن التنسيق بين خطط التنمية القرية .

وفي دميثاق العمل الاقتصادي القومي ، الذي أقره مؤتمر القمة العربي الحادي عشر الذي انمقد في عمان ١٩٨٠ جاء ما يلي :

#### باب أول :

اعتماد مبدأ التخطيط القومي للمشاريع العربية المشتركة كأسلوب لتوجيه وتنظيم وتطوير العمل العربي المشترك على النحو التالي :

 الالتزام باستراتيجية العمل العربي الاقتصادي المشترك وعقود التنمية العربية المشتركة والخطط القومية المنبثقة عنها.

 ب- الالتزام بأن تتضمن كل خطة قبطرية ، بالإضافة إلى عناصرها القطرية ، توجهاً قومياً يتمثل في تخصيص نسبة معينة من الموارد لتمويل مشروعات الخطة القومية .

تظهر هذه الأراء والمواقف وضوح وقوة العلاقة بين المشروع المشترك

والخطة القومية ، والتي بدونها يفقد المشروع المشترك قيمته التكاملية . وفي 

« ندوة المشروعات المشتركة . . » يبين لنا د . فؤاد مرسي ، بأن « التحاون 
الاقتصادي بين دول السوق الاشتراكية تحكمه قوانين موضوعية نابعة من أسلوب 
الإنتاج الاشتراكي ، وفي مقدمتها قانون التنمية الاقتصادية المخططة ، وقانون 
التكامل الاقتصادي الاشتراكي ، وقانون الموازنة المستمرة لمستويات نمو البلدان 
الاشتراكية . وللمشروعات المشتركة المبنية على أساس اتفاقيات ثنائية أو متعددة 
الأطراف دور هام في إحداث هذا التكامل ، حتى ليمكن القبول بأن دور 
المشترك سوف يزداد مستقبلاً في داخل السوق الاشتراكية ، بل إن 
المشروع المشترك سيكون الاداة الأكثر ديناميكية في بلوغ درجة أعلى من تدويل 
قوى الإنتاج في المستقبل القريب، (٢٠٠٠).

فالمشروع المشترك لا يحمل في حد ذاته التكامل الاقتصادي ، وإنما التكامل الاقتصادي ، وإنما التكامل الاقتصادي هو الإطار الذي يعطي المشروع المشترك أبعاداً تكاملية . لكن الدول العربية الموقعة على الميثاق والاستراتيجية اللذين يقران و مبدأ التخطيط القومي و في مؤتمر قمة عمان عام ١٩٨٠ ما لبثت في الدورة ٣٦ للمجلس الاقتصادي والاجتماعي لجامعة الدول العربية ، والذي قدمت إليه الخطة لمناقشها تمهيداً لرفعها إلى مؤتمر القمة الثاني عشر ، إن رفضت و مبدأ التخطيط القومي و رغم النص عليه صراحة في الميثاق والاستراتيجية الصادرين عن مؤتمر القمة السابق ، واعتبرت هذه الدول الجامعة العربية لا تملك حق عن مؤتمر اتخطيطي لأنه و يسس حدود سيادة الأقطار و(٣١).

وهنا لا بد للمفكر العربي أن يتوقف ويتساءل: لماذا أقر مؤتمر القمة المحادي المربي في بغداد ومبدأ التخطيط القومي » ، ولماذا أصدر مؤتمر القمة المحادي عشر في عمان وثيقتي و الميثاق الاقتصادي العربي » و و استراتيجية التنمية الاقتصادية العربية » ؟ ويتساءل: ما هو جدوى المشروعات العربية المشتركة بدون الإطار القومي التخطيطي ، وهل كانت هناك أي جدية في الاعتماد على هذه المشروعات كأداة لتحقيق التكامل الاقتصادي العربي ؟

إننا لا نجد جواباً مقنعاً على التساؤلات السابقة إلا في حالة التوتر الذي كان يعيشها المجتمع العربي في أواخر السبعينات والتي تشتمل على مجموعة متناقضات عطيرة ، من كامب ديفيد إلى الفوائض المالية النفطية الهائلة ، وهو ما جعل الدول العربية المجتمعة في عمان تقر ، وبدون أي تحفظ ، وثائق بالغة الأهمية ما كان يمكن أن تقرها في ظروف أخرى ، أو في مؤتمر قمة آخر لا تقاطعه خمس دول أعضاء في الجامعة ، وهي تضمر مسبقاً بأن ما أقرته بسهولة في مؤتمر قمة عمان لن يكون له أي نصيب في التطبيق الجاد اللهم إلا فر الرماد في العيون وكسب الوقت في مواجهة الجماهير العربية المخدوعة دائماً .

لكن الطامة الكبرى تقع على ذلك العقل العربي الذي يستمر في الهتاف الاي إعلان رسمي عربي، حتى بعد أن يضيع أثره، حتى وهو يعلم مسبقاً أن مثل هذا الإصلان ليس أكثر من حبر على ورق . . . وإن وراء الأكمة ما وراءها ! .

#### ٨ ـ مشكلة استثمار الفوائض النفطية:

كانت والسياسات الاستثمارية للبلدان العربية المنتجة للنفط، موضوع ندوة علمية خاصة نظمها المعهد العربي للتخطيط في الكويت مع بداية والثورة النفطية ، ما بين ١٨ - ٣٠ شباط ١٩٧٤.

وتعتبر مسألة الفوائض المالية من المحاور الرئيسية، بالإضافة إلى المشكلة السكانية في الدول العربية النفطية المستوردة للعمالة، التي كانت على مدى السنوات العشر الماضية موضوع نقاشات مستمرة. ومن العفيد الآن، وقد مفيى أكثر من عشر سنوات على عقد تلك الندوة، وقد انقلبت أوضاع النفط رأساً على عقب، أن نسترجع بعض ما ورد في تلك الندوة من أرقام أو أفكار.

فقد ورد في بحث د. إبراهيم سعد الدين المقدم للندوة أن سعر برميل النفط سيرتفع من ١٩٧٦ - ١٩٠٨ دولار للبرميل عام ١٩٧٤ إلى ١٩٠٥ - ٢٤ دولار للبرميل عام ١٩٨٣، وذلك على أساس تزايد هذا السعر بسعر فائدة تضخمي ٤٪ سنوياً.

كما نقل المحاضر توقعات بأن عوائد النفط للدول الست المذكورة سترتفع

من ۴۰٫۷ ملیار دولار عام ۱۹۷۶ إلی ۸٤٫۰ ملیار دولار عام ۱۹۸۰ وإلی ۱۱۲۷ ملیار عام ۱۹۸۳<sup>۲۳۲)</sup>.

ولسنا هنا بصدد مناقشة ملى انطباق التوقعات التي كانت تنشرها آنذاك الجهات الدولية الخبيرة ، على الوقائع اللاحقة ، لكنه مما يلقت النظر أن أسعار النقط الآن \_ في عام ١٩٨٦ \_ تتراوح فعلياً حول ذلك السعر المتوقع منذ ١٧ منة ، وهو ( ٤ , ٢٧ دولار للبرميل ) ، مع فارق بسيط ، هو أن تلك التوقعات كانت تفترض أن سعر النقط سبيلغ هذا المستوى على أثر ارتفاع تدريجي صاعد ومستمر بنسبة التضخم النقدي ، بينما نراه قد بلغه اليوم ولكن بعد صعود كبير حتى قارب ال ٤٠ دولار ، ليعود إلى حوالي نصف هذا الرقم . والحقيقة ، أن سلوك الدول النفطية في الأسواق النفطية لم يكن موضوعاً للدراسة العلمية أو للنبؤات المبنية عليها .

ونلاحظ أن الهاجس الأكبر لمعظم المختصين الذين شاركوا في تلك الندوة كان يدور في ذلك الوقت على اعتبار مشكلة ارتفاع أسعار النفط لا تعدو كونها مشكلة بين طرفين: الدول الصناعية المستوردة للنفط والتي قدر عجزها النفطي عام ١٩٧٤ بـ ٤٥ مليار دولار ، والدول المصدرة للنفط، والتي قدر فالضها النفطي بـ ٨٤ مليار دولار في العام نفسه ٣٠٠).

أما وضع الطرف الثالث ، والذي كان منذ البداية الضحية الوحيدة على مذبح ارتفاع أسعار النفط ، وهو البلدان النامية غير المصدرة للنفط ، فلم يكن أنذاك وإلى حد كبير حتى الآن ليشكل ، بالنسبة للمهتمين بقضايا النفط ، أي مشكلة . وكان المجال الوحيد الذي يجري فيه ذكر هذه المجموعة هو في مضمار التذكير بد « الكرم » العربي في مساعدة هذه البلدان ، بنسبة من الناتج الإجمالي للدول النفطية يفوق بكثير النسبة التي تخصصها الدول الصناعية للدول النامية من ناتجها المحلى الإجمالي .

وهكذا أنجر الفكر العربي وراء الفكر الغربي في الانشغال بأزمة العجز التي وقعت بها موازين الدول الصناعية المستوردة للنفط ، وبكيفية تسوية هذا المجز «بمساعدة » الدول المصدرة للنفط ، وهو ما حصل بالفعل . كما أصبحت « أزمة نظام النقد الرأسمالي الدولي » على رأس اهتمامات المفكرين

الاقتصاديين العرب! ولم تحظ أزمة النقود العربية وأزمة المديونية ، وأزمة الاقتصاديات العربية ، بالمقابل ، بالاهتمام الذي تستحقه .

ولقد جاءت محاضرة الأستاذ روبرت مابرو في الندوة حول دمشكلات الاستثمار الفائض المالي العربي الاستثمار الفائض المالي العربي هو الاقتصاديات الغربية وبأنه ليس هناك من خيار أمام الدول النفطية سوى التضامن في المصالح مع الدول الصناعية المستوردة للفط، وإلا فإن الصراعات والاضطرابات لن تكون في صالح أي من الطرفين(٢٥).

ويعرض د. فؤاد مرسي موقف الدول النامية وبالأخص الدول النفطية ، باعتباره وموقفاً معارضاً للتقلب في قيمة العملات وتخفيضها وتعويمها ١٩٥٥.

ولكن التطورات منذ عام ١٩٧٤ سارت بعكس ذلك كله ، فقد شهدت جميع العملات تقلبات حادة ، وانخفضت القيمة الحقيقية لها وجرى تعويمها جميعها .

ولم تقف الدول النفطية كما كان متوقعاً موقف المدافع عن تأسيس نظام النقد العالمي ذي الطابع العالمي والذي يقوم على تساوي حقوق التصويت لجميع البلدان وتوفير التمويل الدولي للتنمية . ومثل هذا المطلب أيضاً يبدو الوم بعيداً عن المنال .

وقد أكد الدكتور فؤاد مرسي في محاضرته على أهمية الحفاظ على إمكانية تحويل الدولار إلى ذهب ، وضرورة تخصيص القسم الأعظم من حفوق السحب الخاصة للبلدان النامية والتوصل إلى أسعار مستقرة للمواد الخام ، بما فيها النفط.

وكما هو معلوم اليوم أيضاً، فإن الدولار فقد، وقبل عقد الندوة المذكورة، قابلية التحويل إلى ذهب، وإن حقوق السحب الخاصة لم تتحول إلى سيولة إضافية في يد الدول النامية، بل إلى « دولار» إضافي في يد الدول الأمريالية، وإن أسعار المواد الخام الأخرى لم تستمر بالارتفاع كأسعار النفط، بل توقفت ثم اتجهت باتجاه الانخفاض مرة أخرى، وذلك قبل أن تعود أسعار

النفط إلى الانخفاض . إن مثل هذه التطورات ليست غريبة على نظام الإنتاج الرأسمالي ، بل هي من صلب وطبيعة هذا النظام .

وقد طرح الدكتور رجائي الملاخ أثناء محاضرته عن و الطاقة الاستيماية للمالم العربي، والسياسات الاستثمارية فكرة مواجهة تهديد الولايات المتحدة للدول النقطية باستخدام سلاح الغذاء كرد على المقاطعة النقطية العربية بالتوجه إلى استثمار الاحتياطيات الزراعية العربية الضخمة غير المستغلة وذلك بتوجيه الفوائض العربية إلى تنمية هذا القطاع الإنتاجي العربي . وكما نعلم ، فإن هذا الانجاه بفي حتى الأن مجرد أمنية تتكور في المناسبات .

وقد تضمن التقرير النهائي للندوة اقتراحاً بإنشاء وحدة محاسبية عربية تستخدم كوسيلة دفع وتحدد بواسطتها أسعار بيع النفط. وقد أصبحت هذه الفكرة مثار نقاشات وندوات عديدة لاحقاً ولكن دون التقدم بها خطوة واحدة إلى الأمام.

وعبر التقرير النهائي للندوة عن اعتقاده بأن امتلاك العرب لجزء هام من السيولة الدولية يمكن الدول العربية من لعب دور رئيسي في إصلاح نظام النقد الدولي بغرض تحقيق نظام نقدي مستقر يحفظ مصالح جميع الأطراف المشاركة فيه أما في التطور الفعلي فقد استخدمت الولايات المتحدة اضطراب نظام النقد الدولي والفوائض النفطية التي وقعت تحت يديها لجني المكاسب الهائلة على حساب جميع الشعوب الأخرى ، وبالأخص الشعوب الفقيرة (٢٦) ، وقد تحول ارتفاع أسعار النقط إلى أخطر أداة تستخدمها في شفط ثروات هذه الشعوب وإخضاعها تحت التهديد بالتجويم .

# ٩- التكوين الاجتماعي - الاقتصادي في الأقطار العربية : نمط الإنتاج العربي

إذا كان البحث المؤسسي الكبير (أنماط التنمية العربية) قد توقف في منتصف الطريق، إذ لم يبلغ غايته، ولم يطور منهجية جديدة، فقد جاءت ندوة التكوين الاجتماعي - الاقتصادي في الاقطار المربية، في محاولة لتصور

الإطار الفكري للعمل الاجتماعي العمريي ، على شكل مشمروع على طريق إكمال بحث « أنماط التنمية » ، في الغاية والمنهج .

هناك محاولات علمية عربية عديدة في تفسير حالة التخلف التي يعيشها الوطن العربي ، كجزء من العالم الثالث . ويغلب على هذه المحاولات (سمير أمين ، فوزي منصور) تحليل التخلف كظاهرة بذاتها ، وإلى تجريد التكوين الاجتماعي .. الاقتصادي من خلال فرز عناصره وبناه الخاصة وتركيبها .

ويكل تأكيد ، لو كان هذا البحث أنجز داخل مؤسسة واحدة ، سواء من قبل باحث واحد أو من قبل فريق من الباحثين يعملون سوية ، لأمكن الوصول فيه إلى درجة أكبر من التوحيد في المنهجية والعمق في التحليل . ورغم أن هذه المهمة ما زالت مرصودة للمستقبل ، إلا أن ما جاءت به «ندوة التكوين الاجتماعي ـ الاقتصادي ، كان متميزاً ، وكان خطوة هامة جداً على طريق طويل .

ونلفت الأنظار هنا بشكل خاص ، بالإضافة إلى الأوراق القطرية التي تضمنتها الندوة ، إلى «الورقة التجميعية للدراسات القطرية» وللمناقشات المطولة التي دارت حول مسألة «التكوين الاجتماعي - الاقتصادي العربي ، كما حاولت هذه الورقة التجميعية تصويره وتجريده .

ومن المعلوم أن هذه الندوة كانت ، من طرف الإدارة العامة للشؤون الاجتماعية والثقافية لدى جامعة الدول العربية ، تمهيداً لبدء العمل في مشروع و الميثاق العربي للتنمية الاجتماعية الشاملة » و « استراتيجية التنمية الاجتماعية العربية الشاملة » اللتين تم إنجازهما على مدى السنتين التاليين حتى أصبحتا العربية الشاملة » اللتين تم إنجازهما على مدى السنتين التاليين حتى أصبحتا الأن في صورتهما الاخيرة الجاهزة للتقديم إلى مؤتمر القمة العربية القادم . وفي هذا الإطار ، يمكن القول أن هذه الندوات أدت خدمة كبيرة لهدا العمل النظرى .

ونبرز فيما يلي بعضاً من التصورات التي جاءت في والورقة التجميمية، حول النمط الإنتاجي العربي، والتي حاولت الانتقال من العياني إلى المجرد، ومن الخاص إلى العام: وإن النمط الإنتاجي المسيطر في المجتمع العربي نمط رأسمالي ذو
 وجهين يجمعان ما بين رأسمالية اللولة والرأسمالية الخاصة . . .

علينا أن نميز بين نمطين أساسيين لرأسمالية الدولة في المجتمع العربي :

- نمط يقوم في ظل غياب قاعدة إنتاجية تفرز واقعاً طبقياً محدداً ومتبلوراً لأنها تعمد على ربع قادم من صناعة استخراجية ، للطبيعة دور هائل فيها ، ولأن هذا النشاط الاستخراجي يعهد به إلى مؤسسات تابعة لدول رأسمالية تقوم بالاستثمار والتعدير ، كما أضحى الارتباط بالخارج والتبعية له مسألة ضرورية لاستمرار هذا النمط . . .

ــونمط بعد انتقالياً من مراحل انتاجية سابقة لأخرى لاحقة كانعكاس وتعبير عن مصالح طبقات اجتماعية وهو نمط أقل شيوعاً في الوطن العربي . . فإذا كان ثمة طبقات مسيطرة قوية ، حتى إذا سيطرت الدولة على قسم من وسائل الإنتاج ، فإنها هنا تعيد توظيف هذه الوسائل لصالح هذه الطبقات،٢٧٥.

إن وتدخل الدولة يمثل ضرورة حتى في أكثر الأوساط محافظة ، خاصة إذا قصد من تدخلها توفير مصادر التراكم الرأسمالي الخاص فيما بعده، وهكذا فقد كشفت الورقة التجميعية عن جوهر دور الدولة والقطاع العام وطبيعته الطبقية الكامنة وراء شكله الحقوقي ، في دول تسودها طبقة أو طبقات مُستَفِلة ، تقليدية أو جديدة .

وفي تحليلها لآلية تطور هذا النمط الإنتاجي العربي نكشف الورقة عن و نعش مشروع التنمية شبه الرأسمالية في الوطن العربي سواء اتخذت شكل رأسمالية خاصة أم رأسمالية الدولة . ويتضح هذا الوضع من تراجع القطاعات الاقتصادية المنتجة وتقدم القطاعات غير المنتجة كقطاع الخدمات والتجارة ، وترتبط هذه الحالة ارتباطاً وثيقاً بمسألة تبعية الاقتصاد العربي عموماً للاقتصاد الرأسمالي العالمي وللدور الذي يحاول رأس المال العالمي فرضه على الوطن العربي ضمن إطأر التقسيم الأمريالي للعمل «٢٨» .

وتتوصل الورقة التجميعية إلى التعميم بأن دكل إنجاز تنموي اقتصادي

واجتماعي تم إنما تم لمصلحة أو استولت عليه فئة اجتماعية واحدة هي الطبقة البرجوازية العربية».

أن التصورات التي جاءت بها الورقة لم تكن أكثر من محاولة للتجريد والتمميم ، وهي خاضعة للنقاش ، يل هي مجرد فاتحة للعمل الواسع في هذا الميدان . وبصدد و الطبقة البرجوازية العربية ۽ ليس كافياً لأغراض التحليل إعطاءها هذه التسمية السكونية وكأنها شيء جاهز معطى . ففي الدول العربية التي شهدت تحولات اجتماعية - اقتصادية ذات مضمون طبقي ، جرت في البداية عملية نقل واسعة للملكية والدخل والقرار من أيدي الطبقات التقليدية إلى أيدي فئات وسطي غير ذات طابع طبقي محدد . . ومن المهم جداً دراسة آليات التحول التي أدت إلى إعادة فرز وتنميط وانتماء داخل جميع الطبقات الاجتماعية وفيما بينها ، وبالترابط مع تطور الدور الاقتصادي للدولة .

لكن المسألة التي تثير بحد ذاتها تساؤلاً كبيراً هي ما جاء في الورقة التجميعية حول وكيف يمكن إحداث أو تنفيذ مشروع تنموي عربي يكون لمالح كافة الطبقات الاجتماعية العربية ولا يقتصر على خدمة مصالح الطبقة البرجوازية الحاكمة ؟ ، وإننا لنعيد التساؤل هنا : كيف يمكن لإجراء ما أن يكون لصالح جميع الطبقات ؟؟ .

وتطرح الورقة الحل في دخيارين لا ثالث لهما: أما تغير البني الاجتماعية بدأتها ، أو تغيير السياسات الاجتماعية » ، وهنا نتسامل أيضاً ، من اللهي سيغير البني أو السياسات ، وكيف ، وعلى حساب من ولمصلحة من ستتغير ؟ ولسنا بحاجة للقول بأنه في الإجابة على مثل هذه النساؤ لات لا يمكن للممل الاجتماعي أن يكون مجاملاً ، ولا حيادياً ، وإلا لم يكن علماً ، لأن الواقع والتاريخ نفسهما ليسا حياديين ، وإلا لما كان هنالك تاريخ اجتماعي أصلاً .

وهذا ما تخلص إليه والورقة التجميمية » نفسها لاحقاً ، إذ تقـول بأن و استمرار البنى الاجتماعية والسياسات التنموية نفسها سيعقد أزمة الديمقراطية في الوطن العربي . . . وسيؤدي إلى استمرار الفشل في حل المسألة الوطنية وفي تحقيق الاستقىلال السياسي والاقتصادي ، وإلى تحميق التبعية العربية السياسية للمعسكر الأمبريالي ، وسيؤدي إلى استمراد الفشل في حل المشاكل الاقتصادية الفائمة ، وخاصة مشكلة إنشاء قاصدة إنتاجية عربية وبناء قاعدة تكنولوجية عربية ... وإلى تصعيد وازدياد الأزمات الاقتصادية ، كالتضخم وأزمة الكنواء الغذاء والسلوك الاستهلاكي الصرف وانخفاض الكفاءة الإنتاجية ، وأخيراً سيؤدي إلى هدر الإمكانيات العربية القائمة والكامنة ... وعلى الصعيد الاجتماعي سيؤدي استمرار السياسة التنموية الحالية إلى ازدياد حدة الاستقطاب والصراع الاجتماعي ، وإلى زيادة الهوة في توزيع الدخل القومي ، وإلى تردي وضع الخدمات الاجتماعية ، وبالتالي تراجع المستوى التعليمي والصحي والتحافي العمام للمواطنين العرب ، وإلى استمرار حالة التخلف الفكري والاجتماعي القائمة خاصة في الريف العربي .. كما سيؤدي إلى ازدياد حركة الهجرة من الريف للمدينة بشكل يزيد من حدة المشكلات الاجتماعية القائمة في المدن العربية وإلى ازدياد نسبة البطالة وما يتبعها من آثار اجتماعية ضارة في المدن العربية وإلى ازدياد نسبة البطالة وما يتبعها من آثار اجتماعية ضارة وإلى إبقاء قسم كبير من القوى البشرية العربية معطلاً وخاصة المرأة العربية معالي يركها في حالة تخلف ويزيد من الهوة ما بين وضعها الحضاري والوضع الحضاري للرجله و الم

إن هذه الخلاصة تلخص بشكل مكف الظواهر التي يؤول إليها تطور الأعناط الاجتماعية \_ الاقتصادية العربية في المرحلة الأخيرة ، رغم أي خلافات قد تظهر فيما بينها في الشكل . . . ولم يأت هذا النص التقريري في الورقة التجميعية إلا اعتماداً على تحليلات صبيقة للتطورات الجارية في الواقع القطري ، كما جامت في الأوراق القطرية المقدمة إلى الندوة .

ولكن و مسلسل المصائب ، الاقتصادية والاجتماعية والسياسية الذي يحمله التطور الجاري حالياً في الأنظمة العربية لا بد أن يثير التساؤ ل عن آلية الخروج من هذا المأزق الكبير . . .

ألا يمكن لجملة هذه المآزق أن تمثل ، من موقع طبقي آخر ، تحولات إيجابية ، ومخرجاً من مآزق وأزمات في تطور التكوين الاجتماعي ـ الاقتصادي باتجاه طبقي محدد ؟ إن التقويم العلمي لهذه الظاهرة الاجتماعية أو تلك لا بد أن يقومها من أكثر من جانب ، وبمنظار مصالح مختلف الطبقات . فما يعتبر كارثة ومازق من وجهة نظر طبقة معينة يمثل وانفراجاً » بالنسبة لطبقة اخرى ، وفي هذا السياق يبدو أن النص التقريري يفقد القدرة على التأثير والفعل في السياق الموضوعي . إن رصد والشروط الموضوعية » للمازق الاجتماعي يبقى عملاً ناقصاً ما لم يستكمل برصد تطور والعامل الذاتي » ، أي و أدوات التغيير المجتمعي » ، وفي ذلك يكمن التقصير الأساسي للندوة ، بما فيها الأوراق التجميعية ، وكذلك معظم المناقشات التي دارت حولها ، بحيث تظهر الدوة وكأنها تحمل دعوة وحبية » طوباوية ، إلى الطبقات القائمة للأخذ بزمام التغيير ، للحياولة دون وقوع ومسلسل المصائب ، والذي قد يعتبر بالنسبة الي ظهرت في القرنين الثامن عشر والتاسع عشر لإصلاح النظام الرأسمالي ؟ . ولذ أشرنا من تحلال عدة مداخلات أثناء الندوة إلى هذا النقص الخطير المتمثل في تجاهل رصد والعامل الذاتي، للتغيير الاجتماعي ووضعه في مكانه في إطار النسق الاجتماعي - الاقتصادي ، ومتابعة تطوره مع نظور هذا النسق .

## ١٠ ـ النموذج الاجتماعي العربي البديل :

في فصل آخر من الورقة التجميعية يشير الدكتور دارم البصام إلى ناحية 
هامة وهي عدم اهتداء الفكر العربي في نظرته إلى الواقع بصورة عامة للنموذج 
الاجتماعي . الاقتصادي المرغوب: وإن افتقار المفكرين الاجتماعيين العرب 
بصورة عامة لنموذج للصورة الكلية للنسق المجتمعي العربي البديل في 
خصوصيته ، والجدير بتقليص أو محو أوضاع القهر ، يؤثر كذلك في طبيعة 
نظرتهم إلى أبعاد الحقيقة الاجتماعية وشكل تدخلهم الفكري هر" ؟ . وإننا نوى 
في غياب هذا التصور للنسق المجتمعي العربي البديل السبب الأهم الكامن في 
ضياع و الفكر العربي البديل ، ، وفي ضبابيته ، وتناقضاته ، ونخبريته ، وافتقاده 
ضياع و الفكر العربي البديل ، وفي ضبابيته ، وتناقضاته ، ونخبريته ، وافتقاده 
المتدرة على التأثير في الجماهير العربية ، وهذا ما يحرم أي فكر من قيمته 
الحقيقية في نهاية المطاف . وإذا كان للفكر العربي الذي قاد الجماهير في 
الخمسينات والستينات من ميزة ، فإنها تنحصر بالتحديد في تقديم صورة بديلة 
الخنسينات العربي عن وإقعه المأساوي: الوحدة الكريمة كبديل للتجزئة المشينة ، 
والإشتراكية العادلة كبديل للنظم القائمة على شريعة الغاب، والحرية كبديل عن

الفهر والإضطهاد والإذلال. إن خيانة الشعارات، في التطبيق، وما أدت إليه من الفضاض جماهيري عن القوى الخائنة لهذه الشعارات وافتقار الجماهير لقيادة جديدة حتى الآن، لا يعطي للفكر العربي المبرر للتخلي نهائياً عن صورة المجتمع البديل. فالإنسان لا يتحرك فقط بقوة الطود من حالة بائسة يعيشها، وإنما، وبدرجة أكبر، بقوة الجذب إلى حالة أمثل وأفضل يجد فيها تعويضاً عما يتقسه، في واقعه المادي، وفي تطلعاته الإنسانية.

وهكذا جرت عملية إجهاض المشروع الثوري العربي، لأن «البنى المؤسسية والاجتماعية قد استجابت في غالب الحالات لحاجات النخبة وليس لحاجات الجماهير، وعليه فإن المبادرات الإبداعية للأخيرة لم يتم استثمارها، بل تهرها أحياناً باعتبارها وفق تلك الحسابات كفيلة بالإخلال بالتوازن» كما يقول د. دارم البصام. هل نحن أمام وفورة برجوازية، تقف فيها ثورية الطبقة البرجوازية عند الحد الذي يحقق مصالح طبقتها ثم تدير فوهة بنادقها إلى صدور الجماهير التي حملتها على اكتافها متوهمة أنها ستقودها إلى التحرر الشامل من الاستغلال، بجميع صوره، وإلى فتح أبواب التقدم والارتقاء القومي والاجتماعي على مصراعيها؟

هل هناك خيانة طبقية حقيقية، أم أن الجماهير، كعادتها دائماً، كانت أكثر طموحاً مما تسمح به المرحلة الراهنة؟ إن التطورات التي شهدتها السبعينات في الأنظمة العربية والثورية، تطرح على الفكر العربي هذه الاشكاليات المستجدة، في عملية تفسير شامل للردة والتردي الذي أصاب الحالة الثورية العربية.

وعلى مستوى التدخل المحكومي، انعكس هذا التردي بالتحول عن التخطيط الاقتصادي والاجتماعي الشامل، إلى البرمجة الاقتصادية التي تقتصر على قائمة المسروعات المنروعات المنزي تنفيذها، وإلى برمجة مالية للإنفاق على هذه المسروعات. وهو ما يلبي حاجة البرجوازيات الجديدة التي تركب حصان الدولة لتحقيق التراكم الرأسمالي السريع وليس عن طريق توظيف القيمة الزائلة المتحققة في الإنتاج، وإنما عن طريق نهب ميزانية الدولة وأموال القطاع العام. ونهب المستهلكين والمنتجين الذين يعيشون على دخل عملهم من خلال خلق أوضاع استثنائية واحتكارية في السوق، بتدخل الدولة، بالإرادة الواعية.

وهكذا، فإن والعمل الاجتماعي بمعناه التعبوي قد نقد معتواه الذي يفترض التنمية المجتمعية عن طريق المشاركة والتنظيم الاجتماعي والعقيدة . . . حيث نرى أن الجماهير العربية معزولة عملياً عن اتخاذ القرار في غالب الاحوال، وتعاني من الجهل بمجريات الصيرورة، مما أدى بها إلى الإعاقة في فهم الحقيقة الاجتماعية وبالتنيجة إلى شلل خطير من خلال العيش في حضارة الصمت»(٣).

إن والنظام الاجتماعي العربي الجديدة المأمول ما زال حتى الآن يفتقد أهم عنصر في أي عملية تنمية أو نهوض اجتماعي، وهو وآليات التعبئة والتنظيم الاجتماعي، الفعالة، التي تستطيع إحياء طاقات الجماهير الكامنة ودفعها إلى تسريع عملية الانتقال من دائرة التخلف والتبعية إلى التقدم الاجتماعي والتحرر القومي. إن الجماهير تفتقد هذه الأيام، أكثر ما تفتقد، قوة الجذب إلى النظام الاجتماعي الأمثل.

إنها مهمة الفكر العربي الطليعي، مهمة القوى العربية الطليعية، لكي تحظى، عن جدارة، بثقة الجماهير العربية وبمشاركتها في العمل المشتمرك للخروج من مأزق التطور الاجتماعي العربي الراهن.

# المراجع والملاحظات

- (١) انظر، على سبيل المثال، المناقشات التي دارت أثناء وندوة البترول والتغير الاجتماعي في
  الوطن العربي، التي أعقبت محاضرة الدكتور محمد صادق والبترول وسياسيات التنمية في
  بدان عربية بترولية ـ التتالج المقصودة والأثار غير المحسوبة،
  - (۲) د. نادر فرجاني، في تعليق له، وندوة البترول والتغير الاجتماعي، ص ٨١.
  - (٣) د. حيدر إبراهيم، في تعليق له، وندوة البترول والتغير الاجتماعي، ص ٨٢.
- (٤) د. محمود عبد الفضيل، والفكر الاقتصادي العربي وقضايا التحرير والتنمية والوحدة،
   مركز دراسات الوحلة العربية، بيروت، ١٩٨١، ص ١٩٨١.
- (a) د. محمود عبد الفضيل، في خاتمة كتابه والفكر الاقتصادي العربي وقضايا التحرر والتنمية والوحدة، المرجع السابق، ص ١٨٦.
- (٣) وأنماط التنمية في الوطن العربي، في جزئين، المعهد العربي للتخطيط، ١٩٨٠ تقديم السحث.
  - (٧) وأنماط التنمية في الوطن العربي، التقديم.
- (A) د. إبراهيم سعد الدين عبدالله، وبعض الملاحظات حول مقولة التبعية الاقتصادية وأهميتها
   بالنسبة للتنمية الاقتصادية العربية، (ندوة المفاهيم والاستراتيجيات...) ص 8، 8، 8.
- انظر: في نقد الأفكار التي ظهرت في تلك الندوة: مقالنا وأزمة التنبية والفكر التنموي الجديده، دراسات عربية، آذار 1980.

- (٩) انظر حول الاعتماد على الذات، بحثنا المقدم إلى دندوة العيثاق الاجتماعي العربي، التي عقدتها الإدارة العامة للشؤون الاجتماعية والثقافية لدى جامعة الدول العربية في تونس حزيران ١٩٩٣، تحت عنوان والاعتماد الجماعي على الذات من منظور العلاقة بين العرب والعالم الثاري ، الشروط والأولويات».
- (١٠) د. جلال أحمد أمين، وإشباع الحاجات الأسامية كمعيار في تقييم تجارب التنعية العربية، (أعمال حلقة نقاش حول قضايا التنمية والتخطيط، المعهد العربي للتخطيط، بالكويت، ١٩٧٧ - ١٩٧٨ ص (٧٦ - ٧٩).
- (١١) ندوة منهجية التخطيط القومي وإعداد المشروعات العربية المشتركة، ٥ ٧ آذار ١٩٨٣،
   ص (١٣٦).
- (١٢) د. عبد اللطيف الحمد، والاستثمار متعدد الأطراف والتكامل الاقتصادي العربي، في
   وندوة المشروعات العربية المشتركةي، ص (١٦- ١٧).
- (۱۳) د. فتح الله ولعلو، التكامل الاقتصادي ومدخل المشروعات المشتركة، في ومدوة منهجية التخطيط الفومي وإعداد المشروعات العربية المشتركة»، أقيمت بالتعاون بين الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي وبين المعهد العربي للتخطيط بالكويت، ١٩٨٣. ص (١٣٤).
- (١٤) ندوة منهجية التخطيط القومي وإعداد المشروعات العربية المشتركة، ص (٢٠٣ ٢٠٣).
- (١٥) د. أحمد مراد، محاور للنقاش حـول منهجية التخطيط وإعداد المشروعات العربية المشتركة، في ندوة منهجية التخطيط القومي...، ص (٣٧١).
- (١٦) د. أحمد مراد وبعض جوانب العلاقة بين النتمية القطرية والتكامل الاقتصادي العربي، في وندوة المشروعات العربية المشتركة ودورها في التكامل الاقتصادي العربي، ص (١٠٨).
  - (١٧) دندوة منهجية التخطيط القومي وإعداد المشروعات العربية المشتركة». ص (٣١).
    - (١٩) وندوة المشروعات المشتركة....:، التقرير النهائي، ص (٤٠٩).
       (١٩) د. عبد العنصم البنا، في وندوة المشروعات...، ص (٧٧).
- (۲۰) د. فؤاد مرسي، «الانتجاه نحو التكامل الاقتصادي في السوق الاشتراكية ودور المشروعات المشتركة في وندوة المشروعات المشتركة ودورها في التكامل الاقتصادي العربي، ص
   (۲۰۹»).
- (۲۱) د. محمد الإمام، دمنهجية إعداد المشروعات العربية المشتركة في إطار استراتيجية العمل العربي المشترك»، في وندوة منهجية التخطيط القومي وإعداد المشروعات العربية المشتركة» ۱۹۸۳، ص (۱۹۹).
- (٧٧) د. إبراهيم سعد الدين، وعوائد النقط والفوائض المائية المتوقعة للدول العربية الست الستجة للنقطاء، في وندوة السياسات الاستثمارية للبلدان العربية المنتجة للنقطاء، ١٨ ـ ٢٠ شباط ١٩٧٤، باللغة الانجليزية، ص (٨٤).

- (٣٣) د. الياس سابا، «دور الأرصلة العربية في أسواق المال ورأس المال العالمية، في ندوة السياسات الاستثمارية...، ص (٩٧).
  - (٤٤) روبوت مابروء ومشكلات الاستثماري، في وندوة السياسات الاستثمارية، ص (٨٦).
- (٧٥) د. فؤاد موسي، داستراتيجية الحفاظ على قيمة المدخرات والاستمارات للدول دات فواتض رؤ وس الأموال في نطاق النظام النقدي الدولي في المستقبل، في دندوة السياسات...، ص ص (١٠٠٥- ١٩).
- (٣٩) انظر في هذا الصدد، مقالنا وإعادة تدوير العالم الثالث والوطن العربي: جوهر أزمة النقط المقلوبة، جريدة الوطن الكويتية ١٩٨٥/١/٣٣.
- (۲۷) د. عبد الباسط عبد المعطى، ونحو تشخيص للتكوين الاجتماعي العربي وما تسوده من أنماط انتاجية»، في والورقة التجميعية» لندوة التكوين الاجتماعي ـ الاقتصادي في الأقطار العربية، ١٩٨١، ص (١٤٩٠).
  - (٢٨) المرجع السابق، ص (٦٦٦).
  - (٢٩) . عبد الباسط عبد المعطى، المرجع السابق.
- (٣٠) د. دارم الصام، التصور المستقبلي للمشروع التنموي، المقومات المفاهيمية والشروط، في وندوة التكوين الاجتماعي ـ الاقتصادي، ص (٩٧٧).
  - (٣١) د. دارم البصام، المرجم السابق، ص (٦٧٥).

# الحوار مع الدكتور عارف دليلة

رئيس الجلسة: الدكتور عبد العظيم أنيس

شكراً للأخ د. دليلة، ونفتح باب الحوار معه.

 د. نادر فرجاني: مستثنار في مركز تنظيم الأسرة والسكان في القاهرة.

أعتقد أنه من المفيد جداً أن نتذكر في هذا اللقاء بين الحين والأخر أننا بمناسبة الذكرى العشرينية لتأسيس المعهد العربي للتخطيط وأن نسعى في جهد تحليلي وتقويعي إلى اقتراح سبل تطوير المعهد العربي للتخطيط. وفي الواقع كنت أتصور أن ورقة د. عارف دليلة يمكن أن تكون نقطة بداية جادة في أحد هذه المجالات: الورقة كانت تسعى لنقاش الإطار الفكري الذي يمكن أن يكون قد تبلور من عمل المعهد العربي للتخطيط. والورقة ككتير من المجهودات التي قد تبلور من هي هذا الملتقى كانت في مجال الوصف والتعليق أكثر من التحليل والتيم. ولهذا أنا أتصور أنه يجب أن نسعى إلى طرح أسئلة هامة في هذا المحال.

السؤال الأساسي في تقديري هو هل تمكن المعهد العربي للتخطيط فعلا من بلورة، ولا أقول نظرية، وإنما بنيان فكري متماسك في التنمية والتخطيط أم لا؟ هذا سؤال أعتقد يجب أن نناقشه. والمقصود هنا في الواقع أن نسعى للتأكد من المقومات الأساسية اللازمة لبروز بدايات لمدرسة فكرية في التنمية في عمل المعهد العربي للتخطيط وفي الواقع لا يكفي لهذا أن تأخذ مجرد لمحات من بعض الأعمال التي تمت في إطار المعهد إنما يجب أن نأخذ في هذا المجال كل الأعمال التي يقوم بها المعهد ليس فقط في إطار الندوات والحلقات النقاشية وما شابه ولكن أيضاً في مادته التدريبية وفي منحاه الإعلامي العام الذي يتوجه لجمهور المهتمين بالتنمية في المجتمع العربي. أنا أتعاطف جداً مع عدم إمكانية القيام بمسح كامل لكل أعمال المعهد ولكن يرد على هذا أمرين. الأمر الأول أن وجود الباحث د. عارف دليلة في المعهد فترة طويلة نسبياً، وأيضاً على مقربة من المعهد لفترة طويلة كان يمكن أن يغنيه عن المسح المتأنى لكل هذه الأمور لأنه تم فعلًا التعرف على الكثير منه. النقطة الأخرى وهو الأهم أن المطلوب ليس مسحاً بمعنى التوصيف والتعليق لكن المطلوب نوع من التأمل والتعمق فيما قام به المعهد. وحتى لا أكتفى بمجرد التساؤل أود أن أشير إلى تصور خاص حول هذا الموضوع وهو يتعلق بالتساؤل الأساسي: هل تمكن المعهد العربي من بلورة بنيان فكري متماسك للتنمية والتخطيط بمعنى أنه بنيان ليس فقط في مجال بعض الأفكار المتناثرة في بعض الكتابات ولكنه ترجم في صورة برامج تدريبية وبحثية وما شابه. أنا أقول في الواقع لا. وأكثر من هذا أقول أنه ربما لم يكن ممكناً وأحاول بعجالة سريعة أن أدفع النقاش في مجال هل هذا صحيح أنه لم يكن ممكناً خصوصاً إذا تطرق النقاش إلى كيف يمكن علاج مثل هذه الأمور. النقطة الأولى وأعتقد الباحث أشار إليها أنه لم يكن هناك تراكم حقيقي في عمل المعهد العربي للتخطيط لا على مستوى الفكر ولا على مستوى ترجمة هذه الشذرات الفكرية المتناثرة من بعض الكتاب في بعض الأحيان في صورة البرامج التدريبية والبحثية. هناك إنفصام شديد إذا جاز لي أن أقول هذا بين بعض الشذرات الفكرية المتناثرة والطيبة والقيمة وبين العمل التدريبي والبحث اليومي للمعهد العربي للتخطيط. لم يكن ممكناً في تقديري أن تتم بلورة بدايات مدرسة لأنه لم تتوافر الرؤية ولم تتوافر الإمكانيات. والإمكانيات في الواقع متعددة وأنا لا أود الإطالة لكن يمكن أن تتعرض لها بالنقاش مرة أخرى. في الواقع مطلوب الكثير جداً لكي يمكن أن يساهم المعهد في بلورة بدايات فكرية لمدرسة عربية في التنمية. وأقف عند هذا حتى لا أطيل وشكراً.

# د. تيسير عبد الجابر: رئيس مجلس أمناه المركز الاستشاري العربي في عمان

أود في البداية أن أقول بأن الباحث قد أثار العديد من النقاط الفكرية الهامة. ولدي تساؤل فيما يتعلق بموضوع التبعية. وهذه الفكرة أنا اطلعت عليها في قراءات سابقة لكن رأساً أثارت في ذهني في ذلك الوقت واليوم أن موضوع التبعية واجب علينا كاقتصاديين أن نحدد ما هو المقصود بهذا الموضوع قبل أن ندخل ونتوصل منه إلى استنتاجات قد تثير الكثير من القلق لدى الاقتصاديين ولدى السياسيين ولدى الرجل العادي أيضاً. إذا كان المقصود بالتبعية هو تخفيض حجم التجارة الخارجية للاقتصاد الوطني فإننا نجد دول متقدمة صناعية تصل فيها نسب الاستيراد والتصدير إلى مستويات عليا من دخلها القومي. وإذا كان المقصود أن كل دولة عربية مهما كان حجمها أن تعتمد اعتماداً كبيراً على إنتاجها الداخلي فأعتقد سيكون هذا هدف مستحيل لعديد من الدول العربية لأزمنة طويلة. إذن حبذًا بمثل معالجتنا لهذا الموضوع الخطير الهام الذي تعقد أو ستعقد له ندوات والذي يجد هوى لدى كثير من السامعين أرى من الضروري تحديد ما هو مفهومنا للتبعية . وأيضاً أن نأخذ في الاعتبار إذا كان المقصود التبعية الجماعية بمعنى أن انفتاح الأسواق العربية على بعضها البعض يعطينا قدرة أكبر على الاستقلال الاقتصادي فهذه نتيجة نقبلها لكن إلى أن تتحقق تلك النتيجة ماذا نعمل في واقعنا الحالي. هل نظل نشكو أو نجد طريقاً آخر؟

## محمد علي الطويل: وزارة التخطيط السودان

فيما يختص بالتنمية ، التنمية في تصوري في بلادنا العربية تعاني الكثير يمكن لعدم وجود فلسفة معينة داخل القطر. وربما تكون أفكار معظمنا مائلة للغرب الذي تعلمنا فيه ولذلك بدون وجود فلسفة عربية تمثل أصالتنا يخيل لي أننا لا نستطيع أن نقوم بعملية تنمية حقيقية في بلادنا العربية. وهذا يقودني إلى السؤال الذي أريد أن أطرحه. هل نبدأ بأن نضع فلسفة للعالم العربي كله في ظل المشاكل المتعددة وخصوصاً المشاكل السياسية وغيرها وكما ذكر الدكتور عارف دليله أنه لا يوجد حتى الآن عدو مشترك ولا صديق مشترك للبلاد العربية ذكيف يمكن أن نضع فلسفة موحدة؟ إذا كان هناك مصالح مشتركة فإن ذلك سيقودنا إلى عمل تنمية متكاملة. ربما هناك أيضاً بعض المشاكل الأخرى. نحن في المالم العربي لا نزال لا نحترم العمل. العمل هو كل شيء. نحن لا نزال في المالم العربي محتاجين لبلورة فكر وفلسفة للعمل. وشكراً.

### مسلم سالم قطن: مهندس مدنى ـ سلطنة عمان

لقد ذكر د. عارف أن هنالك غشاوات زالت عن الكثيرين من المثقفين المرحلة السابقة وذكر فيما ذكر ثلاث غشاوات منها واحدة تتعلق بالقرى الدينية العقائدية وهنا إن كان د. عارف يقصد العقيدة الإسلامية فليسمح لي أن لا أتفق معه في هذا الأمر لأنه حسب فهمي وإن كان محدوداً بأن العقيدة الإسلامية خلال القرون الماضية ويستطيع البعض أن يذكر أيضاً القرون المتأخرة خلقت أساتذة في الفكر لهم الدور الواسع في ترسيخ مفاهيم كثيرة ولقد ضربت مثلاً بأحد هؤلاء المفكرين وهو العلامة ابن خلدون وأظن أنه اكتشف أيضاً علم البية الذي لم يكتشف إلا في القرون الحديثة.

# عيد الدويهيسي: باحث في معهد الكويت للأبحاث العلمية

هناك نقطة بالنسبة للبرامج التدريبية ونشاط المعهد العربي للتخطيط والملاحظ أنه يركز على الجانب الاقتصادي فقط وأكثر النقاشات تتم في الجانب الاقتصادي مع أن قضية التخطيط هي قضية شاملة عقائدية وسياسية واجتماعية واقتصادية. فنرجو من الأخوة المسؤ ولين أن يتناولوا القضايا كلها وليس قضية واحدة. القضايا السياسية والمقائدية للأسف نحن كمثقفين لا نملك الجرأة أن نتكلم فيها صراحة حتى القضايا الاقتصادية لم أجد ما أتوقعه من حقائق وصراحة لعدة إحراجات نعرف أنها موجودة في هذه القضية.

القضية الثانية إذا كنا نريد أن نخطط فما هي الأهداف التي نريدها؟ كثيراً

ما تطرح هذه القضية: ما هي أهدافنا كأمة؟ وللأسف إن كل شخص يجتهد بمفرده أو كجماعة أو كحزب ويقول هذه هي أهداف الأمة: الأمة حتى الآن إذا أردنا أن نكون علميين لم تحدد أهدافها بمعنى أن الناس حتى الآن لم يعتاروا أهدافهم، فنرجو أن لا تكون هناك وصاية على الأمة: وبالطبع نجاح برامجنا وسياستنا وخططنا هي بمقدار هذه الأهداف فما دامت الأهداف غير واضحة فكل اتجاه وكل رأي قد يكون سليم لأن الهدف غير معروف وغير متفق عليه.

## د. باسم سرحان ـ جامعة الكويت ـ قسم الاجتماع

تعليقي بالنسبة لورقة د. عارف دليلة من حيث تقييمك النقدي للفكر النبدي أعتقد أنه تقييم جيد ضمن حدود الورقة ولكن أريد أن أطرح تعليق صغير إنصافاً للمفكرين التنمويين العرب. أنا أعتقد من الخطأ أو الظلم أن نحملهم عجز التنبية العربية فلو رجعنا كما أظهرت أنت من مسحك للفكر التنموي العربي في العشرين سنة الماضية لوجدناه غني. طرحنا مقولات كثيرة في المجال التنموي. طرحنا توطين الأرصدة، التصنيع، التكامل الاقتصادي العربي، حيث تنقل المعالة، التخلص من العمالة الأجنبية، تنمية العوارد البشرية، ربط التعلم بسوق العمل... فالفكر العربي ربما كما قال د. نادر فرجاني لم يصل إلى نظرية متكاملة أصيله ولكنه فكر غني وطرح سياسات تنموية مفيدة. المشكلة أن الواقع السياسي العربي لم يأخذ بها وبالتالي أود أن ننصف المفكرين العرب ونلقي اللوم على السياسيين العرب الذين لم يأخذوا لا بخطة ولا بتنمية ولا بتوصية ولا بترصية ولا بترسية ولا بترصية ولا بترصية ولا بترصية ولا بترصية ولا بترصية ولا بتنمية ولا بترصية ولا بترسية ولا بترسية ولا بترسية ولا بترصية ولا بترسية ولا بترسية ولا بترسية ولا بترصية ولا بترسية ولا ب

### د. إبراهيم سعد الدين: منتدى العالم الشالث، مكتب الشيرق الأوسط، مصر

الفكر الننموي العربي أوسع جداً من أعمال المعهد التي هي في النهاية جزء محدود من هذا الفكر الننموي. رغم ذلك فالدكتور عارف أجرى نوع من التقييم أعتقد أنه إيجابي جداً للفكر التنموي العربي على عكس ما يقول د. باسم سرحان وما جاء في الورقة من تفصيلات بعد ذلك ينفيه تماماً. على سبيل المثال لما يذكر في رابع صفحة من ورقته أنه قدم العديد من المساهمات القيمة التي لا تخلو من الإبداع في تطويع الفكر الاقتصادي التقدمي العالمي لظروفنا ومشكلاتنا المحلية والقومية. وإذا أخذنا ما جاء في الورقة بعد ذلك سنجد أن الورقة تنقض تماماً هذه المقولة التي جاءت في مقدمة الموضوع. وأحد التساؤلات التي خطرت بذهني وأنا أقرأ ورقة د. عارف دليله أنه في طرحه للمسائل حتى في إطار المعهد لم يأخذ الطرح مسلكاً متسلسلاً: كيف نما فكر المعهد في هذه المواضيع تاريخياً. وإنما انتقلنا من مرحلة إلى مرحلة ومن فترة إلى فترة ومن موضوع لموضوع بحيث يصعب على القارىء أو المستمع أن يعرف كيف نما الفكر في المعهد. إنما القضية الرئيسية هي التي طرحها د. نادر فرجاني حول هل نجح المعهد في عمل نوع من المدرسة التنموية وكان في تصور د. نادر أن الإجابة لا. وأنا أؤيده في هذه الإجابة. لكن أعتقد أيضاً أنه لا الشروط متوفرة ليمكن للمعهد أن يبنى مثل هذه المدرسة التنموية ولا هذه الشروط حتى على النطاق العربي ككل قد نضجت: أولاً بالنسبة للشروط في المعهد لكي تبنى مدرسة لا بد أن يكون هناك نوع من الاستمرار بمعنى أن هناك فكر محدد مستمر يستمر في البحث من منطلقات معينة ومحددة وموجودة ومستمرة: هذا الوضع بالنسبة للمعهد العربي للتخطيط في واقع الأمر يكاد يكون مستحيل في ظروف نشأة المعهد وفي أوضاعه وفي الشكل الذي يعمل فيه: إذا كان حتى على المستوى العربي ككل لا توجد مقارنة لمثل هذا الموضوع يكون من الصعب جدا أن نطالب من المعهد بأن ينشىء مثل هذا النوع من المدرسة: ولكن في اعتقادي أننا يمكن أن نحكم على المعهد من زاوية أخرى وهي زاوية هامة. هذه الزاوية على النحو الآتي: إلى أي حد طرح المعهد القضايا الهامة للمجتمع العربي في وقتها وإلى أي حد يعتبر المعهد مجال للنقاش الواسع الحر بين مدارس فكرية متعددة ومختلفة دون حجر على أي مدرسة وإلى أي حد كانت الأعمال التي تتم في المعهد موجودة على المجال العام ومتسعة ومنشورة بحيث يمكن أن يستفيد منها الكافة: أنا في رأيي أننا إذا أخذنا هذه الزاوية الثلاثية نستطيع أن نقول أنه إلى حد ما فإن المعهد قد طرح العديد من القضايا الهامة في أوقاتها إما بالندوات وإما بالحلقات النقاشية وساهم بذلك بدرجة كبيرة في نقاش كثير من القضايا المثارة في الوطن العربي وسمح بدرجة واسعة من حرية الفكر ومن حرية النقاش دون حجر وهذه مسألة مهمة جداً بالنسبة لمركز المعهد ووجوده: إنما أحد القضايا الرئيسية بالنسبة للمعهد أن أي مناقشات جرت لم تصل إلا إلى جمهور ضيل للغاية. وهذه قضية من القضايا الاساسية لأن مجرد أن يجري النقاش وأن يستمر وأن يتناول القضايا ليس في حد ذاته مهم إذا اقتصرت يجري النقاش وأن يستمر وأن يتناول القضايا ليس في حد ذاته مهم إذا اقتصرت وإن لم ينتشر هذا الرأي. في هذه الزاوية أنا أعتقد أن المعهد يوجد فيه تقصير تكون متاحة على نطاق واسع في العالم المربي بحيث تثير نقاشات خارجة. هذا لم يتحقق وفي اعتقادي أن المعهد مطالب بأن يحقق فيه بعض التقدم. وفي رأيي أنه من المهم جداً أن يركز المعهد مطالب بأن يحقق فيه بعض التقدم. وفي أي بعمنى أنه يتناول القضايا المهمة في العالم العربي بالتقاش والتحليل في الوقت المناسب لها وبدرجة واسعة من الحرية ومشاركة من كافة المدارس الفكرية في العالم وأن يخطو خطوات جديدة في سبيل نشر هذا الفكر وتوصيله المحالات المختلفة. وشكراً.

## د. عبد المؤمن العلبي: الصندوق العربي لـلإنمـاء الاقتصادي والاجتماعي

اعتقد أنك تتفق معي يا د. عارف في التمييز بين الفكر التنموي العربي والفكر لدى المفكرين التنمويين العرب. أنا أدعي أنه لا يوجد فكر تنموي عربي بل توجد أفكار تنموية لدى بعض المفكرين العرب. الدور الذي يمكن أن تلعبه المؤسسات العربية وفي مقدمتها المعهد العربي للتخطيط هو توثيق هذا الفكر التنموي ونشره كما دعا إليه د. إبراهيم سعد الدين. القضية التي نحن نعالجها في المنطقة العربية في غياب ليس التأصيل الفكري بل بغياب التجديد الفكري للقضية التنموية أو الوقوف على أرضية واحدة قابلة للتقويم مرة والتعديل مرة أخرى. بمعنى أنه ليس لدينا فكراً مكتوباً وليس لدينا تجربة واضحة مقومة معانة. هذه مشكلة أعتقد أن المعهد العربي قد يكون من إحدى مهامه هو توثيق هذا الفكر وهذا الأداء وما هو رأي الجماهير والمؤسسات التخطيطية فيه وما هو رأي المغكرين العرب لكي نضع خطوة جيدة في بناء فكر عربي قابل للاستفادة.

#### رد الدكتور عارف دليله

معظم الحديث دار حول مسألة وجود فكر تنموي عربي أو تأصيل لنظرية عربية في التنمية. أتفق مع كل الزملاء بأننا ما زلنا بعيدين عن هذه المرحلة. لكن قد نختلف بالتحديد حول مضمون ماذا نعني بفكر تنموي عربي؟ ماذا نعني بنظرية عربية؟ هل يعنى نظرية عربية تنزل من السماء بالطبع لا. أنا أفترض أن النظرية العربية هذه تمزج بين خصائص واقعنا أي خصائص مرحلة الشطور الاقتصادي الاجتماعي السياسي التي نعيشها حالياً وبين تراث العقل العربي وأيضاً التراث الفكري العالمي، والتجارب التنموية العالمية. كل هذا المزيج يمكن أن يؤدي إلى ملامح مشتركة في الفكر التنموي العربي. لكن أيضاً هنالك ناحية جوهرية عندما نتحدث عن نظرية أو عن فكر. . . الخ، يجب أن لا نغفل إن ما أراه جوهرياً قد يراه غيري ليس جوهرياً بالمره. إذن هنالك مصالح متمايزة ولا نستطيع أن نقول أن العرب كلهم تجمعهم مصلحة مشتركة واحدة. ولا أقصد العرب كأقطار فقط بل العرب كمجتمعات، كطبقات، كفتات. . . الخ. نحن نبحث إذن عن ما هو أكثر المحاور أهمية وفعالية في نقل هذا المجتمع العربي من مرحلة إلى مرحلة أخرى. وربما ما أراه أنا تبعية قد يراه غيري استقلالًا، هنالك اختلافات، وكلما كثرت الكتابات والمساهمات حول هذه المسائل كلما اتضحت أكثر. كلما كثر الاحتكاك الفكري وربما هذه هي ميزة المعهد العربي للتخطيط هي أنه وفر فرصاً للاحتكاك الفكري أكثر من أي مجال عربي آخر أو أي مؤسسة عربية أخرى. وإذا لم يكن هنالك اتفاق فهذه مسألة أقل أهمية من كون هذا الاحتكاك أصبح يولد التقاءأ أوسع باستمرار.

أحد الأخوان سئل عن ماذا أقصد بالديماغوجية الدينية. أنا قلت أن بعض فئات البرجوازية القومية العربية قادت المجتمع العربي في مرحلة الخمسينات والسنينات قيادة ثورية وحققت انجازات ضخمة. لكنها بعد ذلك أعطت كل ما لديها وبدأت في التفسخ. وعندما تبدأ ظاهرة معينة في التفسخ تتحول مقولاتها التي كانت ذات يوم مقولات ثورية تتحول إلى قشرة لتغطية واقع مناقض لها. أيضاً بالنسبة للدين يمكن أن يستخدم الدين كأداة لتحرير الإنسان ويمكن أن يستخدم الدين كأداة لتحرير الإنسان ويمكن أن يستخدم أيضاً كنشاء أو كغطاء لستر واقع أجتماعي فاسد. هذا ما أقصده

بالديماغوجية سواء كانت القومية أو الدينية هو استخدام شعارات معينة من أجل التغطية على واقع مناقض لها في جوهرها.

اتفق مع الدكتور إبراهيم سعد الدين بأن الحوار هو حوار بين نخبة من العقول العربية لذلك هو حوار محدود لم ينزل إلى الجماهير ولم يتحول إلى قوة جماهيرية وقد قلت ذلك صراحة في الورقة وهذه مشكلة الفكر العربي بما في ذلك الفكر العربي التقدمي في السنوات الأخيرة.

لم أكن في هذه الورقة أطمح اطلاقاً كما قلت إلى تقديم تقويم لا للمفكرين الذين استشهدت بهم ولا للفكر ولا لأعمال المعهد العربي للتخطيط بشكل شامل. كنت أنوي في البداية أن أقدم عمل أكبر من ذلك وما زالت هذه النية لدي لكن بسبب ضيق الوقت اكتفيت بما تقدم هنا وركزت على بعض المحاور واستشهدت ببعض الأراء بالنسبة لها وبالطبع أعتذر عن أي تقصير نتج عن ذلك. وشكراً.

الدكتور مجيد مسعود:

بعض المؤشرات الحرجة في المسار الإنمائي العربي الراهن

#### تمهيد:

المؤشرات في المجال الاقتصادي الاجتماعي، إنما هي تعبير رقمي لمقادير مادية ومالية وللتعبير عن قوة العمل البشري. أو أن تكون مؤشرات نوعية للتعبير عن الجودة أو عن إنتاجية العمل، على أن تكون جميعها قابلة للتحقيق والمتابعة عند التنفيذ وتقييم الأداء. وهذه المؤشرات ما زلنا بحاجة للكثير من العمل وتبادل الخبرات للاتفاق على تحديد محتواها وكيفية قياسها، لكي تكون بعشابة اللغة المشتركة للعاملين في ميدان التخطيط للتقديم الاقتصادي والاجتماعي(١٠).

وفيما نقصده بتمبير المؤشرات الحرجة في هذه الورقة، فهو يقترب في معنساه من تمبير مؤشسرات الخطر Indicateurs d'alerte التي استخدمها المخططون الفرنسيون في الخطة الخمسية الخامسة لسنوات ١٩٦٦ - ١٩٧٠ حيث كانت تستهدف دعم النمو الاقتصادي وتجنب الاختلالات في التوازنات الأماسية المعتمدة، والسعي لتصحيح كل خلل حال ظهوره. وكانت الخطة المذكورة قد اعتمدت توازنات أساسية بالاستناد إلى معطيات رقمية محددة.

واعتبرت تخطيها بالزيادة أو بالنقصان وفقاً لكل حالة، يجعلها في مستوى مؤشرات الخطر خلال مرحلة تنفيذ الخطة. حيث ينبغي السعي للحفاظ على تلك الحدود التي لا تخل بالتوازن المخطط لكل مرحلة. وكانت مؤشرات الخطر تلك قد تناولت المستوى العام للأسعار، توازن الميزان الخارجي، معدل نعو الإنتاج القومي، معدل الاستثمار، معدل الاستخدام وبالتالي معدل البطالة المقبول خلال مرحلة تنفيذ تلك الخطة الخمسية الفرنسية الخامسة ٢٠٠.

وبالنسبة لمحتوى ما نسميه هنا بالمؤشرات الحرجة إنما هو مستمد من متابعة الوقائع للمسارالإنمائي العربي الراهن، لتوجيه الضوء على ما نعتقد أنه خلط فيما بين مفهوم الثروة ومفهوم الدخل، والخلط فيما بين مفهوم وحساب تقديرات توليد الدخل القومي وتوزيعه الأولى وإعادة توزيعه واستخدامه النهائي، وعلى بعض مظاهر الركود وأحيانا التراجع على أكثر من صعيد. وذلك تمهيداً للباحثين لتشخيص الأسباب الموضوعية والذاتية، الداخلية والخارجية، ومن ثم العمل المخطط لتصحيحها، إذا صحت هذه الفكرة التي نظرحها للمناقشة في هذه الورقة.

لقد حاولنا أن تكون البيانات شاملة لكافة أقطار الوطن العربي، كلما كان 
مكناً ومتاحاً للنشر (طبعاً عدا فلسطين المحتلة). والجداول الواردة في 
صلب هذه الورقة أو بملحقها الإحصائي، لم تكن على ما هي عليه دائماً في 
مصادرها العربية أو الدولية المثار إليها، وإنصا جرى تركيبها وفقا لسياق 
الموضوع، وعند استخدام بعض مفاهيم ومؤشرات المحاسبة القومية، فإننا نتفق 
مع الرأي الذي يؤكد على قصورها عن تصوير الواقع الاقتصادي الاجتماعي 
مع الرأي الذي يؤكد على قصورها عن تصوير الواقع الاقتصادي الاجتماعي 
المرض من احطاء ترافق التقدير لحساب العديد من مؤشراتها، وذلك لأن 
الفرض من استخدام هذه الأرقام هنا إنما هو لمدلولاتها العامة وليس للانغماس 
تفاصلها.

وهذه الورقة كما يحددها عنوانها عن بعض المؤشرات الحرجة في المسار الإنمائي العربي الراهن، ولهذا نأمل أن لا يجري تحميلها أكثر من ذلك. لأنها لا تدعي تقييم التجربة الإنمائية خلال هذه الفترة، فمثل هذه المهمة تحتاج إلى جهد أكبر ومن مجموعة باحثين يفوق قدرة مقدمها. وما تقوم به أجهزة الأعلام

الرسمية المكتوبة والمسموعة والمرثية من تركيز على ما تسميه بالابجابيات والإنجازات، يجعل الباحث المتخصص في هذا المجال يتحمل مسؤولية الإسهام، وإن كان على ما هو عليه من تواضع في مثل هذه الورقة. لترجيه الضوء على بعض المؤشرات الحرجة والتي قد تبدو انتقائية متباعدة إلا أنها مترابطة في الواقع، الذي نظمح بتغييره على مسار التخطيط للتقدم الاقتصادي والاجتماعي.

## أولًا: على صعيد الخلط فيما بين الثروة والدخل

الأدبيات الاقتصادية بمبادئها الأساسية توضح بأن الثروة لمجتمع ما وفي زمان محدد يمكن أن تشمل ما يلمي:

أ \_ الموارد الطبيعية المندرجة في دورة النشاط الاقتصادي عند حسابها، مثل الارض وما عليها من غابات ومصادر المياه وما في باطنها من احتياطيات مكتشفة للنفط والغاز والكبريت والفوسفات والحديد... الخ. وقد شبه ماركس الأرض \_ الطبيعة بخزان يحتوي على (نلك القيم الاستعمالية التي يجب امتلاكها بواسطة النشاط الإنتاجي). والذي يمكن أن نتصور مساره على النحو التالى:

شفيلة الإنتاج + أدوات العمل ← موضوع العمل = المنتوج الجاهز

ب ـ المتراكم من الخيرات (الطبيات) المادية، وهي في الجوهر من ثموة عمل سابق، مثل المزارع والمصانع ومباني ومعدات وتجهيزات المدارس والمكتبات والمختبرات والمتاحف والمستشفيات، والسدود والجسور والمطارات والمواني، والمباني السكنية وللأغراض الأخرى وما تحتويه من سلم معمرة، ومخزون السلم الوسيطة والسلم الاستهلاكية والاحتباطيات من الذهب والمعلات الأجنبية . . . الخ. ويضاف إليها ما يماثل هذه الأصول والموجودة في الخارج عند احتساب ما يعود لثروة هذا المجتمع وفي قدرته التصوف فيه.

ج ـ القدرة على العمل لموارد المجتمع البشرية من حيث كمها ونوعها، أي ما تتمتم به من مهارات وكفاءات متراكمة باعتبارها (أهم نتيجة محفوظة للعمل السابق) والنبوع الفعال للثروة. وقد عبر الاقتصادي الانجليزي وليم بيتي عن ذلك بقوله: العمل أبو الثروة والأرض ـ الطبيعة أمها، وهنا من السهل حساب ملايين ساعات العمل المتاحة للمجتمع، ولكن من الصعب تقدير المجانب النوعي لهذه الثروة البشرية بصورة دقيةة.

 د \_ والمصدر المتجدد في كل عام، الذي يمكن أن يحقق الزيادة المستمرة للثروة، يتمثل في زيادة الإنتاج على الاستهلاك واهتلاك ذلك الجزء من الثروة المتجسدة بوسائل الإنتاج، الذي دخل في العملية الإنتاجية كلياً (مستلزمات الإنتاج من الاستهلاك الوسيط)، أو جزئياً (اهتلاك جزء من الأصول الثابتة).

وإعادة تثمير هذا الفائض الاقتصادي، أو قسماً منه، من جديد خلال عملية إعادة تجديد الإنتاج الموسع.

يتبين مما سبق بأن مفهوم الثروة كمخزون متكدس، الذي يبدو مستقراً ظاهرياً، إنما هو في الواقع يتناقص بالاستهلاك والاهتملاك ويتزايد بالتثمير المتجدد للفائض الاقتصادي الفعلي أو لجزء منه. ولهذا يمكن أن يشبه حسب تعبير ماركس المجازي، محطة للركاب (مليئة دائماً بالركاب، ولكن دائماً بركاب جدد).

وهذه الثروة الاجتماعية الوطنية أو القومية، بتعبير آخر مكتف، إنما هي مجمل جميع القيم التي يمتلكها المجتمع (كأفراد أو جماعات أو ملكية عامة) في زمن معين، بغض النظر عن الوقت الذي تحقق إنتاجها فيه. وهذه الثروة يفترض أنها وجدت لتبقى كوسيلة لتحدين مستوى حياة أفراد ذلك المجتمع جيلاً بعد جيل، مع إمكانية نغيير شكلها الاجتماعي وطابع ملكيتها. فقد كانت الثروة تتزاكم في أيدي أفراد قلائل بشكل ملكية فردية خاصة، ثم أخذت تظهر أشكال الملكية الجماعية التعاونية والملكية الاجتماعي المامتية المامة الوسائل الإنتاج والتوزيع والأجزاء الأخرى للثروة في المجتمع. مع استمرار بقاء الملكية الشخصية به الشخص مع أفراد

والوقائع تقر بتواجد جميع هذه الأشكال للملكية في الوقت المعاصر في التشكيلة الاقتصادية الاجتماعية الرأسمالية المتطورة في المركز والسائرة على طريق النمو في التشكيلة الاقتصادية الاجتماعية الاشتراكية. ولكن تختلف نسب توزيع الثروة في كل من هذه الدول الرأسمالية المتطورة والنامية والاشتراكية فيما بين مختلف هذه الاشكال للملكية والشكل السائد منها من ناحية، ومن ناحية أخرى حتى الشكل الواحد للملكية تختلف وظيفته باختلاف طبيعة النظام أو الدولة المسيرة لهذه الملكية وفقاً للمصالح الاقتصادية الاجتماعية التي تمثلها وتدافع عنها.

هذا وقد جرت محاولات جادة لقياس جانب مهم من مكونات ثروة المجتمع، حيث يجري وفقاً لنظام الموازين تقدير قيمة أرصدة الإنتاج (٣) وأهمها:

- \_ أرصدة الإنتاج الأساسية (مزارع، مصانع... الخ).
- الموارد الطبيعية الموضوعة قيدالدورة الاقتصادية، بما فيها احتياطيات
- المصادر الناضبة كالنفط والغاز والفحم والحديد والكبريت والفوسفات... الخ.
   أرصدة المواد في الدورة الاقتصادية.
  - \_ الاحتياطيات الاجتماعية من وسائل الإنتاج.
  - ويضاف إليها أرصدة الاستهلاك، وأهمها:
  - الأرصدة الأساسية غير الإنتاجية لتلبية حاجات السكان بصورة مشتركة.
    - \_ أرصدة الاستهلاك الاجتماعي المباشر.
    - وسائل تلبية الحاجات الشخصية من البضائع وممتلكات السكان.
      - \_ الاحتياطات الاجتماعية من وسائل الاستهلاك.

والذي يهمنا هنا هو التأكيد على أن استعمال الموارد الطبيعية بصورة غير سليمة من منظور المصلحة العامة سيكيح نمو الثروة الاجتماعية. وبالتالي فإن الحساب الدقيق لهذه الموارد الطبيعية وترشيد استعمالها وحمايتها ووقايتها من التبديد والاستنزاف، كل هذا يعتبر شرطاً مهماً من شروط نمائها المستمر لتأمين مصالح الأجيال القادمة في ثروة المجتمع.

ولكن كيف تصاملت وما زالت تتعامل الجهات المسؤولة في إطار الحسابات القومية مع أحد مكونات الثروة القومية من موارد طبيعية ناضبة، مثل النفط والغاز والكبريت والفوسفات وما يماثلها؟

بعبارة مختصرة جداً، بتحويل هذا الجزء من ثروة المجتمع، والذي هو ملك ليس فقط لهذا الجيل وحسب وإنما هو أيضاً من حق الأجيال القادمة، إلى سيولة نقدية، أي إلى دخل تصرفي قابل للإنفاق الجاري، وجزء يسير منه للانفاق الاستثماري، كثير منه في مشاريع مظهرية غير منتجة، وتوظيف ما سمي بالفرائض المالية في السوق الرأسمالي (4).

وكما عرفنا مفهوم الثروة ينبغي أن نعرف مفهوم الدخل القومي لنصل بعد ذلك لتشخيص الخلط الواقع فيما بينهما في إطار الحسابات القومية المطبق في إطار الوطن العربي، وما يترتب على ذلك من نتائج نعتقد أنها سلبية، تتطلب الاجتهاد بسبل تصحيحها.

الدخل القومي هو القيمة الجديدة التي يخلقها العمل المنتج لسكان بلد معين خلال فترة محددة (عادة سنة)، وتمثل الفرق بين قيمة الإنتاج الاجتماعي في هذه الفترة معبراً عنها بالنقود، وقيمة المصروف لإنتاجها من مواد أولية ووقود وولود مساعدة ، واندثار مباني الإنتاج ومكاتنه وآلاته. إن الدخل القومي من حيث شكله الطبيعي المادي يمثل كل العواد المنتجة للاستهلاك الشخصي، وذلك الجزء من وسائل الإنتاج المخصصة للتوسع اللاحق. إن طبيعة الدخل القومي وترزيعه تحددهما طبيعة النظام الاجتماعي("). وكما سبقت الإشارة نضيف لهذا التعريف بأن استهلاك هذه القيم المضافة الجديدة المتمثلة بالدخل القومي يجب أن لا يقلل من الثروة القومية للمجتمع. وهذا التعريف للدخل القومي يستند على تعريف للعمل المنتج باعتباره هو العمل الجاري في نطاق الإنتاج المادي المعد بصورة مباشر لإنتاج الخيرات المادية. ولهذا فهو في أي شكل اجتماعي تاريخي معين يكون دائماً أساس حياة المجتمع (").

 لقد تبين مما تقدم بأن العمل الحي الاجتماعي المبذول مباشرة لمعالجة الموارد المتنزعة من الطبيعة وتحويرها بمساعدة خدمات وسائل العمل (أدوات العمل + المواني، والطرق والجسور وما في حكمها لاستكمال العملية الإنتاجية وتجديدها الموسم) لتكون صالحة للاستعمال الاستهلاكي والاستماري، هو الذي يخلق الإنتاج الاجتماعي. ولكي نصل إلى الدخل الذي يتجسد بالناتج الصافي، أي القيم المضافة الجديدة خلال عام، والذي يمكن استهلاكه كليا دون أن يؤدي ذلك إلى إنقاص الثروة الكلية للمجتمع، لا بد أن نطرح من هذا الإنتاج الاجتماعي، أكثر مما تطرحه الحسابات القومية.

فالحسابات القومية الجاري التعامل بها حالياً في أقطار الوطن العربي، تطرح من الإنتاج الاجتماعي مستلزمات الإنتاج المادية المتمثلة في الاستهلاك الوسيط زائداً مخصص الاهتلاك لتغطية ذلك الجزء من أدوات العمل والمباني يتحقق فيها الإنتاج الذي دخل في العملية الإنتاجية. وتزيد له أو تنقص منه صافي التعامل مع العالم الخارجي. ومن هذا يتوضح بأن الدخل بحسابه وفقاً للحسابات القومية المشار إليها، يكون قد أضيف إليه جزء من الشروة وهو المستخرج من أصول ناضبة غير متجددة كالنقط والغاز والكبريت والفوسفات وما يشبه ذلك. أي أننا في حالة استهلاكنا لمجمل الدخل الوطني الصافي المحصوب وفقاً لقواعد الحسابات القومية حالياً نكون قد انقصنا من أصل الثروة الموسية، إلا في حالة التراكم الاستثماري لخلق أصول إنتاجية متجددة قادرة على إدرار الدخل من جديد.

وما دامت الحسابات القومية تميز بصورة سليمة بين الإنتاج الإجمالي والناتج الإجمالي بالإحمالي، أي باقتطاع ذلك الجزء من خدمات عوامل الإنتاج المتمثلة بالاستهلاك الوسيط باعتباره جزء من الثروة وليس جزءاً من المدخل. وبنفس الاسلوب الصحيح على مستوى آخر تميز بين الناتج الإجمالي والناتج الصافي، أي باقتطاع جزء آخر من خدمات عوامل الإنتاج المتمثلة باهتلاك رأس المال باعتباره أيضاً جزء من الثروة وليس جزءاً من الدخل. فالمفروض أن يستمر العمل الحسابي وفقاً لهذا المنطق السليم ويتم اقتطاع الجزء المتبقى من خدمات عوامل الإنتاج المادية والمتمثل بالأصول الناضبة للثروة في احتياطيات النفط والغاز والكبريت والقوسفات والحديد وكل ما في حكمها.

هل هذا الموضوع هو مجرد ترف فكري، أم أن له في الواقع آثار عملية سلبية؟ إننا نتفق مع الرأي الذي يؤكد على سلبية هذه المعاملة المنهجية في حساباتنا القومية. ومن بين المجتهدين في هذا المجال د. على توفيق صادق (") بقوله: إذا كان إطار الحسابات القومية لا يميز بين مساهمة الموارد المتجددة ومساهمة الموارد الناضبة في تقدير الدخل القومي، فإن تطبيقه على البلدان التي يعتمد نشاطها الاقتصادي على موارد ناضبة بشكل عام وعلى النفط بشكل خاص يؤدي إلى مغالطة بين مفهوم الثروة ومفهوم الدخل. وتؤدي هذه المغالطة إلى مبالغة في مستوى الدخل القومي للاستهلاك أكبر مما لو كان الدخل غير صائغ فيه. ومبالغة في مستوى الادخار القومي، ومبالغة في مستوى فائض المواري، ومبالغة في تسراكم الفوائض المالية، وأخيراً تؤدي هذه الميزان التجاري، ومبالغة في تسراكم الفوائض المالية، وأخيراً تؤدي هذه المغالطة إلى تشويه هيكل الاقتصاد القطاعي.

ما دام الأمر على هذه الدرجة من الأهمية، ما العمل إذن للفرز بين الثروة والدخل، أي كيف نصحح حساباتنا القومية على هذا الصعيد؟.

في الملتقى الاقتصادي الذي عقد في جامعة قسنطينة في الجزائر خلال الفترة فيما بين ٧٧ ـ ٣٠ نيسان (ابريل) ١٩٧٤ تقدمت بورقة عن خصائص التراكم في المرحلة الانتقالية مع الإشارة لحالة كل من العراق والجزائر(^). قلت فيها بأننا صرنا نقف على أعتاب وضع جديد في العراق والجزائر، على أثر بروز ما سميته بثالوث التراكم المتعاظم، المرتكز على تأميم النفط وزيادة إنتاجه وطنياً والتصحيح المرافق لزيادة أسعاره. فكلما أحسنا دمج النفط والغاز باقتصادنا الوطني، كلما وفرنا قاعدة أوسع وأمتن للتراكم. وأضفت في مكان آخر من تلك الورقة بأن هذا الوضع يجعلنا نهتم بعائدات النفط وكيفية استخدامها، بل وحتى بكيفية حسابها. واعتبار فائض القيمة الناتج في صناعة النفط والغاز فائض قيمة اجتماعي من نوع خاص، على اعتبار الدخل الوطني هو القيم المضافة الجديدة التي يمكن باستهلاكه كلياً بدون أن يؤدي ذلك إلى إنقاص للثروة الكلية للمجتمع ومن مكوناتها كما تقدم، مصادر احتياطيات النفط والغاز الناضبة غير المتجددة. وللأغراض العملية لحساب الدخل الوطني جاء الاقتراح بأن يتم أولاً خصم المبلغ المدفوع لقوة العمل المبذولة في استخراج النفط والغاز. وجرى تقدير هذا المبلغ وقتذاك بحدود واحد بالمائة من مجموع العوائد المالية في قطاع النفط والغاز. ثم يضاف ثانياً إلى هذا المبلغ المقتطع لتعويض قوة العمل مبلغ مماثل له باعتباره فائض تشغيل في هذا القطاع الاستخراجي. أو معاينة فائض التشغيل المتحقق في الصناعة النفطية التحويلية في مصافى النفط وغيرها واعتباره هو المقياس بعلاقته مع عوائد العمل بنفس الفرع. وتطبيق هذه العلاقة في الصناعة الاستخراجية (نفط وغيره من أصول ثروة غير متجددة)، مثلاً إذا كانت ١:٣ (أي مفابل كل دينار أجور ومرتبات (عوائد عمل) كان هساك في الصناعة النفطية التحويلية ٣ دنانير فائض تشغيل. وبالتالي وفقاً لتقديرنا السابق سيكون مقابل ١٪ من العوائد المدفوعة للأجور والمرتبات من جملة العوائد المتحققة في صناعة استخراج النفط، إضافة ٣٪ كعوائد تمثل فائض التشغيل في هذه الصناعة. ومجموع الفقرتين سيكون ٤٪ يدخل ضمن مكونات المدخل الوطني في ذلك العام. أما القيمة المتبقية وتمثل في مثالنا هذا ٩٦٪ من جملة العوائد فتعتبر كمقابل للثروة من أصولها في حقول النفط الناضبة. وهو الذي يسمى وفقاً لهذا المقترح بفائض قيمة اجتماعي غير عادي أو من نوع خاص يكرس جميعه للتراكم الاستثماري لخلق طاقات انتاجية فعلية قادرة على إدرار الدخل باستمرار. وهذا المقترح مستمد من واقع فعلي جرى تطبيقه لأول مرة في العراق عندما تأسس ومجلس الإعماره في عام ١٩٥١ وأصدر قراراً طلب بموجبه وضع جميع عائدات النفط لتمويل مشاريع الإعمار في العراق من سدود للمياه واقتراح إقامة مصنع للحديد وغيرها من المشاريع الموسعة للطاقة الإنتاجية المتجددة. وإن كان مجلس الإعمار سرعان ما تخلي عن هذه القاعدة وخفض النسبة من ١٠٠٪ إلى ٧٠٪، وبعد ثورة ١٤ تموز الوطنية في العراق عام ١٩٥٨ أصدرت السلطات المسؤولة قراراً بتخفيض هذه النسبة، على أن لا تقل عن ٥٠٪ من مجموع حصة العراق الصافية من عوائد النفط لتغطية المشاريع الإنمائية. والمطلوب هو العودة لاحتساب ما هو دخل تصرفي قابل للإنفاق، وما هو أصل من أصول ثروة المجتمع لكي يعاد تثميره للمحافظة على مستوى الثروة دون إنقاص، أي بتحويل شكل هذا المصدر من الثروة الناضبة إلى شكل آخر من أصول الثروة الإنتاجية المتجددة والقادر على إدرار الدخل باستمرار.

وفي هذا المجال بشاركنا الزميل الباحث د. علمي توفيق صادق<sup>(٣)</sup> بقوله: بما أن النفط جزء من مكونات الأصول المحلية غير القابلة لإعادة الإنتاج، فإن عملية استخراج النفط وتصديره يمكن أن ينظر لها بأنها استبدال جزء من مكونات الثروة القومية بجزء آخر. فاستخراج النقط ينقص الأصول المحلية غير القابلة لإعادة الإنتاج أو تصديره يزيد من الأصول المالية الأجنبية وعن ماذا يحدث للإروة القومية المادية بعد الاستبدال، يقول د. علي يعتمد ذلك على كيفية التصرف بالأصول المالية الأجنبية فإن استخدمت للاستهلاك فإن الثروة القومية تتناقص، وإن استخدمت للاستثمار فإنها تنزايد. ويواصل د. علي بقوله: ولكن إذا نظرنا إلى النقط كجزء من الثروة القومية وأردنا معرفة الدخل منه، نجد أن ما ينطبق على الأرض (الزراعية) أو المصنع لا ينطبق عليه لكونه أصلاً ناضباً، الأمر للاسترشاد بهذا الخصوص بقانون الفرائب الأمريكي المتعلق باحتساب الدخل من مورد ناضب، وذلك بالاعتماد على المتغيرات التالية:

أ \_ سعر المبيع.

ب \_ حجم المبيع.

ج \_ كلفة الاستخراج والمبيع.

د .. النقص في قيمة الأصل الناضب.

علماً بأن فترة نضوب النفط = حجم الاحتياطيات ، وهي تتأثر عكسياً معدل الاستخراج السنوي

بمعدل الاستخراج السنوي في ظل ثبات حجم الاحتياطيات المكتشفة المؤكدة، وبما أن المتغيرات الثلاثة الأولى ليس لها دلالة خاصة لمورد ناضب، فإن قانون الفيرانب الأمريكي لعام ١٩١٣ قد اهتم بالمتغير الرابع (النقص في قيصة الأصل) وحدد أسلوباً لاستقطاع النضوب Depletion Deduction من أجل احتماب الدخل لأغراض الفيرائب، كما يلي:

الاستقطاع عن كل وحدة = قيمة الأصل عند التملك حجم الاحتياطيات

الاستقطاع السنوي = عدد الوحدات المستخرجة × الاستقطاع عن كل وحدة.

وبذلك يتم التوصل إلى قيمة استقطاع النضوب، وهي حاصل جمع الاستقطاعات السنوية، شريطة أن لا يزيد عن قيمة الأصل عند التملك. وبعد احتساب استقطاع النضوب، يجري احتساب الدخل الصافي من مورد ناصب على أساس المعادلة التالية:

الدخل الصافي = قيمة المبيعات - كلفة الإنتاج والمبيعات - استقطاع النضوب

أي أن الدخل الصافي هنا هو عبارة عن دخل متبقى Residual Income وقد أورد الباحث مثالاً رقعياً عن احتساب الدخل الصافي من بئر نفط وتطبيق ذلك على بعض الأقطار العربية النفطية، يمكن الرجوع إليه لمن يرغب بالعزيد من الايضاح في هذا المجال. ولم يغفل الباحث عن الصعوبات العملية التي ستواجهنا عند تحديد قيمة احتياطات النفط، إلا أنه يوضح هذه الناحية بقوله: وبما أن النفط يعتبر أصلاً، فإن المسألة يمكن بحثها بشكل عام من خلال تحديد قيمة أصل ما. ويبين بأن أديبات هذا الموضوع تشير إلى أن قيمة الأصل هي القيمة الحالية لتدفق مالي متوقع منه، وهي بدورها تعتمد على ثلاثة متغيرات: هي حجم التدفق العالي متوقع من الأصل، وأسعار الفائدة المتوقع متغيرات: هي حجم التدفق العالي، وأخيراً عدد السنوات المتوقع أن يستمر خلالها التدفق العالي. وقدم في بحثه الذي نحن في صدده صيغة المعادلة الموضية المعادلة العدولة العادلة المعادلة ال

ومن الأفكار المضافة الجديدة في هذا المجال ما قام بتلخيصه د صادق البسام في كتابه عن الاتجاهات الحديثة في محاسبة النفط ومساهمته في ترجيح ما يراه مناسباً لدول مجلس التعاون الخليجي (۱۰ أ. وإشارته إلى ظاهرة التضخم بقوله أن القوة الشرائية الحقيقية لبرميل النفط الخام في عام ١٩٧٧ بلغت حوالي ثلث القوة الشرائية النقدية لهذا البرميل على أساس أسعار ١٩٧٠ بلغت حوالي الدول الصناعية الرأسمالية إلى الدول النامية. أي أن ظاهرة التضخم قد شفطت كل الزيادات التي حصلت في أسعار النفط خلال تلك الفترة وأكثر. بسبب ارتضاع معدلات التضخم وتقلبات سعر صرف العملات المستخدمة في المعاملات النفطية. وينبه د. البسام إلى هذا الاغفال الخطير لمخصصات استفاد الموارد الطبيعية مثل النفط والغاز عند تطبيق نظام الأمم المتحدة للحسابات القومية بحجة أن هذه الموارد الطبيعية مل تنشأ من الإنساج. وهذا الاملوب غير السليم لقياس وعرض الثروة النفطية والغازية والدخل المستمد

منهما، قد جعله يبحث في البدائل المحاسبية. واقترح الأخذ بأحد نماذج التكلفة الجارية، وهو ما يسمى (ما يعادل تكلفة الشراء) حيث يرى بأن هذا النموذج الموصى به في دراسة ولئس ـ دكن Welsh & Deakin المقدمة لمعهد البترول الأمريكي، يساعد على تقييم الأصول النافذة بطريقة أفضل. وحاول باقتراحه هذا الربط بين القيمة الاقتصادية لأصول الدول المنتجة للنفط وهي الاختياطيات النطية وبين خلق ثروة بديلة مستقبلية متجددة تفي بحاجات التنمية الاقتصادية والاجتماعية لهذه المجتمعات. وهذه الطريقة المحاسبية كبديل عن النموذج التاريخي في معالجة تكاليف وابرادات هذه الدول الناتجة من ثروتها النطة.

والنموذج المقترح (ما يعادل تكلفة الشراء) بستند إلى مفاهيم لتقدير التكلفة الحالية لاحتياطيات النفط والغاز، تقود إلى الاستنتاجات التالية:

 ١- إن صافي القيمة الحالية الناتجة يجب أن ينظر له على أنه التكلفة الجارية للاحتياطيات المملوكة في نهاية الفترة المحاسبية.

 ل الاستهلاك على أساس وحدة الإنتاج يجب أن يستخدم كتكلفة مبيعات حالية.

والمعادلة الخاصة بهذا المدخل المقترح لنموذج ما يعادل تكلفة الشراء، هي كما يلي:

## القيمة الحالية للاحتياطيات المملوكة

- ه ما يعادل تكلفة الشراء للبرميل \_\_\_\_\_\_
   كعبة الاحتباطبات المملوكة
- \* ما يعادل تكلفة شراء المبيعات = البراميل المنتجة × ما يعادل تكلفة شراء البراميل.
  - المملوكة في نهاية الفترة .
     المملوكة في نهاية الفترة .

وهذا المدخل المقترح يتبح إدخال التكاليف الاقتصادية والاجتماعية التي. تتحملها ضمن تكاليف برميل النفط المنتج بدلاً من التكاليف التاريخية التي حسبتها الشركات الأجنبية التي كانت تستغل النقط والغاز في الاقطار العربية. وهذه الطريقة تمكن من تحديد تكلفة المبيعات من النقط والغاز ومثلها من الأصول النافذة كالفوسفات والكبريت والحديد... الخ، كما لو كانت هذه الاحتياطيات المنتجة قد تم شراؤها في عملية مبادلة عادية مع الغير. كما أن هذه الطريقة أو المدخل المقترح يأخذ في الاعتبار معدل التضخم والأسعار الجارية والتكاليف البحارية ومعدل الخصم الاجتماعي المرغوب فيه، وذلك لفشل المداخل المحاصبية العبنية على أساس إطار التكلفة التاريخية والعداخل المشتقة منها، كما يقول د. البام في عكس حقيقة التكلفة التي يجب أن تقابل الايرادات الضخمة التي تحصل عليها حكومات الأقطار العربية النفطية مقابل تفريطها باحتياطيات البلاد النفطية والغازية. مما يجعل من الصعب على هذه الدول أن نفريطها نفرية بين ما هو ايراد يمكن التصرف به خلال الفترة وبين ما هو جزء من رأسمال البلاد الذي يجب أن تحافظ عليه.

ووفقاً لهذا المفترح فقد جرى التمييز فيما بين الاحتياطيات المبرهن عليها المطورة، وهي التي يمكن إنتاجها من الأبار المقامة وباستخدام التسهيلات الإنتاجية والاساليب التشغيلية التقليدية المتوفرة، سبواء ما هو تحت الإنتاج الفعلي، أو تلك التي ليست تحت الإنتاج. أما الاحتياطيات المبرهن عليها غير المطورة، فهي التي يمكن استخراجها عن طريق حفر آبار جديدة فقط، أو بعد عمل إضافات جوهرية على تلك الأبار القائمة. وهناك الاحتياطيات المحتملة والممكنة، يقترح استبعادها من القياس والعرض المشار إليه في هذا النموذج.

ويعتقد بعض الباحثين المختصين في هذا المجال(١١) أن الرأي السابق يحتمل الكثير من عناصر التقدير، سواء بالنسبة للأساس المستخدم في تقدير الاحتياطي أو حساب معدل الخصم ذاته، كما وأن شرط الافصاح والعلانية عن قيمة الاحتياطيات المؤكدة محسوبة بتكلفتها الاستبدائية قد لا يجد قبولاً لدى منشآت البترول ولا يناسب طبيعة عملياتها. ويرى من المناسب أن يستخدم هنا مفهوم القيمة المفتقدة Deprival Value والذي يشار إليه على أنه أقصى خسارة تعانيها المنشأة بفقدان الأصل. وهناك افتراحات لطرق مختلفة أخرى للاعتماد عليها عند تقييم الأصول المتناقصة في الصناعات الاستخراجية. ولكن خلاصة ما يهمنا في سياق هذه الورقة هو أن تفرق الدول المتتجة للنفط والغاز وما يماثلها من الثروات الناضبة في محاسبتها القومية، بين نوعين من الايرادات، ابرادات حصلت عليها مقابل التكاليف الفعلية التي دفعت لاستخراج الاحتياطيات الناضبة، وايرادات حصلت عليها مقابل فقدان هذه الاحتياطيات ويبجب أن تصرف لغرض تعويضها بأصول إنتاجية مادية متجددة.

وقد جاء في إحدى الدراسات الجادة (١٧) بأن المرحلة الراهنة للمسار الإنمائي المربى قد شهدت تصاعد حالة استنزاف موارد الثروة النفطية القابلة للنفطوب، حيث يتضح ذلك من سرعة الرقم القياسي للإنتاج الاستخراجي للنفط الخام وتصديره مقابل بطء سرعة الرقم القياسي للاحتياطي أو انخفاضه في بعض الأقطار العربية، وقد كان هذا نتيجة للإصرار على إنتاج النفط الخام إلى حدود تزيد عن الحاجات المبررة اقتصادياً لهذه الأقطار، مما أدى إلى هدر لهذه الثروة القومية باتجاهين: أولهما حالة النضوب التي تتعرض لها (سرعة معدلات الإنتاج مقارنة بالاحتياطي)، وثانيهما حرمان الأقطار العربية من القيمة المضافة الكامنة في هذا المورد لصالح الدول الرأسمالية، كما يتبين ذلك من ارتضاع نسبة لهواية التصفية في الأقطار العربية.

وهذا الواقع المتمثل بتركيز الصادرات العربية على نحو متصاعد في المنتوجات الاستخراجية وبشكل خاص النفط الخام والتي كشفت بدورها عن عجز متزايد لبقية القطاعات السلعية (الزراعة والصناعة التحويلية) وبالتالي فإن مكونات الواردات العربية تتركز بالمقابل في المنتوجات الزراعية ومنتوجات الصناعة التحويلية. وقد توصل الباحث إلى بعض النتائج التي برزت في مراحل التحليل المختلفة، حيث أظهرت تعاظم الإرادة النفطية وتصاعد تبعيتها للرأسمالية العالمية، مقابل اتساع دورها المؤثر في أحداث الوطن العربي. للرأسمالية العالمية، وقبلة فقد أكد الباحث على أن التطورات النفطية خلال السبينات من هذا القرن قد صاحبها تكريس لحالة التخلف النسبي للاقتصاديات العربية، وتعميق تبعيتها للرأسمالية العالمية. ومن ناحية أخرى اتساع الظاهرة العربية وتعميق تبعيتها للرأسمالية العالمية. ومن ناحية أخرى اتساع الظاهرة الاستهلاكية وتزايد بروز الفتات الطفيلية، مما أدى ويؤدي إلى تحويل المجتمع

العربي من مجتمع منتج إلى مجتمع مستهلك لكل ما ينتجه الغير. وذلك في إطار زيادة اعتماده على موارد الطبيعة المستخرجة والمصدرة خاماً إلى الخارج. وهذا قد أضعف من دور العمل المنتج ومن دور وتأثير المنتجين الحقيقيين، وهما الركائز الصلدة لكل تقدم حضاري.

# ثانياً: على صعيد الخلط فيما بين مفهوم وحساب تقديرات تـوليد الدخل القومي وتوزيعه الأولى وإعادة توزيعه واستخدامه النهائي

الاقتصاديون ومنهم المهتمون بالحسابات الاقتصادية لم يتوصلوا بعد إلى اتفاق جامع حول مضمون الإنتاج المحلي والناتج المحلي الإجمالي والصافي، والدخل القومي وأسلم طريقة علمية لحسابهم. ويعود جوهر الاختلاف إلى علم الانفاق في تشخيص الحدود الفاصلة بوضوح علمي قابل للوصف النوعي والحساب الكمي لقطاعات الإنتاج المادي وغير المادي (الخدمي). فهل نعتبر الإنتاج هو تأدية خدمة وبالتالي فإن كل ما يؤدي خدمة هو عملية إنتاجية كما يرى أصحاب هذا الانجاء وهو ما يتبناه نظام الحسابات القومية الجاري العمل هو المصدر الحقيقي الذي يخلق الإنتاج المحلي الإجمالي والناتج المحلي الإجمالي والناتج المحلي بي والمصدر الحقيقي الذي يخلق الإنتاج المحلي الإجمالي والناتج المحلي يرى أصحاب الاتجاه الأخرالذي يتبناه نظام موازين الاقتصاد القومي(١٣). وهذان الاتجاهان يجسدان بالتالي طريقين مختلفين لتصنيف القطاعات الرئيسية للانشطة الاقتصادية وفيما إذا كانت كلها مدوة فعلاً لدخل حقيقي، أم أن بعضها يستمد دخله من عملية إعادة توزيع الدخل، وبالتالي يفترض أن لا يعاد تكرار حسابه ضمن البنود المكونة أو الخالقة للدخل.

وهذا الوضع له انعكاسه في أقطار الوطن العربي، كما سبقت الإشارة، حيث نلاحظ رغم بعض الاختلاف في تبويب القطاعات المكونة للناتج المحلي الإجمالي وبالتالي للدخل القومي في هذا القطر أو ذاك، إلا أن هناك مستوى معين من التجميع المشترك فيما بينهم واتفاقهم على اعتبار قطاع الخدمات بمجمله (الخدمات الحكومية والأخرى) من مكونات الناتج المحلي وبالتالي من الفروع الخالقة للدخل القومي. أي أن الأقطار العربية تأخذ بالاتجاه الأول الذي يعتبر خدمات الإدارة الحكومية والأمن والجيش رافداً مكوناً للدخل القومي، في حين يراها الاتجاه الثاني متصوفة بجزء من الدخل القومي من خلال إعادة توزيعه واستخدامه. والجدول التالي يبين بشكل واضح طريقة الحساب الراهنة (۱۵):

جدول رقم (١) يبين التوزيع القطاعي لتكوين الناتج المحلى الإجمالي في الوطن العربي عام ١٩٨٤ بالأسعار الجارية (مليون دولار أمريكي)

7.	مليون دولار أمريكي	القطاعات المكونة للدخل
٧,٤	74,417	الزراعة والغابات والصيد
77,77	111, YA+	الصناعات الاستخراجية
۸,۸	40,04.	الصناعات التحويلية
٠,٨	٣,٠٨٥	الكهرباء والغاز والمياه
14.+	£A, £YA	التثبيد
11,1	£0,A£0	التجارة والمطاعم والفنادق
٣,٤	18,177	التمويل والتأمين والمصارف
٦,١	75,077	النقل والمواصلات والتخزين
۳,۲	17,717	الإسكان
۸۰,۷	770,011	مجموع القطاعات السلعية والتوزيعية
۱۳,۸	ø7,1V4	الخدمات الحكومية
0,0	Y1,V1V	الخدمات الأخرى وصافي الضرائب غير
		المباشرة
14,7	YY,487	مجموع الخدمات
1	1.1,400	المجموع الكلي

المصدر: تقديرات الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي بالكويت انظر التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٨٥ الصادر عن الأمانة العامة لجامعة المدول العربية، والجهات المتعاونة معها ص ٢٩٠. يتبين من أرقام هذا الجدول بأن الناتج المحلى الإجمالي، بغض النظر عن الملاحظة التي عالجناها في القسم الأول من هذه الورقة، وهي المبالغة في تضغيم حجمه باحتساب جزء من الثروة القومية المتمثلة باحتياطيات البترول والغاز وما يماثلها من أصول ناضية باعتبارها دخلاً، فقد جرى تضخيم حجمه مرة أخرى بإضافة قطاع الخدمات كمصدر مكون لإدرار الدخل. وهذه الإضافة ليست صغيرة، وإنما تبلغ حوالي الخمس، وستكون أكبر بكثير إذا احتسبنا استقطاعات النضوب، كما أشرنا إليها في الصفحات السابقة ودليلنا على ذلك، هو أن مضاعفة خدمات الحكومة (لا سيما الإدارة والأمن والجيش)، سوف لن يضاعف الدخل الحقيقي في هذا المجال، وإنما العكس هو الصحيح، أي أنه سيضاعف الأعباء ويزيد الجزء المنصرف والمقتطع من الدخل القومي لتغذية هذه الفروع الخدمية.

ولهذا جرت محاولة من بعض الاقتصاديين والمهتمين بالحسابات، لإعادة تركيب الحسابات القومية للتمييز فيما بين ثلاثة مستويات أو مجموعات من هذه البنود المعتمدة في تقديرات الحسابات القومية، على النحو التالي(١٤٠٠:

 القطاعات السلعية: وتشمل الزراعة والغابات والصيد، النفط الخام وبقية التعدين، الصناعات التحويلية، البناء والتشييد، الماء والكهرباء والغاز.

 ب قطاعات التوزيع: وتشمل النقل والمواصلات، تجارة الجملة والمفرق والبنوك والتأمين.

ب القطاعات الأخرى: وتشمل الإدارة والدفاع، ملكية دور السكن ـ
 الإيجارات، والخدمات الأخرى كالسياحة وغيرها.

وهذا التبويب في راينا لا يحل المشكلة، وإنما هو من الممكن أن يكون خطرة ايجابية على الطريق لحلها. وذلك بفرزه كل من قطاعات الإنتاج السلمي وقطاعات التوزيع المرتبطة خدماتها بالإنتاج السلمي وكلا المجموعتين بوجه عام يمكن اعتبارهما من مصادر خلق الناتج المحلي وبالتالي الدخل القومي. أما المجموعة الأخيرة المتضمنة للخدمات التي لا ترتبط مباشرة بالإنتاج السلمي، فهي مستخدمة (مستهلكة) لجزء من الدخل القومي. ودخول العاملين في هذه

المجموعة الأخيرة مصدرها من عمليات التموزيع الثانوي وإعادة التوزيع والاستخدام النهائي للدخل القومي.

إن هذه المسألة مهمة جداً ومؤشراً حرجاً في المسار الإنمائي الراهن في أقطار الوطن العربي. لأنها تعني بأن اختلاف المقاهيم حول مضمون الإنتاج المحلي الإجمالي وبالتالي الناتج المحلي الإجمالي والمخل القومي، وطرائق حسابهما ستغرز بالضرورة نتائج وتحليلات واستنتاجات مختلفة. وذلك عند دراستها سواء من حيث المنبع، أي بالطريقة الإنتاجية (خلق الدخل القومي). أو من حيث المصب، أي توزيعهما وإعادة توزيعهما واستخدامهما. فكما هو واضح أن الدخل القومي في أي قطر عربي ينتج فيه النفط، يعتبر مصدراً (منبعاً) لجميع الدخول المتحققة في الحقول النفطية وفي بقية القطاعات المنتجة الأخرى ومعها القطاعات الوزيعية المكملة لها. ومن هذا المنبع يستمد العاملون في جهاز الإدارة المحكومية (المدني والعسكري) وفي بقية المجالات الخدمية في الأخرى دخولهم. ولكن الدخل القومي لهذا القطر العربي لا يساوي مجموع ملا الخول، لأن المجموعة الأخيرة تجمعت دخولها من عمليات إعادة التوزيع على الطريقة الاتساعية المضخمة لحجم الدخل القومي والمطبقة حالياً في أقطار العربي. والمطبقة حالياً في أقطار العربي والمطبقة حالياً في أقطار الوطن العربي.

واستكمالاً لتوضيع هذا الجانب، نحاول هنا تلخيص ملامع الطريقة التي يحسب بها الدخل القومي وفقاً لنظام موازين الاقتصاد القومي<sup>(١١)</sup>. والميزة الأساسية فيه هوالفصل فيما بين قطاعات الإنساج المادي والقطاعات غير الإنتاجة، والقطاعات الأولى تشتمل على ما يلي:

- الصناعة الاستخراجية والتحويلية، على أساس وحدة تصنيف المؤسسة وليس إنتاج بضاعة معينة.
- البناء والتشييد، إنتاج الأصول الثابتة في المكان الذي ستؤدي فيه وظيفتها في
   المستقبل.
  - الزراعة، الإنتاج النباتي والحيواني والصيد وجمع الثمار البرية.
  - \_ الغابات، تنمية الغابات والمحافظة عليها وتحضيرها للاستثمار.

- النقل، لنقل البضائع والركاب.
- المواصلات لخدمة الإنتاج والسكان.
- \_ تداول البضائع، أي التجارة ومعها المطاعم.

ــ فروع إنتاجية أخرى، مثل الطباعة والنشر ومؤمسات الإخراج السينمائي والتسجيل. . . الخ.

وهذا التصنيف الموحد الذي وضعت أسسه عام 1971 بلاحظ بعض الاختلاف في تطبيقه العملي، وعلى سبيل المثال ألمانيا الديمقراطية وهنفاريا وبولونيا ويوغسلافيا تنحل في حساباتها لقطاعات الإنتاج المادي جميع أعمال نقل البضائع والركاب والمواصلات لخدمة الإنتاج ولخدمة السكان. أما الاتحاد السوفيتي وبلغاريا ورومانيا وتشيكوسلوفاكيا فتقتصر في حساباتها لقطاعات الإنتاج المادي على ادخال نقل البضائع والمواصلات المتعلقة بخدمة الإنتاج المادي فقط، وتستبعد منها ما يتعلق بنقل الركاب وكذلك تستبعد المواصلات لخدمة السكان.

وفي قطاع الصناعة، نجد مشالاً في هنغاريا والمانيا الديمقراطية ويوغسلافيا، تصنيف مستقل للصناعة الاستخراجية والتعدين، بينما تعالج هذه الفروع أو الجزء الأعظم منها في الاتحاد السوفيتي وبعض الدول الأخرى في منظومة البلدان الاشتراكية، سوية مع فروع الصناعة التحويلية ضمن قطاع واحد هو الصناعة. وفي رومانيا يجري دمج الغابات ضمن قطاع الزراعة، ولكن من حيث الجوهر فإن هذه الدول التي تستخدم نظام موازين الاقتصاد القومي تعتبر هذه القروع هي الخالقة بصورة مباشرة للناتج الاجتماعي المادي الذي هو منبع الدخل القومي.

أما القطاعات الأخرى التي توفر عدداً كبيراً من فرص العمل وعمل العاملين فيها يعتبر عملاً مفيداً من الناحية الاجتماعية، إلا أنه لا يساهم بصورة مباشرة في خلق الناتج الاجتماعي المادي وبالتالي فهي وفقاً لهذا المفهرم ليست مدرة للدخل، وإنما هي مستخدمة لجزء من الدخل القومي. ويجري تصنيف

هذه القطاعات التي لا تساهم بصورة مباشرة في خلق الإنتاج المادي وبالتالي. للدخل القومي، على النحو التالي:

\_ المرافق والخدمات العامة، بما فيها الاسكان.

 العلم والخدمات العلمية، وأخيراً برزت اجتهادات تصنفها مع الفروع الإنتاجية.

ـــ التعليم والثقافة والفن.

الصحة والضمان الاجتماعي والتربية البدنية الرياضية.

 المالية والتمويل والتأمين، وإن كان بعض هذه الدول تحسب التأمين ضمن الفروع المساهمة في تحقيق الإنتاج المادي.

الإدارة العامة، بما فيها القضاء والأمن والدفاع.

ـــ الفروع الأخرى التي لا تساهم مباشرة في تحقيق الإنتاج العادي كالسياحة وغيرها.

وهنا تجدر الإشارة إلى وجود علاقة متبادلة بين نمو الدخل القومي وتوزيعه الأولى على عوائد العمل كتمويضات للمشتغلين، وعلى عوائد التملك (أرباح، ربع، فوائد) كفائض تشغيل وفقاً لمفاهيم الحسابات القومية من جهة، وتأثير نمط توزيعه وإعادة توزيعه من خلال ميزانية الدولة والجهاز المصرفي وصافي التعامل مع العالم الخارجي، على التركيب الاجتماعي وبالتالي على مستوى معيشة الجماهير والفائض الاقتصادي المتاح للتنمية من جهة أخسرى. وهذا الموضوع لم يأخذ حقه بالبحث نظرياً وتطبيقاً في أقطار الوطن العربي حتى الوقت الراهن.

وما دامت الطريقة التي تستند على نظام المحاسبة القومية واضحة المعالم لانها هي التي يجري العمل بها حالياً، وهي كما لخصها الجدول رقم (١) السابق، فإننا نحاول هنا أن نقدم مثالاً بأرقام افتراضية لزيادة توضيح الطريقة الثانية التي تستند إلى نظام موازين الاقتصاد القومي(١٠٠٠). الإنتاج الاجتماعي الإجمالي من جميع الفروع الإنتاجية المادية التي سبق ذكرها ± صافي التعامل مع المالم الخارجي (نفترض أن الرقم كان ١٣٠٠ مليون دينار)

الناتج الاجتماعي الصافي المجسد بالقيم	المستهلك والمندثر من والثابتة (نفترض أنه كان	الجزء المقتطع لتعويض الموجودات المتداولة
المضافة الجديدة وهو ما يسمى بـالدخــل		٥٠٠ مليون دينار)
الوطني. نفترض أنه كان		مواد خام أولية ومساعدة
۸۰۰ مليون دينار (أجور	مانه ممكائد معدات	
ومرتبات ومكافآت	وما يماثلها	
وأرباح وريع وفوائد)		

وفيما يسمى بالتوزيع الأولي للمداخيل الأساسية، فإنه يتحقق في القطاعات الإنتاجية لمن ساهم في إنتاج الدخل القومي المادي على النحو التالى:

- نصيب الأهالي، نفترض أنه كان وفقاً لهذا المثال ٤٠٠ مليون دينار، ويشمل الأجور والمرتبات وجزء من الأرباح في هذه القطاعات، سواء أكانت دخولاً عينية أو دخولاً نقدية، بما فيها دخول الحرفيين والتعاونيين الزراعيين أو أصحاب المزارع الخاصة، أو المشاريع المنتجة الخاصة الأخرى.
- شعيب المجتمع نفرض أنه كان وفقاً لهذا المثال أيضاً ٤٠٠ مليون دينار، الذي يتمثل في الأرباح المتكونة في المؤسسات المنتجة العائدة للمجتمع، وضريبة رقم الأعمال التي تفرض على السلع المنتجة وتدخل في تكوين الأسعار التي يدفعها المستهلك ومن بين وظائفها تحقيق التوازن بين الطلب النقدي وعرض السلع والخدمات. يضاف أيضاً إلى نصيب المجتمع الربع وصافي دخول التعاونيات الإنتاجية التي لم تـوزع على الأعضاء، زائداً مدفوعات التأمينات الاجتماعية المخصومة من الأجور والمرتبات.

وفي هذه الحالة فإن القطاعات غير المنتجة (الخدمية) ليس لها دخل في التوزيع الثانوي أو التوزيع الثانوي أو التوزيع الثانوي أو إعادة التوزيع الثانوي أو إعادة التوزيع للدخل التوزيع للدخل المشتقة الفرعية خلال عمليات إعادة التوزيع للدخل القومي، فهو يتضمن ما يلي:

الدخل عليه الأهالي في الانشطة المنتجة وغير المنتجة من إعادة توزيع الدخل مثل أجور ومرتبات المشتغلين في القطاعات غير المنتجة، والتأمينات والمساعدات الاجتماعية، والمنح الدراسية وتحويلات الجهاز المصرفي ومؤسسة التأمين وما شابه ذلك. أما مدفوعات الأهالي في التوزيع الثانوي فتشمل ما يدفعونه لقاء خدمات الأنشطة غير الإنتاجية وضرائب الدخل للحكومة ومدفوعاتهم للجهاز المصرفي ولمؤسسة التأمين والمجالات المماثلة. والقرق بين ما يحصلون عليه وما يدفعونه في هذا التوزيع الثانوي، وفي الغالب يكون ايجابياً يزيد في حجم الدخول الأساسية في التوزيع الأولى وهذا المجموع يشكل الدخل النهائي للأهالي، على النحو التالى:

ـــ أجور عمل غير منتج ١٣٥ مليون دينار.

\_ معاشات ومنح دراسية ٥٠ مليون دينار.

\_ مقبوضات من المصارف والتأمين هـ مليون دينار

نفقات : ۱۲۰ – ۱۲۰

\_ مقابل خدمات غير منتجة \_ ٥٥ مليون دينار

\_ ضرائب دخول ورسوم ـ ٤٠ مليون دينار

\_ مدفوعات للمصارف والتأمين - ٢٥٠ مليون دينار

■ ثم نتابع التدفقات المالية في القطاعات المنتجة خلال التوزيع الثانوي للدخل مثل التحويلات الدخلية من هذه القطاعات المنتجة إلى القطاعات غير المنتجة في شكل أجور ومرتبات لشعيلة غير متجين بصورة مباشرة لمتنجات مادية لقاء خدمات معينة كمدفوعات اجتماعية أخرى لقاء خدمات غير منتجة. وتحويلات هذه القطاعات المنتجة إلى ميزانية الدولة على شكل ضرائب، وكنسديد قروض للجهاز المصرفي ولمؤسسة التامين وما شابه ذلك. ومن الناحية الأخرى فإن القطاعات المنتجة تحصل في التوزيع الثانوي على قروض من الجهاز المصرفي وتحويلات من ميزانية الدولة ومن مصادر أخرى.

والفرق بين ما تدفعه وتحصل عليه هذه القطاعات المنتجة، في الغالب يمثل عجزاً كتنجة لزيادة المدفوعات على المقبوضات خلال عملية إعادة التوزيع الثانوي للدخل وتسوية هذا المجز تتحقق من فائض التوزيع الأولى الموجود فعلا في هذه القطاعات الإنتاجية، كما لاحظنا سابقاً، وبالتالي تصبح الصورة الحسابية على النحو التالى:

مليون دينار • صافى دخل القطاعات المنتجة في التوزيع الثانوي (- ٢٨٠)

دخو ل: (۸۰)

ــ من ميزانية الدولة للتراكم ٥٥ مليون دينار ــ من المصارف كائتمان ٢٠٠ مليون دينار

نفقات: (-۳۲۰)

إلى ميزانية الدولة كضريبة رقم أعمال
 واشتراكات تأمين وغيرها - ٣١٠ مليون دينار

\_ للمصارف كتسديدات خدمات ديون - ٢٠ مليون دينار

\_ للقطاعات غير المنتجة لقاء خدمات - ٣٠ مليون دينار

 بعدها نتابع التدفقات المالية في القطاعات غير المنتجة في التوزيع النانوي للدخل، حيث كما سبقت الإشارة، إلى أن هذه القطاعات لا تشترك بصورة مباشرة في الإنتاج المادي. وبالتالي وفقاً لطريقة حسابات نظام صوازين الاقتصاد القومي، فهي لا تشترك مباشرة في خلق الدخل القومي، وإنما تحصل على نصيبها منه عن طريق التوزيع الثانوي من ضمن ذات الرقم المحقق لهذا الدخل القومي وليس كما تفعل الحسابات القومية فتزيد رقم دخل هذه القطاعات غير المنتجة إلى الدخل الحقيقي وتضخمه. وهذه القطاعات غير المنتجة وهي في الغالب إدارات حكومية، تحصل على معظم دخولها من ميزانية الدولة كمخصصات لها، وذلك نظراً لأنها لا تستهدف الربح أصلاً، بل إن كثيراً من الخدمات التي تقدمها قد تكون بدون مقابل (إدارة أمن، دفاع، بحث علمي ... الخ)، وبالتالي لا يمكنها تمويل نشاطاتها ذاتياً على المؤسسات المنتجة. إلا إذا كانت تحصل على دخول لقاء الخدمات التي تقدمها (صحة، تعليم، ثقافة، اسكان، نقل لقاء الخدمات التي تقدمها (صحة، تعليم، ثقافة، اسكان، نقل ومواصلات ... الخ).

أما نفقات هذه القطاعات غير المنتجة فهي تنحصر في مدفوعاتها لميزانية الدولة (اشتراكات وتأمينات)، وإلى الأهالي على شكل أجور ومرتبات ومعونات اجتماعية، وما شابه ذلك. وهذه العمليات لإعادة توزيع الدخل الوطني تتحقق بالدرجة الرئيسية كما سبقت الإشارة من خلال ميزانية الدولة والمهازنات التي تعدها الإدارات المحلية والجهاز المصرفي والتأمين... الخر.

مليون دينار ملية مليات غير المنتجة في التوزيع الثانوي (٢٠٠) للدخل القومي

دخول: (۳۳۵)

ـ تخصيصات من ميزانية الدولة ٢٥٠ مليون دينار

ــ من الأهالي ٥٥ مليون دينار

من القطاعات المنتجة بين مليون دينار بينار من القطاعات المنتجة مايون دينار

نفقات :

ــ أجور للأهالي \_ ١٣٥ مليون دينار

وأخيراً فإن التوزيع النهائي للدخل للأهالي وفي القطاعات المنتجة وفي القطاعات غير المنتجة ستكون صورته الحسابية على النحو التالي :

مليون دينار ١ ـ الأهالي: (٤٨٠)

- ــ الدخل من التوزيع الأولى ٤٠٠ مليون دينار
- ـ صافى الدخل من التوزيع الثانوي ٨٠ مليون دينار

٧ ـ القطاعات المنتجة:

- ... الدخل من التوزيع الأولى ٠٠٠ مليون دينار
- ـ صافي الدخل من التوزيع الثانوي ـ ٧٨٠ مليون دينار

٣ ـ القطاعات غير المنتجة:

- ـ الدخل من التوزيع الأولى ٥٠٠٠٠ مليون دينار
- ــ صافى الدخل من التوزيع الثانوي + ٢٠٠٠ مليون دينار
- فيكون الدخل القومي في توزيعه النهائي بنفس حجم الدخل القومي
   الحقيقي الذي تم خلقه من قبل القطاعات المنتجة مادياً بصورة
   مباشرة.

والاستخدام النهائي للدخل القومي عند الأهالي وفي القطاعات المنتجة وفي القطاعات غير المنتجة يجري تفريقه على أساس:

أ \_ ما يستخدم نهائياً من هذا الدخل القومي لغرض الاستهلاك النهائي.

ب - ما يستخدم منه لغرض التراكم الموجه للاستثمارات الجديدة لتوسيع عملية
 تكرار وتجديد الإنتاج الموسع، وبالتالي لتأمين المستلزمات الفسرورية
 لخلق دخل قومي جديد بوتائر نمو أكبر وبتنوع يشبع الحاجات الأساسية
 للمجتمع ولأفراده، بصورة أفضل من السابق.

والصورة الحسابية للاستخدام النهائي لهذا الدخل القومي، يمكن أن تكون على النحو التالى:

مليون دينار (٤٨٠)

١ ـ الدخل النهائي للأهالي:

ــ استهلاك فردي ٤٥٠ مليون دينار

ـ ادخار للتراكم الخاص ٣٠ مليون دينار

٧ - الدخل النهائي للقطاعات المنتجة بصورة مباشرة: (١٢٠)

ـ ادخار للتراكم العام ١٠٠ مليون دينار

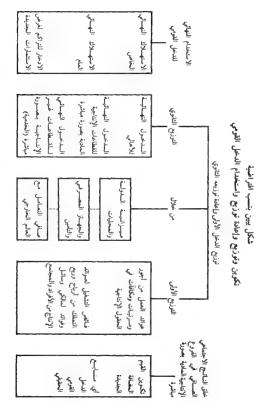
ـ احتياطيات ۲۰ مليون دينار

٣- الدخل النهائي للقطاعات غير المنتجة بصورة مباشرة: (٢٠٠)

ـ استهلاك جماعي ١٢٠

ـ ادخار للتراكم ٨٠

وتلخيصاً لكل ما تقدم لطريقة حساب تقديرات خلق الدخل القومي وتوزيعه الأولى وإعادة توزيعه الثانوي والنهائي واستخدامه النهائي وعدم الخلط فيما بينهما وفقاً لنظام موازين الاقتصاد القومي، يمكن أن تلاحظ الشكـل المبسط التالى(۱۸):



# ثالثاً ـ على صعيد بعض مظاهر الاختلال والركود والتراجع

 ١ على صعيد تراجع معدلات النمو القطاعية وتكريس الاختلال في الهيكل الاقتصادى:

الناتج المحلي الإجمالي وبشكل خاص قطاعاته السلعية هي الأساس المادي للتنمية، وقد شهدت السنوات المنصرمة من النصف الثاني من عقد السبعينات، والنصف الأول من عقد الثمانينات تراجعاً ملموساً في معدلات النمو الإجمالية والقطاعية لكافة الأقطار العربية، كما يتبين ذلك من الجدول التالي:

جدول رقم (٧) يبين معدلات النمو بالأسعار الثابتة لمام ١٩٨٠

مثوية)	(نسب

المجموعة الرابعة		مة الثانية المجموعة الثالثة		المجموعة الأولى المجمو		الجموعة		
الصومال. ، اليمنين، وت	موريتانيا	، لينان. رب	الأردن. المُمّ			السعودية، عُمان الج		مجمو <i>حات</i> الأقطار العربية
۸۳ - ۸۰	A+ _Y#	۸۳ - ۸۰	۸۰.۷۵	٧٢ - ٨٠	۸۰ - ۷۰	۸۳ - ۸۰	۸۰ -۷۰	المتوسط السنوي للفترة
Y0,4_		10,1-	1	Y,1 Y,Y-	Y,7 £,Y	γ- Λ,4-	4,1 e,V	الناتج المحلي الاجمالي منه القطاعات السلعية

المصدر: الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي \_ نقلًا عن التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٥٥، ص ٤٩ \_ انظر المراجع. وهذا الاتجاه السلبي كما تعكسه أرقام الجدول السابق، لمعدلات النمو الإجمالية والقطاعية له ارتباط عضوي مباشر بالهيكل القطاعي للناتج المحلي الإجمالي - بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٠ - كما أقره التقرير الاقتصادي العربي الموحد (انظر ص ٥٧ منه). فقد انخفض الوزن النسبي للقطاعات السلعية في اجمالي الوطن العربي من ٥٠٠٪ في عام ١٩٧٥ إلى ٥٠٥٪ في عام ١٩٨٥ الى ٥٠٤٪، وذلك لصالح ارتفاع حصة القطاعات التوزيعية والخدمات خلال الفترة ذاتها من الإمراع الإعراق ومعالم المحسى ولهذا فالمفروض تنموياً أن يكون التجاه العام خلال المسار الانمائي العربي الراهن محققاً الزيادة في الحصة النسبة للقطاعات السعية وبشكل خاص للزراعة وللصناعات التحويلية والماء والكهرباء، إذا كنا جادين فعالاً في ما نعلته في الخطط الإنمائية من أهداف لتصحيح الاختلال في الهيكل الاقتصادي والاجتماعي.

لقد حاولت الجهات التي أعدت التقرير الاقتصادي العربي الموحد أن 
تحمل أسباب هذا الركود والأضطراب الاقتصادي إلى العوامل الخارجية مثل 
انخفاض الطلب المالمي على النفط وانخفاض أسعاره، والآثار السلبية لأزمة 
الاقتصاد المالمي، ومع تقديرنا واعتزازنا بالجهود الكبيرة المبذولة لإعداد هذه 
الوثيقة الهامة، ولكننا نعتقد بالإضافة لوجاهة هذا الرأي، بأن للعوامل الداخلية 
وهي الأساس، الأثر المشارك فما توصلنا إليه من مؤشرات حرجة في هذا 
المجال. ومن جانب آخر فقد تزايدت معدلات الاستهلاك ولا سيما العام ويشكل 
خاص الانفاق العسكري، وكانت وتاثر نموها بصورة عكسية مع وتاثر نمو الناتج 
الاجمالي السالية.

#### ٧ - على صعيد الموارد البشرية وقوة العمل:

الاختلال الاقتصادي كما أشرنا إليه سابقاً، قد عمق من الاختلالات الاجتماعية ومنها على سبيل المثال، الاختلال في الجانب البشري والسوزيع النسي للعاملين في الأنشطة الإنتاجية والأنشطة الخدمية. فالإحصائيات في هذا المجال (١٩ تبين بأن عدد السكان ونسبة من هم في العمر الإنتاجي (سن العمل) تتراوح في حدود الخمسين بالمبائة من مجموع السكان. في حين كانت هذه النسبة في بعض الدول المتطورة تزيد عن الده/، والفرق يكمن في سعة قاعدة من هم دون العمر الإنتاجي، وهي قوى بشرية واعدة يمكن أن تضاف إلى رصيد القرى العاملة في أقطار الوطن العربي في المستقبل المنظور، إذا توفرت لها فرص العمل الملائمة.

ومن معاينة عدد العاملين فعلاً في عام ١٩٧٧ وهم ٤٤ مليون نسمة، أي أن نسبة المشتغلين إلى مجموع سكان الوطن العربي المقدر لنفس العام الابر، المستغلين نسمة، تقترب من الربع فقط. في حين تصل هذه النسبة من المشتغلين لمجموع سكان البلدان المتطورة الرأسمالية والاشتراكية إلى النصف تقريباً. وهذا يعني بالنسبة للأقطار العربية زيادة عدد المعالين بالنسبة لكل مشتغل، حيث ينبغي عليه أن يوفر مستلزمات المعيشة لشخصه ولثلاثة أشخاص آخرين. ونظراً لانخفاض مستوى إنتاجية المشتغل العربي، بالمقارنة مع مستويات ونظراً لانخفاض مستوى المعيشة لغالبية سكان الوطن العربي، وشحة الفائض انخفاض مستوى المعيشة لغالبية سكان الوطن العربي، وشحة الفائض الاقتصادي الفعلي المتاح للننمية.

كما أن الإحصائيات المتاحة في هذا الجانب (انظر الملحق الإحصائي بهذه الورقة) تبين أيضاً بأن المعدل السنوي خلال ٧٠ ـ ١٩٨٣ لنمو القوى العاملة كان مساوياً أو أقل من معدل نمو السكان في غالبية الأقطار العربية. وهذا يكثف ليس فقط بقاء نسبة العاطلين عن العمل من مجموع من هم في سن المعل، وكذلك من مجموع السكان، وإنما استمرار ينابيع البطالة والتوسع في حجمها باستمرار. بينما المفروض هو أن يزيد المعدل السنوي لنمو القوى العالمة بنسبة أكبر من المعدل السنوي لنمو العمل لامتصاص البطالة تدريجياً.

ومن منظور آخر يظهر بأن عدد العاملين (شخص/ سنة)، أي باحتساب البطالة الموسمية، لا سيما في الزراعة، هو أقل بكثير مما جاء أعلاه، كما يتبين من الجدول التالي:

جدول رقم (۳) ببین تطور السکان ومستوی التشغیل فی الوطن العربی مقارنة مع دولتین متطورتین

أمريكا الشمالية	الاتحاد السوفيتي	٪ للعالم	الوطن العربي	بعض المؤشرات
				تقدير السكان بالمليون
7.0	727	٣,٥	1177	147.
377	AFF	4.4	171	1941
727	191	٤,٣	AAA	199.
				مستوى التشغيل (شخص/ سنة)
				عمل لكل مائة من السكان
٤٠	٤٧		4	197.
10	01		11	19.4.
٤A	٤A		٧.	199.

المصدر: د. نادر فرجاني . هدر الأمكانية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، ١٩٨٠، ص ٣١ وص ١١٧.

كما نلاحظ نمو تزايد سكان الوطن العربي وتزايد وزنهم النسبي لمجموع سكان العالم. ولكن وهو الذي يهمنا في سياق هذه الورقة، هو هذا الانخفاض في مستوى التشغيل (شخص / سنة) عمل لكل مائة من السكان، بالمقارنة مع بلد متطور اشتراكي وآخر رأسمالي. وهذا المسار كما هو مقدر له أن يشهد تحسناً ملموساً في عام ١٩٩٠ إلا أنه لن يبلغ حتى نصف المستوى السائد في المبلدان المتطورة. وهو مؤشر حرج جداً على هذا الصعيد للقوى العاملة. وتوفير فرصة العمل المنتجة والمجزية كحاجة أساسية للفرد وللمجتمع.

والإحصائيات المتاحة عن توزيع القوى العاملة فيما بين القطاعات السلعية وقطاعات الخدمات (انظر الملحق الإحصائي بهذه الورقة)، تكشف لنا عن خلل آخر في هيكل القوى العاملة. حيث نلاحظ تزايد نسبة عدد المستغلين في الخدمات من مجموع المستغلين، أي على حساب تقليص نسبة العاملين منهم في القطاعات السلعية. وهذا يمني بتمبير آخر ازدياد أعداد من ينتظرون اشباع في القطاعات السلعية، وإذا كان مثل هذا المصار قد يجد تبريراته في الأقفاد التي ينتج فيها النفط ويصدر للخارج ليستبدل بسلم استهلاكية، إلا أنه غير ملائم بالتأكيد للاقطار العربية الأخرى. وعلى سبيل المثال فقد تفزت نسبة العاملين في الخدمات فيما بين عام ١٩٨٠ وعام ١٩٨٠ في الأردن من ٣٠٪ إلى ٥٠٪، وفي موريتانيا من ٣٠٪ إلى ٣٠٪. فكيف يتسنى وفي ليبيا من ٣٠٪ إلى ٣٠٪. وفي موريتانيا من ٣ إلى ٣٠٪. فكيف يتسنى لكل هذا القطر العربي أو ذاك، المحدود الإمكانيات أن يشبع الحاجات المادية لكل هذا العدد الكبير من الموظفين المسكريين والمدنيين.

والملاحظ في هذا المجال، فحتى الأقطار العربية التي تحاول أن تتهج أسلوب التنمية الموجهة لمصلحة المنتجين، حيث يفترض فيها أن تعيى، غالبية القادرين على العمل والراغبين فيه، في عمليات تجديد الإنتاج الموسع في الزراعة والصناعة، وذلك لخلق قيم مضافة جديدة تكفل إشباع حاجاتهم الأساسية، إلا أنه لم تحقق هي الأخرى، توزيعاً ملائماً في قواها العاملة ينسجم مع نهجها الإنمائي، كما هو الحال مثلاً بالنسبة للجزائر واليمن الديمقراطي.

والتجربة التاريخية القريبة تشير إلى أن بعض البلدان المتقدمة , بعد أن المحلت مرحلة التراكم الأولى وحققت تقلماً ملموساً في زيادة إنتاجية العمل الاجتماعي في قطاعاتها السلعية . صار بمقدورها أ-تحرر نسبة متزايدة من العاملين في هذه القطاعات السلعية للإنتاج المادي وتوظيفهم في مجال البحث العلمي ـ التكنولوجي، وفي مجال الخدمات. ولكن هذا الوضع لا يناسب البلدان المتخلفة، ومنها الأقطار العربية، خلال هذه المرحلة من تطورها الاقصادي والاجتماعي.

ومن ناحية أخرى فقد استمرت ظاهرة الخلل بين العرض والطلب بالنسبة للخريجين، وهي وليدة عدم التناسب الكمي والكيفي بين مخرجات نظام التعليم بمستوياته المختلفة ومدخلات نمط الإنتاج، وكما قال أحد الباحثين(٢٠) إذا كان منطقياً أن تتطور أدوات الإنتاج بوتيرة أسرع من تطور الإنسان، وإذا كان مقبولاً أن يتم ذلك في مراحل التنمية الأولى بشكل ملحوظ. فإن تحول هذا التطور غير المتوازن إلى ما يشبه حالة القطيعة بين طرفي قوى الإنتاج (البشري والمادي)، من حيث التأثير المتبادل ويتحول إلى تأثير من طرف واحد. فإن هذا يؤدي إلى تبعية الإنسان المفرطة لأدوات الإنتاج، والتي تتحول بدورها إلى تبعية للمراكز التي تنتج وتطور هذه الأدوات الإنتاجية المادية. فالتوسع الذي حصل في استيراد المنتجات التكنولوجية لم يرافقه توسع مماثل في تنمية المعارف والمهارات المحلية. فقد كانت نسبة العمال غير المهرة في تركيب مجمل قوة العمل في الوطن العربي، تشكل ٤٧,٢٪ في عام ١٩٧٥، وفي عام ١٩٨٠ انخفضت هذه النسبة إلى ٣,٤٤٪ وهو فرق بسيط لم يحسن الاختلال المهني في تركيب القوى العاملة في الوطن العربي (انظر التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٨٥، ص ١٢٩). وكان الحل المؤقت والسهل لهذا التناقض قد تمثل باستيراد الخبرات الأجنبية، وشيوع ظاهرة انجاز المشروعات بتسليم المفتاح باليد، بمعزل عن التفاعل مع الكوادر المحلية الوطنية. ومما زاد في حراجة هذا المؤشر، هو تزايد إعداد المهاجرين من المختصين العرب على قلتهم النسبية، إلى مناطق جذب خارجية في أوروبا الغربية وأمريكا الشمالية، وقد تعددت الأسباب وراء هذه الظاهرة المستنزفة للأدمغة العربية.

والموارد البشرية في أقطار الوطن العربي لم تحرم فقط من حقها في المعل المناسب وبالتأهيل المهني الملائم لحاجات التنمية، بل ظلت تعاني من مرض الأمية الأبجدية. فقد بلغت أعداد الأميين الذين تجاوزوا سن الـ ١٥ سنة عندهم إلى القطار الوطن العربي ٤٣ مليون أمي في عام ١٩٧٠، وإلى حوالى ٥٨ مليون أمي في عام ١٩٧٠، وإلى حوالى ٨٥ مليون أمي في عام الم١٩٠، وإلى حوالى ٨٥ مليون أمي في عام الم١٩٠، وقد حصلت هذه الزيادة في أعداد جيش الأميين رغم كل البرامج كانت تنمو بمعدلات أكبر من معدلات مكافحتها. وفي الوقت الذي تقلصت فيه نسبة الأميين، كما تشير إلى ذلك منظمة اليونسكو، الى ٢٠,٣٪ في أوروبا وإلى المعبن علم المربك الشمالية في عقد السبعينات من هذا القرن، فاننا نجد هذه النسبة في أقطار الوطن العربي في عام ١٩٨٠ تصل إلى ٢٠,٣٪ من مجموع من تجاوزوا سن الـ ١٥ سنة، وترتفع هذه النسبة بين النساء إلى ٧,٨٣٪. وهذه

الأرقام تعتبر مؤشراً حرجاً باتجاهين: زيادة عدد الأميين واللامساواة في مجال حق التعليم فيما بين الذكور والاناث.

## ٣۔ على صعيد الاختلال المتزايد في توزيع الدخل:

في آخر دراسة جادة قدمها الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي والتقرير الاقتصادي العربي الموحد في هذا المجال، نلاحظ تعمق الاختلال في توزيع الدخل فيما بين مجموعات الأقطار العربية، خلال السنوات العشرة المشمولة بالدراسة (لمتابعة تفاصيل الوضع في أقطار الوطن العربي من ١٩٨٣ انظر الملحق الاحصائي لهذه الورقة)، والجدول التالي يبين ملخصاً مكتفاً للتوزيم النسبي للدخل.

جدول رقم (\$) بيين النوزيع النسبي عام ١٩٨٣ للسكان وللناتج المحلمي الإجمالي بالأسعار الثابنة لسنة ١٩٨٠

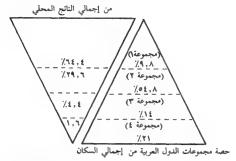
(نسبة مثوية)

المجموعة الرابعة	المجموعة الثالثة	المجموعة الثانية	المجموعة الأولى	مجوعة الدول
السودان، الصومال موريتانيا، اليمنين جيبوي	الأردن، لبنان المغرب	البحرين، تونس الجزائر، سوريا العراق، مصر	الامارات، عمان السعودية، قطر الكويت، ليبيا	المؤشرات
41	18,8	a£,A	۹,۸	حصتها النسبية من السكان = ١٠٠٪
١,٦	٤,٤	79,7	78,8	حصتها النسبية من اجمالي الناتج المحلي = ١٠٠٪

المصدر: الصندوق العرمي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، نقلًا عن التقرير الاقتصادي العومي الموحد لعام 19۸0، ص 27 ـ ص 01 ـ انظر العراجم

#### وهذه الأرقام يمكن عكسها بالشكل التالي:





وهذا الشكل ينطق بما يحتويه من تفاوت كبير بين مجموعات الأقطار العربية، مما باعد من احتمالات تقاربها ناهيكم عن تكاملها. والفجوة الدخلية قد تعمقت خلال السنوات العشرة على النحو التالي:

الفجوة الدخلية في عام ١٩٧٣ كمعدل متوسط لحصة الفرد

١٠٠=	٠٤٥٠ دولار	اعلى دخل
//\ <b>, \</b> =	۱۲۷ دولار	أقل دخل
	١,٤ ضعفاً	الفرق

الفجوة الدخلية في عام ١٩٨٣ كمعدل متوسط لحصة الفرد

١٠٠=	۷۷۷ ۲۳ دولار	أعلى دخل
%1,£=	<b>۴۳</b> ٤ دولار	أقل دخل
	٧١,١ ضعفاً	الفرق

وهناك داخل كل قطر عربي فجوة دخلية بين فتات سكانه قطرياً، نظراً لوجود الملكية الفردية الخاصة عند البعض منهم وحرمان الأخرين، ولتفاوت حجم الملكية للمالكين لوسائل الإنتاج والتوزيع. ومما يعمق الخلل في هذا الجانب هو بروز قيم الكسب السريع، ويأي وسيلة وإن كانت أحياناً غير مشروعة، وفقدان التوازن فيما بين الأجر والإنتاجية. ومع الربح التجاري الاستغلالي، صار مصدر الكثير من أصحاب الدخول المالية في المرحلة الراهنة من الربع العقاري أو جزء من الربع النقطي، المتحول إليهم بأشكال متعددة، وهذا وغيره قد قاد إلى تراجع مستمر في قيم العمل المنتج مادياً وثقافياً.

كما أن ارتفاع معدلات التضخم المحلي والمستورد قد خفض الدخول الحقيقية للغالبية من العاملين وذويهم وهم أصلاً من ذوي الدخل المحدود في كافة أقطار الوطن العربي.

ومن متابعة أرقام مجموع الكتلة النقدية كنسبة مثوية إلى الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية، حيث كانت ٣٦,٧٪ في عام ١٩٧٧ ووصلت إلى ٢٩,٤٪ في عام ١٩٧٧ في كانت ٣,٠٤٪ في الأردن، و٩,٥٠٪ في البنان وينسب عالية جداً في الورن، و١٩٠٧٪ في لبنان وينسب عالية جداً في المينن. وكان المعدل السنوي فيما بين ١٩٧٧٪ في حدود ٤,٧٠٪ وهو معدل الكتلة النقدية كمتوسط لمجمل الأقطار العربية في حدود ٤,٧٢٪ وهو معدل يفوق معدل النمو السنوي للاتامع المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية، كما قدره الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، وهو و٢٠,٧٪ خلال تلك الفترة ١٩٠٪. وهد و١٠٠٪ خلال تلك الفترة الشرائية للغالبية من سكان الوطن العربي.

وكما أشرت بالتمهيد لهذه الدراسة وفي مواقع أخرى منها، هناك تحفظات كثيرة على مفاهيم ومؤشرات الحسابات القومية والخلط الحاصل فيها بين الدخل والثروة. ولهذا فإن استخدامي هنا لمؤشرات الدخل المستمدة منها، إنما هو للدلالة العامة، وليس لتحديد الدخل القعلي. وقد كنت مضطراً للاستشهاد بهذه الأرقام رغم تحفظي على طريقة حسابها، نظراً لعدم توفر ما هو أكثر دقة منها مما هو متاح للنشر.

#### ٤ ـ على صعيد توسع الفجوة الغذائية:

خلال ربع قرن من المسار الإنمائي في أقطار الوطن العربي جرى تثمير الأموال في القطاع الزراعي، وبعض الأقطار العربية شهدت اصلاحات زراعية مست العلاقات الإنتاجية وأشكال الملكية والحيازات للأراضي الزراعية. ولكن المحصلة النهائية كانت سلبية على صعيد انخفاض مستويات الإنتاج الزراعي، مما عمق الفجوة بين العرض (الإنتاج) من المواد الزراعية المحلية والطلب عليها، وكان الحل بزيادة الاستيراد من هذه المواد الزراعية، على النحو التالي:

جدول رقم (٥) يبين الميزان التجاري للمواد الزراعية لمجمل أقطار الوطن المربي (بملايين الدولارات الأمريكية)

المجز	الصادرات	الواردات	السنة
004	1750	3917	1471
71,014	P637	APPYY.	1947
77.7	AYA	3737	منها الحبوب لوحدها

العصدر: محسوبة من الكتاب السنوي للتجارة الذي تصدره منظمة الأغلية الزراعية الدولية (فار) لسنة ١٩٨٧، ص ٣٩- ٤١ وص ١٩٠٠.

وهذا الواقع المتدهور على صعيد توفير الحاجات الأساسية الغذائية يعود لأسباب متمددة، منها تدهور الكفاءة الزراعية. وقد قام أحد المختصين(٢٦) بحسابها لبعض الأقطار المربية، على أساس حساب نسبة مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي الإجمالي إلى نسبة قوة العمل في نفس القطاع، وفقاً للمعادلة التالية:

ك = س / ص حيث: ك = الكفاءة الزراعية.

س = نسبة مساهمة الزراعة في الناتج المحلي الإجمالي.

ص = نسبة قوة العمل في الزراعة من مجموع العاملين.

وكانت النتائج المبينة في هذا الجدول: جدول رقم (٢) يبين الكفاءة الزراعية في بعض الأقطار العربية

لييا	مصر	العراق	سوريا	السودان	الجزائر	تونس	الأردن	القطر السنة
٠, ٧٦				٠,٦٧				
٠,١٥	٠, ٤٠	٠,١٩	٠,٤١	٠,٤٧	٠,١٣	٠,٣٨	1,14	•4.4

المصدر: د. محمد علي الفرا: الأزمة الاقتصادية العالمية ومشكلة الغذاء في الوطن العربي، الحلقة النقاشية الثامة عن العرب والأزمة الاقتصادية العالمية... المعهد العربي للتخطيط بالكويت 1940، ص ٧٧.

وكما نرى فقد كانت العلاقة عكسية فيما بين معدل زيادة السكان في أقطار الوطن العربي وبالتالي زيادة مستهلكية ٣/٢ سنوياً تقريباً، وانخفاض مستوى الكفاءة الزراعية وبالتالي المعروض من منتجاتها مما يشكل أحد المؤشرات الحرجة في المسار الانمائي العربي الراهن.

### ٥ ـ على صعيد تزايد حجم وأعباء الديون الخارجية:

وهذا الاعتماد المتزايد على الخارج قد دفع الكثير من أقطار الوطن العربي للاستدانة من الخارج، وأصبحت الديون وأعباء خدمتها تشكل مؤشراً حرجاً في هذه المرحلة من تطورها.

جدول رقم (٧) بيين تطور حجم الديون الخارجية بملايين الدولارات الأمريكية ل ١٤ قطراً عربياً

	1947				147	۳	
اجمالي خدمة الدين	الأقساط	الفوائد		اجمالي خدمة الدين		الفوائد	حجم الديون
4	2.14	79.47	Y7877	1747	1.11	777	12721

المصدر: الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي: المديونية الخارجية للدول العربية المقترضة ٧٣-١٩٨٧، الكويت ١٩٨٤.

نلاحظ من هذا الجدول أن حجم الديون قد قفز من ١٤,٦٠ مليار دولار في عام ١٩٨٧ ويقدر حالياً بمائة مليار دولار أو أكثر. كما أن حجم الفوائد خلال نفس الفترة قد قفز من ٢٧٦ مليون دولار أو أكثر. كما أن حجم الفوائد خلال نفس الفترة قد قفز من ٢٧٦ مليون دولار إلى ٢٩٨٧ مليون دولار, وارتفع حجم الأقساط مع الفوائد من ١٣٨٨ مليون دولار, ووصل حالياً إلى أرقام تزيد عن مجمل حجم صادرات بعض الأقطار العربية، فصارت تعجز عن سداد أقساط هذه الديون فتطلب إعادة جدولتها وتدخل باتفاقيات قروض جديدة لغرض تسديد أتساط وفوائد القروض القديمة، وهذا يعبر عن مؤشر حرج في المسار الإنمائي العربي الواهن الواهن الواهن

ويضاف إلى ما تقدم زيادة رصيد الاستثمار الاجنبي المباشر في الوطن العربي، حتى بعد اجراءات التأميم والمشاركة. فقد ارتفع من 800 مليون دولار في عام ١٩٧٦ إلى ٦٤٣٥ مليون دولار في عام ١٩٧٨. ورافقه تدفقاً لعائدات هذه الاستثمارات الاجنبية من الفائض الاقتصادي المكون في الوطن العربي إلى الخارج، بلغت من أربعة أقطار عربية فقط (المغرب، تونس، السعودية، الجزائر) توفرت عنها البيانات ٤١١٥,٨ مليون دولار في عام ١٩٧٦، ثم ارتفعت إلى ٧٠٩٩، مليون دولار عام ١٩٧٨. أي أن معدل الربح لهذه الاستثمارات الأجنبية في الوطن العربي قد زادت عن مائة بالمائة وهو من أعلى المعدلات للربح في العالم خلال هذه الفترة (٢٥.

وهنا من حق المراقب لهذا الوضع أن يتساءل كيف نفسر هذا الاستيعاب المتزايد لكل هذه القروض ومعها الاستنعارات الأجنبية، وبينما المدافعين عن توظيف الفوائض المالية العربية خارج الوطن العربي، كانت حجتهم المعلنة دائماً هي ضعف القدرة الاستيعابية العربية لهذه الأموال<sup>(7)</sup>. ولماذا لا تستبدل هذه الاستامارات الأجنبية بالأموال العربية المهاجرة، لا سيما بعد أن أصبح خطر تجميد البعض منها واقعاً حقيقياً كما فعلت أمريكا مع ليبيا مؤخراً، ومن الممكن أن يمتد مثل هذا الاجراء إلى أقطار عربية أخرى. وقد أصبح هذا الموضوع من المؤشرات الحرجة جداً في المسار الإنمائي العربي الراهن.

## ٦- على صعيد الاختلال في النوزيع الجغرافي للتجارة الخارجية وتفاقم العجز في موازين المدفوعات:

ومن المؤشرات الحرجة الأخرى في تعاملنا مع العالم الخنارجي، هو مؤشر التوزيع الجغرافي النبي لمجمل التجارة الخارجية للوطن العربي (صادرات + واردات)، حيث ظل لصالح التعامل مع الدول الرأسمالية المتطورة والنامية، كما يتين من الجدول التالي:

جدول رقم (٨) يبين التوزيع الجغرافي النسي لمجمل التجارة الخارجية للوطن العربي (بلايين الدولارات الأمريكية)

14.41	197+	المؤشرات
<b>70</b> A, <b>1</b>	٧٠,٤	مجمل تجارة الوطن العربي (صادرات + واردات) ببلايين الدولارات الأمريكية (المتوسط السنوي) لسنوات ۷۰ - ۸۱ ۸، ۱٤۵ بليون دولار)
%T,A	7.3,4	٪ منها التجارة البينية العربية (فيما بين العرب)
% <b>4</b> ¥,•	%AT,4	٪ مع الدول الرأسمالية المتطورة والنامية
% <b></b> \	7,4,4	٪ مع الدول الاشتراكية
7.1	7.1	المجموع

المصدر: د. عبد الوهاب حميد رشيد: التجارة الخارجية وتفاقم التبعية العربية، معهد الانماء العربي، بيروت ١٩٨٤، ص ١٩٠ - ص ١٩٠٧.

وهذه الارقام تعتبر مؤشراً حرجاً في عدة اتجاهات، أولها هو هذا الركود في ضعف نسبة التبادل التجاري العربي - العربي، ومرده لضعف التكامل الحقيقي في المسار الانمائي العربي الراهن. ولهذا فقد أكدت ورقة العمل التي أعدتها الأمانة العامة للاتبحاد العام للغرف التجارية العربية الذي انعقد من ٧ - الاقتصادية في البلاد العربية، هو الحاجة المتزايدة إلى التكامل الاقتصادي. فمن الملاحظ كما جاء في الورقة، هو أن الجهود الانمائية في الماضي خاصة في مجال تشييد البيات الأساسية، قد أمكن القيام بها على أساس قطري. إلا أن من الواضح الأن أن الخطوات الانمائية القادمة تحتاج إلى قدر أكبر من التعاون من البالس بين البلدان العربية، سواء في استخدام المواود الاقتصادية المتاحة أو

في الاستفادة من الأسواق المتاحة. ومما يسهل ذلك هو أن البلدان العربية قد استطاعت ايجاد اطار مؤسسي للاشراف والمساهمة في عملية التكامل الاقتصادي التي وضعت أسسها في استراتيجية العمل الاقتصادي العربي المشترك التي أقرها مؤتمر القمة العربي في نوفمبر عام ١٩٨١(٢٠٠).

وثانيها بين بأن الرغبات المعلنة بتخفيف الاشتباك والتلاحم مع الاقتصاد الراسمالي العالمي، ليس فقط لم تصل لمبتغاها، وأنما الأرقام تشير إلى عكس الراسمالي العالمي تجارياً خلال عقد السبعينات، مع هذا البجزء من العالم. وقد انعكست كل مشاكله في التضخم والركود وبقية مظاهر الأزمة على أوضاعنا الاقتصادية، كما تبين ذلك من أعمال الحلقة النقاشية التي نظمها المعهد العربي للتخطيط في العام المنصرم عن العرب والأزمة الاقتصادية العالمية. وبالوقت الذي كان يفترض فيه أن نزيد من تنويع الأسواق الخارجية ونوش علاقاتنا أكثر بأسواق الدول الاشتراكية المخططة والمستقرة نسبياً، تقول لنا أرقام الجدول، بأن انحساراً واضحاً قد خفض من نسبة تعاملنا التجاري مع هذه البلدان من ٢٠٩٪ إلى ٢٠٨٪ فقط من جملة تجارة الوطن العربي مع هذه البلدان بذاية ونهاية عقد السبعينات.

وجوهر هذه الملاقات التجارية، ولا سيما بضاليتها العظمى مع البلدان الرأسمالية المتطورة إنما يجسد العلاقات غير المتكافئة وتزايد درجة انكشاف الاقتصاد العربي للدول الرأسمالية.

وهنا نتفق مع الرأي الذي يؤكد على أن عدم التكافؤ إنما يقع أصلاً في مجال الإنتاج لا في مجال التبادل. ومن ثم لا تكفي المحاولات المختلفة لمواجهته في مجال التبادل وحده، بل لا بد من رفع إنتاجية العمل أصلاً. ولا يتم ذلك إلا بتغيير هيكل الإنتاج وتشكيل السوق الداخلية (٣٧).

وبالنسبة للموقف الكلي لموازين مدفوعات الأقطار العربية، يقول لنا التقرير الاتصادي العربي الموحد لعام ١٩٨٥ (انظر ص ٤٦١) بأن الموقف في عام ١٩٨٥ كان ايجابياً للمجموعة الأولى من الدول العربية وهي الجزائر، الامارات، السعودية وقطر، الكويت، ليبيا، البحرين، عُمان. وفي عام ١٩٨٣ سبعة منها، أي ما عدا عُمان، أصبحت موازين مدفوعاتها سلبية. وفي المجموعة الثانية

وهي تضم الأردن، تونس وسورية، لبنان، مصر، المغرب، السودان، الصومال، موريانيا واليمنين، فقد كان خمسة منها في حالة عجز في عام ١٩٨٠، ثم ازداد عدد دول العجز في موازين مدفوعاتها إلى ثمانية. وبالتالي فإن عام ١٩٨٦ قد تصاعد فيه عدد الأقطار العربية التي تشكر من عجز في موازين مدفوعاتها إلى م دولة من مجموع الـ ١٩ دولة التي ذكرها التقرير المذكور، والتي استقاها من صندوق النقد الدولي.

وهذه هي المرة الأولى التي يصيب فيها العجز كل هذا العدد الكبير من الأقطار العربية بما فيها المستجز الكلي في موازين الأقطار العربية بما فيها المنتجة للنفط ويرتفع مبلغ العجز الكلي في موازين مدفوعاتها إلى - ١٧٣٧,٧٥ مليون دينار عربي حسابي (٢٦٠)، وهو مؤشر حرج جديد يضاف إلى بقية المؤشرات الحرجة في المسار الإنمائي العربي الراهن (٥٠).

 <sup>(</sup>ه) الدينار العربي الحسابي الموحد يحسب استناداً إلى سلة من العملات المختارة، وهو يزيد
 فليلاً عن ٣ دولارات أمريكية في تاريخ صدور التقرير الاقتصادي المشار إليه أعلاه ـ م م.

#### الخاتمة

تحدثنا في هذه الورقة عن بعض المؤشرات الحرجة التي تعكس بعض الجوانب الفنية في الحسابات القومية، مفادها الخلط فيما بين الثروة والدخل، وفيما بين توليد الدخل وتوزيعه الأولى وإعادة توزيعه واستخدامه النهائي. وليس قصدنا هوالتلاعب بالمفاهيم والمصطلحات والمسميات، وإنما أردنا أن نشخص وقائع اقتصادية معينة. فحواها أن ازدياد الدخل كما تبينه الحسابات القومية، لم يكن بغالبيته لتنامي القدرة الإنتاجية العطيقة، أو لتحسن في مستوى الأداء الاقتصادي، أو لتكامل الهياكل الإنتاجية القطرية والقومية، أو لادماج أعداد كنا غالباً نتيجة للاستنزاف المبالغ في إطار التقسيم الاجتماعي للعمل. وإنما كان غالباً نتيجة للاستنزاف المبالغ فيه لجزء من الثروة القومية من الموارد الناضبة وتحويلها إلى سيولة دخلية نقدية. ولم تكن المصلحة الوطنية والقومية هي المحوك دائماً لهذا المسار الانمائي، وإنما الدعم الواضح للاقتصاد الرأسمالي العالمي بامداده بالكميات الغزيرة من النفط والغاز، ومن ثم بجزء كبير من الماله الموائف الموالد البسيط يتحسسها من وقائع الحياة اليومية اليومية الموات البيومية الموات البيومية الموات البيومية الموات البيومية الموات الحياء الموات الحية اليومية مصالح فثوية قطرية، صار المواطن البسيط يتحسسها من وقائع الحياة اليومية اليومية اليومية الموات الحياة اليومية الموات الحياء اليومية اليومية الموات الحياة اليومية الموات المنابع بالمدال والمان البسيط يتحسمها من وقائع الحياة اليومية اليومية اليومية الموات المنابع المحالة فروية الموات المنابع المدالية اليومية اليومية الموات المنابع الموات المنابع المحسمها من وقائع الحياة اليومية الموات المعالية الدوائية اليومية الموات الموات الموات المعالية الدوائية اليومية الموات الموا

بتفاوتها الصارخ، والشاشة الصغيرة للتلفزيون تقدم له الأمثلة الكثيرة، قبل أن يدرسه الباحثون بأرقام مفصلة.

وهذه المؤشرات الحرجة التي أوردنا قسماً منها في هذه الورقة، ويوجد عداها الكثير، المعبر عن وقائع الحياة الاقتصادية والاجتماعية. ما كان لها أن تظهر وتستمر لو لم تكن مستجية لمصالح فئات اجتماعية معينة في أقطار الوطن المربي وخارجه، فهي إفراز للأنظمة القائمة وتحالفاتها الداخلية والخارجية ـ وكل إناء بالذي فيه ينضح.

أما المنتجون الحقيقيون الذين يجسد واقعهم المعاشي تدهوراً مستمراً، فإن لهم نهجهم المعبر عن مصالحهم، ولهم اجتهادهم في البديل التنموي الديمقراطي، الذي تختمر شروطه الموضوعية والذاتية. أساسه التجديد الموسع لقواهم المنتجة المادية والبشرية، ومجازات المنتجين لكل حسب عمله من حيث كميته ونوعيته وأهميته الاجتماعية.

### فهرس الجداول

#### جدول رقم المحتوى

- التوزيع القطاعي لتكوين الناتج المحلي الإجمالي في الوطن العربي
   عام ١٩٨٤ بالأسعار الجارية بملايين الدولارات الأمريكية .
  - ٢ معدلات النمو بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٠ لمجموعات الدول العربية.
- تطور السكان ومستوى التشفيل في الوطن العربي مقارنة مع دولتين
   متطورتين ۱۹۷۰، ۱۹۹۰، ۱۹۹۰.
- التوزيع النسبي عام ۱۹۸۳ للسكان وللناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة لسنة ۱۹۸۰ (نسبة مثوية).
- الميزان التجاري للمواد الزراعية لمجمل أقطار الوطن العربي (بملايين الدولارات الأمريكية) ١٩٧٧، ١٩٨٣.
  - ٦ الكفاءة الزراعية في بعض الأقطار العربية ١٩٦٠، ١٩٨٢.
- تطور حجم الديون الخارجية لـ ١٤ قطراً عربياً بمالايين الدولارات الأمريكية ١٩٧٣، ١٩٨٧.
- التوزيع الجغرافي النسبي لمجمل التجارة الخارجية للوطن العربي (بلايين الدولارات الأمريكية) ١٩٥٠، ١٩٥١.

## الملحق الإحصائى

#### جدول رقم:

- ١ م معدلات النمو القطاعية وإجمالي الناتج المحلي لمجموعات الأقطار العربية ٧٥ - ٨٠ - ٨٨ ١٩٨٣ (نسب مثوية).
- ٢ م الهيكل القطاعي للناتج المحلي الاجمالي (بالأسعار الثابتة) لعام
   ١٩٨٠.
- ٣ م تطور النسب المثوية للقطاعات السلعية والخدمية في تكوين الناتيج المحلى الاجمالي في الأقطار العربية ١٩٧٧ ـ ١٩٨٣.
- السكان والقوى العاملة والمعدل السنوي لنموها في الأقطار العربية
   ١٩٨٠ ١٩٨٧ بالمليون ونسب مثوية.
- و م توزيع القوى العاملة فيما بين القطاعات السلمية والخدمات في الأقطار العربية ١٩٦٠ - ١٩٨٠ (نسب مثرية).
- ٢ م تطور الفجوة في متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي
   بالدولار الأمريكي في الأقطار العربية، ١٩٧٣ ـ ١٩٨٣.
- ٧ م الموقف الكلي لموازين المدفوعات ١٩٨٠ ـ ١٩٨٣ (مليون دينار عربي حسابي).
  - ٨ م درجة الانكشاف الاقتصادي لأقطار الوطن العربي ١٩٧٠ ـ ١٩٨١.

جدول رقم (١ م) يسيين معدلات النمو القطاعية بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٠

(نسبة مئوية)								
المجموعة الرابعة	المج	المجموعة الثالثة	المجمو	المجموعة الثانية	المجمود	المجموعة الأولى	المجموع	الأقطار
ي، السودان	جيبوتي،	الأردن	Ş!	البحرين، تونس	البعرين	السعودية	الامارات، السعودية	العربة
الصومال، موريتانيا	الصور	لبان	-1	سوريا	الجزائره سوريا	di.	مهان	القطاعات
	اليمنين	المغرب	الغ	مصر	العراق، مصر	E	الكويث،	
٧٠ - ١٠	۸۰ - ۷٥	AT - A. A Yo	۸۰ _ ۷٥	٠٧- ٨٠	۸۰ - ۷٥	۸۳ - ۸۰	۸۰ - ۷۰	المتوسط السنوي للفترة
1 - V 3 A	1,0-	14.1-	0,4	4,4-	£, Y	> 4 -	0,4	القطاعات السلمية منها:
44.V- 4	۳,۰-	۸,۱-	P . 0	* **	Y , 0 -	0,4	4,7	المؤراحة
4	۲,۱-	10,1-	٧,٧	4,1-	2,7	14,4-	£, £	الصناعة الاستخراجية
4 - 1 . 34	7,4	11,8-	٧,٢	¥, £	17, 8	4, ^	18.7	الصناعة التحويلية
7V . E - 7	٧,٧	11,4-	1,1	٧,٠	11, £	Y, £	11,1	التشييد
72,V- T	٧,٨	1.,4-	٥,٨	٧, ٧	٧,٠	4,4	14.1	قطامات التوزيع
Y., > - 0	0,1	£ , 0 -	10,.	Y , 4	٠,٨-	0, 4	۸, ٥	قطاعات الخدمات
٠ ١٠,٥٧	, ,	-4.1	٧,٣	Y , 1	۲, ۲	40,	* -	إجمالي الناتج المحلى

المصدر: الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، غللًا عن التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 19۸٥ ص ٤٩ انظر المراجع.

---

# جدول رقم (٧ م) بيين الهيكل القطاعي للناتج الممحلي الإجمالي (بالأسعار الثابتة لعام ١٩٨٠)

Е.	قطاعات المخدمات	٧,٦	14.	14.4	۸,۲۱	۸,۳ ۱٦,۸	17,0	۱۳,۸	14.8
E.	قطاعات التوزيع	٧,٤	١٧,٢	١٨,٧	٧٤,١	74,7	44,4	3 , PY	TE, A
ے	باستثناء النفط	7,73	21,2	1,10	£4, V	1	ı	ŀ	1
르	القطاعات السلمية	<b>&gt;</b> 0, .	74, ^	17.2	04,1	3,10	٧ , و ٤	٧,٢٥	٥٧,٨
<u>r</u>	المتوسط السنوي للفترة ٥٠ ـ ٧٥ ٨٠ م	۸۰ _ ۷۰	۸۴ - ۸۰	۸۰ - ۷۰	۸۳ - ۸۰ . ۷۰ . ۷۰	۸۳ - ۸۰ ۸۰ - ۷۰	۸۳ - ۸۰	۸۳-۸۰ ۸۰-۷٥	٠٠ - ٨٧
	القطامات	الكويت، ليبيا	ئییا	المراق، مصر	ě	ين	السغرب	اليعنين	
	اللول	الامارات، السعوديه عُمان، قطر	السعوديه	البحرين، نوس الجزائر، سوريا	البخرين، توسن البخزائر، سوريا	يوردن لينان	c. 6	جيبوني، الصومال،	جيبومي، السودان الصومال، موريتانيا
	مجموعات	المجموع	المجموعة الأولى	المجموعة الثائية	मृद्धाः व	المجموعة الثالثة	इंग्रह्म	المجموع	المجموعة الرابعة
			ئ	(بالاسمار الثابتة لمام ١٩٨٠)	لمام ۱۸۰۰				(نسبة مئوية)

المصدر: الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي. نقلاً عن التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٨٥، ص ٥٣.

جدول رقم (٣ م) يين تطور النسب المثوية للقطاعات السلمية والحدمية في تكوين الناتج الاجمالي المحلي ١٩٧٧ - وحدة الفياس: ٪

القياس . ر	م وحده	AT		14	7.7	
القطاعات التوريعية والحدمية	الصناعة الاستحراحية تعط وتعدير	القطاعات السلعية زراعة، صناعة تحويلية، كهرباه، ماه، فاز وتشييد	القطاعات التوزيمية والخدب	الميناهة الاستحراجية نقط وتعدين	القطاعات السلمية رراعة، صناعة تعويلية، كهرباء، ماء، غاز وتشبيد	القطر العربي
٦٧,٧	٣,٤	٧٨,٩	VY,V	1,7	Y0,V	الأردن
44,+	0.,5	۲۰,٦	78,4	17,7	17,1	الامارات
ξξ,V	40,0	¥4,A	72,7	٧٨,٣	٤٧,٤	البحرين
٥٥,٨	11,4	44, 8	0V,V	٥,٠	۲۷,۳	تونس
77,7	44,1	79,7	29,1	10,4	40,0	الجزائر
AY, V	•	17,4	٠, ۲۸	٠	1.4	جيبوتي
YY, .	£7,V	71,4	77.9	7.,1	17	السعودية
٥٣,٦	٠,١	7,73	17,7	٠,٤	٥٣	السودان
08,7	۸,٩	41,0	00,0	٥,٢	79,4	سوريا
٤٧,٥	٠,٤	1,70	47.8	١,٠	77,7	الصومال
£1,V	Y4, A	72,0	7,13	44,7	<b>41,</b> A	العراق
**,V	97,7	11,1	17,1	08,4	44,4	سلطنة عُمان
44,4	۸,۲٥	14.4	74,7	7.,7	10,4	قطر
۳۸,٦	£A, Y	14.4	3, 87	77,0	۸,۱	الكويت
79,7	٠	4.4	79,7	٠	7,17	لبنان
3, 44	۵۳,۸	17,A	44.8	01,7	11.4	ليبيا
19,4	10,0	40,4	0.7	١,٠	٤٨,٤	مصر
0.,4	٥,٠	££,A	0.,0	٣,٤	1,73	المغرب
2,70	٨,٥	۳۸,1	£1,A	74.4	74,7	موريتانيا
۰۷٬۰	١,١	٤١,٩	17,7	٠,٨	۵۷,۰	اليمن /ش
٦٨,٠	٠,٢	۳۱,۸	٥٨,٠	٠,١	٤١,٩	اليمن / ج
۲۸,۰	40,4	۲٦,٠	17,7	40,4	71,0	المجموع

المعمدر: بانات هذا الحدول تم تحبيعها من البيانات الواردة في مطبوعة الصدوق العربي للاساء الاقتصادي والاعتماعي: والمؤشرات والبيانات الاساسية الاقتصادية والمالية والاجتماعية للدول العربية». الكوبت بيسان (امريل) ١٩٨٤ ص ٣ و٣ حد ١ - ٣

جدول رقم (٤ م) بيين عدد السكان والقوى العاملة والمعدل السنوي لنموهما وحدة القاس بالعلمون و٪

ياس بالمبيون ورا					
المعدل الستوي لنمو القوى الماملة خلال ۷۰ - ۲۹۸۲	البعدل السنوي <sub>.</sub> انبو السكان في السيعينات	عدد القوى العاملة عام ۱۹۸۲ بالمليون	النسية الدئوية للسكان في سن العمل ١٥ - ١٤	عدد السكان عام ١٩٨٧ بالمليون	القطر العربي
٧,٥	٧,٩	٠,٤٥٠	01	۲,٤	الأردن
	٩,٤	.,004	_	١,٢	الامارات
-	٧,٩	.,101	_	٠,٣٨	البحرين
۳,۱	٧,٥	1,7	70	٦,٨	تونس
٣,٥	4,4	4,41.	14	71,1	الجزائر
-	٧,٥	٠,٠٧٧	-	٠,٣٨	جيبوتي
٤,٧	٧,٨	۲,٤٧١	94	۸,۹	السعودية
٧,٨	٧,٤	٦,٨٠٠	70	14,4	السودان
٣,٣	٣,٣	7,117	٤٩.	4,4	سوريا
٧,٩	٣,٢	1, 2	9.5	0,4	الصومال
7,1	٣,٤	7,01.	٥١	18,1	العراق
-	_٣,٠	., ۲.4	٧٥	1,1	سلطنةعمان
-	٤,٠	٠,٠٤٠	-	٠, ٧٧	قطر
٤,٨	٦,٤	., £47	70	1,1	الكويت
1,1	١,٠	٠,٨٢٠	٥٦	٧,٧	لبنان
۲,٦	٥,٥	+,414	01	٣,٨	ليبيا
۲,٥	٧,٥	11.70	٧٥	7,33	مصر
۲,۸	۳,۰	0,000	٥١	71,7	المغرب
٧,٠	٧,٥	٠,٤٠٠	٥١	1,1	موريتانيا
٧,٠	۲,٦	1,7.7	٥٧	٧,٤	اليمن/ش
١,٧	7,7	٠,٤٦٧	70	٧,١	اليمن/ ج
	٣,٠	11, 11		178,1	المجموع

المصطر: بالنبية للمعرود الأول والعمود الثالث والعمود الرابع من الصنتوق الديني للانساء الاقتصادي والاجتماعي<sup>.</sup> والمؤشرات والبيانات الاسلية الاقتصادية والمائية والاجتماعية للمول المرتبة ۱۷۸۲ - ۱۸۹۱ . الكويت/ بينناذ (ابريان) ۱۸۹۱ من ۱ = ۱. ويائسية للعمود التأتين والمناصل من البك الدولي: يتقربو من التنبية في العالم، ۱۹۸۵ و واشتش/ آب رافسطس) ۱۹۸۵ من ۱۹۹۸ و۱۹۳ جد ۲۱.

جدول رقم (٥ م) يبين توزيع القوى العاملة فيما بين القطاعات السلعية والخدمات وحدة القياس بالنسبة المشوية

بات	الحد	قطاعات مة	مجموع ال السا		الم	اعة	الزر	القطر العربي
194.	141.	144+		144.	141-	14.4+	147.	
٦٠.	٣٠	٤٠	٧٠	٧٠	47	٧٠	££	الأردن
-	-	-	-	_	-	-	-	الامارات
-	-	-	-	-	-	-	-	البحرين
44.	41	٦٧	٧٤	44	۱۸	40	٥٦	تونس
٥٠	*1	٥٠	٧٩	40	14	40	77	الجزائر
_	_	_	_	_	-	-	-	جيبوتي
40	14	٧ø	۸۱	18	١.	17	٧١	السعودية
17	Α	۸۸	44	١.	٦	٧٨	٨٦	السودان
7"7	**	3.7	٧٣	41	19	44	οŧ	سوريا
١.	٨	4.	44	٨	٤	AY	۸۸	الصومال
44	79	۸۶	٧١	44	14	2.4	٥٣	العراق
_		_	_	-	-	-	-	سلطنة عمان
_	-	-	_	_	_	_	-	قطر
7.5	70	7"7	40	71	715	٧	١	الكويت
77	44	۳۸	7.1	YV	77	- 11	۳۸	لبنان
04	٣.	٤٧٠	٧٠	YA	17	14	٥٣	ليبيا
٧.	۳.	۸۰	٧٠	٣٠	17	٥٠	٥٨	مصر
٧٧	7 £	٧٣	٧٦	41	11	94	7.7	المغرب
77	٦	٧٧	41	٨	۳	79	41	موريتانيا
18	1.	۸٦	4.	11	٧	٧o	ΑΨ.	اليمن / ش
٤٠	10	7.	Ao	10	١٥	10	٧٠	اليمن / ج
								المجموع

المصدر: البنك الدولي: وتقرير عن التنمية في العالم ١٩٨٤، واشنطن/ أب اغسطس ١٩٨٤، ص ٢٩٦ و٧٩٧ جـ ٧١.

جدول رقم (٦ م) يبين تطور الفجوة في متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي وحدة القياس بالدولار الأمريكي

الفجوة بالنسبة	:[.	عام	الفجوة بالنسبة	:{.	عام	القطر
الی أعلی دخل باعتباره = ۱۰۰	يز	14.45	الی أعلی دخل باعتبارہ = ۱۰۰	ي	1474	العربي
٦,٧	11	1714	٦,٠	14	3.97	الأردن
47,0	٧	77407	٧٣,٩	٣	677.3	الامارات
7,70	٥	17270	77,0	7	1878	البحرين
٤,٩	١٤	1174	٧,٧	٩	٥٠٧	تونس
4,4	٩	4444	۸,۸	٨	PAY	الجزائر
0,4	14	1884	٦,٨	11	889	جيبوتي
0 £ , V	٤	14-11	44, \$	٥	1744	السعودية
١,٤	٧.	711	۲,۷	١٨	۱۷۸	السودان
۸,٦	١.	7.07	٥,٧	10	777	سوريا
١,٤	*1	771	1,4	71	177	الصومال
14	A	41.0	٧,٦	1.	011	العراق
٧٠,١	٧	EVAT	٦,٣	17	217	سلطنة عُمان
1	1	74444	١	1	701.	قطر
٥٧,٩	٣	14710	47, £	۲	711.	الكويت
0,4	14	1751	17,7	٧	1.41	لبنان
٣٠,٨	٦	۷۳۳٥	٤٩,٥	٤	4454	ليبيا
۲,۸	10	٦٨٧	٣,٨	17	700	مصر
٧,٦	17	744	0,4	١٤	79.	المغرب
١,٨	14	10.	٣,٥	17	777	موريتانيا
٧,١	۱۷	010	٧,٠	٧.	178	اليمن / ش
٧,٠	۱۸	£V4	٧,١	14	16.	اليمن ً ج
٩,٥		4440	۸,۲		027	المجموع

الهصدور العربي للاعاء الاقتصادي والاحتماعي - الحسابات «فنصادية للوطن العربي، ملخص الـاتج المحلي الاحمالي، الكويت أولر ومارس) 1940 مالنسة لمتوسط مصيب الهود، وحساس التحوة من الساحث.

جدول رقم (۷ م) ببين الموقف الكلي لموازين المدفوعات ۱۹۸۰ ـ ۱۹۸۳ مليون دينار عربي حسابي

1484	19.4+	الأقطار العربية
177, -	717,7	الجزائر
		العراق
۱۳۳, –	\$\$7,7	الامارات
781,	1757,4	السعودية
717,7~	8.1.4	ا قطر
177,7 -	77	الكويت
808,4-	1877,	اليبيا
٩,٩-	48,+	البحرين
۵۸,۳	7,007	سلطنة عُمان
٤١,٨	154.5	الأردن
- F, Y	7,0/	تونس
٤٠,٦-	0A,7 -	سوريا
*1V,7-	18,4	لبنان
٣٥,٣	100,0	مصر
77, -	79,7-	المغرب
£A, Y -	77,0-	السودان
78,1-	۳,٧-	الصومال
٦,٨-	٤,٧	موريتانيا
0Y,A-	Yo, 4 -	اليمن الشمالي
٣,٤	14,4	اليمن الجنوبي
\YYY,Y_	۷,۱۸۰	المجموع الكلي

المصدر: مصادر مختلفة لصندوق النقد العربي وصندوق النقد الدولي، نقلاً عن التغرير الاقتصادي العربي الموجد لعام ١٩٨٥، ص ٤٦١ ـ انظر المراجع.

جدول رقم (٨ م) بيين درجة الانكشاف الاقتصادي لأقطار الوطن العربي وحدة القياس ٪

14.41	المتوسط لسنوات ٧٠ ـ ٨٠	144.	القطر العربي
141	147	οŧ	الأردن
44	1.7	174	الامارات
194	74.	4.8	البحرين
٧٦	٧١	٤٨	تونس
77	٧٠	٥٤	الجزائر
-	_		جيبوني
1.4	1+1	AA	السعودية
77	Y.Y	44	السودان
ŧŧ	٥٣	۳۸	سوريا
71	44	Y.Y	الصومال
1.4	1	øź	العراق
1.1	114	44	سلطنة عُمان
41	118	44	قطر
4.4	1.4	٨٤	الكويت
184	44	٧١	لبنان
117	1.1	Α4	ليبيا
70	90	44	مصر
٤٦	0.	٤٠	المغرب
110	114	14.	موريتانيا
۰۰	٥١	40	اليمن/ ش
144	1.4	100	اليمن/ ج
4+		٦٠	المجموع

المصدر: د. عبد الوهاب حميد رشيد والتجارة الخارجية وتفاقم التبعية العربية، معهد الانماء

العربي، بيروت ١٩٨٤، ص ٦١ - ٦٢ جـ ٢

درجة الانكشاف = مجمل التجارة الخارحية (صادرات + واردات) × ٠٠٠ الدخل (الناتج) المحلي الإجمالي

### المراجع والملاحظات

- ١- د. مجيد مسعود: التخطيط للتقدم الاقتصادي والاجتماعي، المجلس الوطني للثقافة والفنون والآداب، الكويت ١٩٨٤، ص ٣٨.
- ٧ ـ د. أحمد فارس مراد: مبادئ التخطيط الاقتصادي، المطبعة الحديثة، دمشق 19۷۳، ص ١٣٦٠.
- الازوتكين: الاشتراكية والثروة، دار التقدم، موسكو ١٩٧٤، ص ٣٠، ٣٠.
   ١٢٠.
- ٤ ـ تقتطع الكويت ١٠٪ من عوائد هذه الثروة النفطية المستخرجة من مصدر ناضب والمحولة إلى سيولة دخلية وتدخره في صندوق سمته (رصيد الأجيال القادمة). ولكن المهم هو تثمير هذه الأموال لخلق طاقات انتاجية بديلة قادرة على إدرار الدخل في الداخل باستمرار.
- مجموعة مؤلفين: القاموس السياسي، تعريب عبد الرزاق الصافي، مكتبة التهضة بغداد ١٩٧٣.
- ٦- مجموعة مؤلفين: موجز القاموس الاقتصادي، تعريب د. مصطفى دباس، دار الجماهير العربية، دمشق ١٩٧٧.

- ٧ ـ د. علي توفيق صادق: محاضرة في النقط ضمن إطار الحسابات القومية،
   ندوة ميزان المدفوعات، صندوق النقــد العربي، أبــو ظبي٩ ـ
   ١٩٨٥/٣/٢٦
- ٨- هذه الورقة منشورة ضمن أعمال الملتقى الاقتصادي المذكور، ونشرتها أيضاً مجلة (الثقافة الجديدة)، العدد ١٩٤٤.
- ٩- د. علي توفيق صادق: محاضرة في النفط ضمن الحسابات القومية، مصدر
   سبق ذكره ص ١٥، ١٨ وما بعدها.
- ١٠ ـ د. صادق البسام: الاتجاهات الحديثة في محاسبة النفط والغاز وأهميتها لدول مجلس التعاون الخليجي منشورات مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية، الكويت ١٩٨٥ ، ص ٧٧ وما بعدها.
- 11- د. أحمد حلمي الخطيب: أساليب المحاسبة عن التضخم ومدى مناسبتها للتطبيق في صناعة النقط. مجلة أفاق اقتصادية، المدد ٣٣، أبو ظبي /تموز (يولين) ١٩٨٥ ص ٣٣ ملاحظة: قد جاء في هذه المقالة بأن المحاسبة بالتكلفة التاريخية قد أصبحت أيضاً تعني بالنسبة لنقابات العمال تضليلاً وبعداً عن الحقائق.
- ۱۲ ـ د. عبد الوهاب حميد رشيد: التجارة الخارجية وتفاقم التبعية العربية، معهد الإنماء العربي، بيروت ١٩٨٤.
- ملاحظةً: قمت بعرض هذا الكتاب في مجلة الاقتصاد، عدد ٢٩٢/ شهر تشرين الثاني (نوفمبر) دمشق ١٩٨٥.
- ۱۳ الأمم المتحدة ـ الدائرة الإحصائية: المبادىء الأساسية لنظام موازين الاقتصاد القومي، تعريب د. أحمد فارس مراد، العهد العربي للتخطيط بالكويت ۱۹۷۹.
- ١٤ الأمانة العامة لجامعة الدول العربية والجهات المتعاونة معها: التقرير الاقتصادي العربي العربي الموحد لعام ١٩٨٥، ص ٢٩٠.
- ١٥ مجلة الاقتصاد العربي، العدد ٣ السنة الأولى تصوز (يوليو) بغداد ١٩٧٧، ص ٥٣.
- ١٦ الأمم المتحدة الدائرة الإحصائية: المبادىء الاساسية لنظام موازين الاقتصاد القومي، مصدر سبق ذكره، ولزيادة الإطلاع راجع:
- د. عبد الحسين زيني: طرق ومفاهيم إحصاء الدخل القومي في الدول

- الإشتراكية، مجلة (المالية)، العدد £ السنة الأولى والعدد الأول/ السنة الثانية، بغداد ١٩٧٥.
- ١٧ ـ د. مجيد مسعود: التخطيط للتقدم الاقتصادي والاجتماعي، مصدر سبق ذكره، ص ١٥٦.
  - ملاحظة: هذا المثال مستمد بتصرف بالأصل من:
- د. محمد فكري شحاته: الدخل القومي، مذكرة رقم ٨٨٦ المعهد القومي للتخطيط القاهرة ١٩٦٩.
- ١٨ ـ د. مجيد مسعود: موضوعات في التنمية والتخطيط، دار ابن خلدون.
   بيروت ١٩٨٠ ص ٧٨.
- ١٩ البنك الدولي: تقرير عن التنمية في العالم، آب (أغسطس)، وشنطن ١٩٨٨.
- ٧٠ منير حمارنة: تطوير قوى الإنتاج وجهود التنمية في البلدان العربية،
   مجلة الوحدة الاقتصادية العربية، العدد الأول، حزيران (يونيو) عمان
   ١٩٨٥.
- أبحاث ملتقى صفاقس الدولي: اقتصاد التنمية، كلية العلوم الاقتصادية والتصرف، منشورات التعاضدية العمالية للطباعة والنشر، تونس ١٩٨٤، ص ١١١٠.
- ۲۲ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي: المؤشرات والبيانات الاساسية الاقتصادية والمالية والاجتماعية للدول العربية ۷۷ ـ ۱۹۸۲، ج ١ ۳.
- ٣٣ ـ د. محمد علي الفرا: الأزمة الاقتصادية العالمية ومشكلة الغذاء في الوطن العربي، الحلقة النقاشية الثامنة عن العرب والأزمة الاقتصادية العالمية، المعهد العربي للتخطيط بالكويت ١٩٨٥، ص ٣٣.
- ٧٤ ـ د. محمد السيد سعيد: الشركات المتعددة الجنسية في الوطن العربي ضمن الحلقة النقاشية الثامنة عن العرب والأزمة الاقتصادية العالمية، المعهد العربي للتخطيط الكويت/آذار (مارس) ١٩٨٥ ص ١٤ ٢٠ وهذه الاستثمارات الأجنبية كانت في خمسة عشر قطراً عربياً هي: مصر، ليبيا، المغرب، السودان، تنونس، العراق، الأردن، الكويت، لبنان، عمان، قطر، السعودية، سوريا، الإمارات، الجزائر.

٧٠ بلغت قيمة التوظيفات الكويتية لوحدها في الخارج من أسهم وسندات وعقارات ونقد ووداثع في كل من أوروبا الغربية وأمريكا واليابان واستراليا وكندا (٩ مليارات و٥ مليون دينار، أي حوالي ٣٠ مليار دولار)، كما جاء في رد السيد وزير المالية الخرافي على سؤال لعضو مجلس الأمة ونشرته جريدة الوطن الصادرة بالكويت يوم ١٩٨٥/٦/١٧، وجاء في الصحف المصرية المصادرة يوم ١٩٨٥/٦/١٧ ما أشار إليها راديو القاهرة بأن الأموال العربية الموظفة في أمريكا لوحدها تقدر بـ ٦٥ مليار دولار.

وفي تفدير للدكتور رمزي زكي نشره في جريدة الوطن الكويتية في متصف يناير ١٩٨٦ عن إجمالي التوظيفات العربية في الخارج بأنه لا يقل عن المتماثة مليار دولار أمريكي.

٢٦ مجلة الاقتصادي الكويتي، العدد (٢٤٠، الكويت ـ آذار (مارس) ١٩٨٥،
 ص ٤٧٠.

۲۷ ـ د. فؤاد مرسي: التحدي العربي للأزمة الاقتصادية العالمية، الحلقة النقاشية الثامنة عن العرب والأزمة الاقتصادية العالمية، التي نظمها المعهد العربي للتخطيط بالكويت / آذار (مارس) ۱۹۸۰، ص ۲۰.

٢٨ ـ الأمانة العامة لجامعة الدول العربية والجهات المتعاونة معها:
 التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام ١٩٨٥، ص ٤٧٤.

(الدينار العربي الحسابي الموحد يزيد قليلًا عن ٣ دولارات أمريكية).

۲۹ ـ د. نادر فرجاني: هدر الإمكانية، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت ۱۹۸۰، ص ۲۹ وص ۱۱۷.

 ٣٠ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي: الحسابات الاقتصادية للوطن العربي، الكويت ١٩٨٥.

٣٩ الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي: المديونية الخارجية للدول العربية المقترضة ٧٣ ـ ١٩٨٢، الكويت ١٩٨٨.

### الحوار مع الدكتور مجيد مسعود

### رئيس الجلسة: د. عبد العظيم أنيس

شكراً للزميل الباحث د. مسعود على عرضه لهذا الموضوع، ونقتح باب الحوار مم رجاء الاختصار مراعاة للوقت.

 د. تيسير عبد الجابر: رئيس مجلس أمناه العركز الاستشاري العربي (عمان)

لقد تضمنت دراسة د. مجيد مسمود أفكاراً ثرية، ولكن بودي أن أعلى وأسأل حول ما قاله عن موضوع التمييز بين الثروة وبين الدخل النفطي. إذا كان الهدف من هذا التمييز هو أن ندعو الحكومات التي نتج وتصدر البترول إلى التصرف بالثروة النفطية لايجاد طاقة إنتاجية بديلة ذات زمن أطول لتدر الدخل فهذه التيجة مقبولة ونحبذها وندافع عنها. وإذا كان الهدف أيضاً أن يظهر أمام العالم بعدم المبالغة في دخلنا النفطي لكي لا يشعروا أنه يأتي بدون تعب فأيضاً هذه التيجة ندافع عنها. لكن من ناحية علمية الموارد الطبيعية هي عنصر من عناصر هذه التيجة وعدا يستغل ينتج عن ذلك دخل. فإذن نصل إلى مرحلة ماذا يخصم

من الدخل النقطي ليعوض الثروة النقطية. ولم أجد في كل الدراسات التي قدمت أسلوباً أو رقماً فيما عدا ما أشار إليه د. مجيد في الورقة. ما هو الرقم الذي ستعتبر أنه يعوض كلفة استغلال الثروة النقطية والباقي دخل. هل هو فعلا كلفة الإنتاج وهي متدنية جداً في الدول العربية أم تريد أن تضع رقماً فرضياً بمعنى أن المعالجة لمثل هذه الأفكار الكبيرة تحتاج إلى صياغة محددة ومعالجة محددة لتتجاوز عملية إثارة الفكر فقط ولنقدم شيئاً بديلاً عملياً يمكن أن يصبح خاضعاً للنقاش بشكل آخر. وأنا ما زلت استوضح حول مفهوم التبعية الذي تردد في الورقة وفي جلسات الملتقى.

#### د. عبد المؤمن العلبي: الصندوق العربي لـلإنمـاء الاقتصادي والاجتماعي:

نشكر الأخ الباحث الدكتور مجيد مسعود على ما قدمه من جهد طيب في هذا المضمار، والحقيقة ورقته دسمة في الفكر الذي تضمنته وبما احتوته من مؤشرات. وعندي تساؤلين: أحدهما تصحيحي قد يعود ويصححه فيما بعد.هناك مقياس يتحدث فيه عن الفجوة في الدخل، وأعتقد أن المقصود بهذه الفجوة هو نسبة متوسطات الدخل لأعظم دخل وليس الفجوة. لأن الفجوة كما أفهمها هي العكس، أي الفرق بينها وبين المتوسط. بمعنى إذا أخذنا مثال الأردن بالنسبة إلى أكبر دخل في المنطقة العربية نجده حوالي (٢٢) ألف دولار، بينما هو في الأردن احوالي (١٦٠٠) دولار، والنسبة المقدمة لنا (٦٪) هي ليست فجوة وإنما تمثل قيمة هذا الدخل في الأردن بالنسبة إلى أكبر دخل في قطر عربي آخر. إذن الفجوة هي الفرق بين هذه النسبة وبين الدخل، وأعتقد قد يكون هناك خطأ في المفهوم. وفي موقع آخر قدم لنا الدكتور مجيد مسعود في بحثه المعروض للمناقشة، مؤشراً حول اختلاف مفهوم بناء الحسابات القومية في الأقطار العربية. الحقيقة هذا الخلاف نابع من وجود اتجاهين يغلب في التطبيق الأول ويغيب الثاني. وأنا قد أكون متفق مع د. مجيد في قضية امكانية إدخال المفهوم الثاني وأساساً في قياس الناتج والدخل وما يرتبط به من قياس للإنتاج الحقيقي، والتمييز بينه وبين الثروة. وهذا المقايس أو هذه المنهجية واضحة لدى معظم الدول العربية، إلا أنها غير مطبقة إلا في حالات محددة من بعض الدول العربية.

#### مسلم سالم قطن: مهندس مدنى ـ سلطنة عمان

عندما قال د. مجيد مسعود بأن التنمية بالنسبة لطبقة معينة ولشرائح اجتماعية ممينة قد تكون موجودة بوجود مصالحها المتحققة فعلاً، إلا أن التنمية غائبة للغالبية من سكان هذا الوطن العربي. ولتعزيز استتناجه هذا استشهد برواية تنقل عن الرسول محمد (ﷺ) عندما قدم لمجلسه رجل عائد من الشام وذكر أن المسلمين هناك بخير، ثم جاء رجل آخر وأشار إلى لهر الناس هناك، والنبي صدق الاثنين مفسراً ذلك بوجود الحالتين وكل من الرجلين لامس الوضع المتريب له. ولكن فليسمح لي د. مجيد أن أقول بأن الشام في عهد الرسول لم تكن بحيازة الإسلام بعد، وهذا تصحيح تاريخي أرجو أن يتقبله استاذي الفاضل.

#### رئيس الجلسة/د. عبد العظيم أنيس

شكراً للأخوة المشاركين في الحوار وليسمح بقية الزصلاء الراغبين في المشاركة بالمناقشات، أن نتوقف عند هذا الحد نظراً لضيق الوقت، ونعطي الدقائق الخمسة المتبقية لنستمع إلى رد الزميل المحاضر.

#### رد الدكتور مجيد مسعود

أحاول ضمن الوقت المتاح أن ألملم بعض الأفكار شاكراً لكل الأخوة الأفضل بما قدموه من إضافة إلى هذا الموضوع. في الحقيقة لدي الكثير من الأوقام والمعادلات التي طرحها عدد من المختصين في هذا المجال، ولكن لفيق الوقت لم أتمكن من شرحها بصورة وافية كما يريدها د. تيسير عبد اللجار. وعن مساهمتي المتواضعة التي قدمتها في الملتفى الاقتصادي الذي نظمته جامعة قسنطينة في الجزائر ونشرت ملخصها مجلة الثقافة الجديدة عام العبد تكون مكونة من عوائد العمل الفعلية وبمقدارها أو ضعفها كموائد تعلل. أو حتى أن ناخذ نسبة نصيب عوائد التملك الفعلية وبمقدارها أو ضعفها كموائد التملك الفعلية في الصناعات النفطية التحويلية كأساس لاحتساب عوائد التملك في الصناعة النفطية الاستخراجية. أما المتبقي فيكون بمثابة فائض اقتصادي اجتماعى لتمويض الأصل الناضب من مكامن النفط ويوجه بأسره لخلق طاقات إنتاجية متجددة بديلة لطاقة الأبار

الناضبة. وهناك طرق أخرى تعتبر الاحتياطيات النفطية المكتشفة كأنها مشتراة عند أعداد الحساب للقيمة المضافة وبالتالي يقدر عمرها وتقسم قيمتها المفدرة وقت الشراء المفترض على حجم الاحتياطي المكتشف والعمر المقدر له استناداً لمعدل الإنتاج السنوي، فنستخرج ما يسمى باستقطاعات النفسوب. وهناك اجتهادات أخرى أشرت إليها في الورقة، ولهذا فالمسألة أكثر من مجرد إثارة الفكرة كما فهمها الأخ الفاضل الدكتور تيسير عبد الجابر. ولكني أتفق معه بأنها قضية جديدة مطروحة للحوار وتحتاج إلى جهد أكبر من خبرائنا المختصين لبلورة ما يناسبنا في ترشيد استخدام هذا الأصل الناضب وتعويضه بمصادر طاقة متنوعة ومتجددة.

وبالنسبة لمفهوم التبعية والتخلص منها، جوهر المسألة كما أفهمها يكمن في أن تكون قراراتنا نابعة من داخل مجتمعنا ومنسجمة مع أولويات التنمية لصالح الشعب بأسره. مثلاً حجم النقط المستخرج والمصدر ينبغي أن يكون بقرار وطني وليس بوحي المصالح الخارجية، وكذلك تحديد أسعاره، وليس المحدد هو مصلحة النظام الرأسمالي العالمي والتخفيف من أزماته كما صرح أحد المستولين عن استخراج النقط وتصديره في أحد الأقطار العربية. طبعاً لا أحد من الرافضين للتبعية يرفض التعامل مع العالم الخارجي، وإنما المطلوب هو البحث عن علاقات متكافئة أو قريبة منها لصالح الأطراف المتماملة. ومؤشر الانكشاف للاقتصاد المحلي للخارج والذي يقاس بمجموع صادرات وواردات البلد منسوباً إلى مجمل ناتجه المحلي، ليس بالضرورة كما قال د. تيسير أن الخارجية على الاقتصاد المحلي، وبالتالي تعني عملياً إضعاف لقدرة التخطيط على مسار الاقتصاد الوطني المثقل بالمؤشرات الخارجية وما تحمله من الموامل في الأسعار وغيرها من الموامل الاقتصادية الأخرى.

أشكر زميلي الدكتور عبد المؤمن العلبي على ملاحظته التصحيحية، فيما يخص الفجوة، وسأحاول الاستفادة منها. وللحقيقة فإن الكثير من المؤشرات التي نتعامل بها نستمدها من مطبخ المعلومات في الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، ولزميلي الفاضل الدكتور العلبي دور كبير في إعدادها وتجهيزها للنشر لتكون كمادة مساعدة للباحثين، وهدا جهد همام للصندوق وللعاملين فيه يشكرون عليه.

أخيراً استميح أستاذي الفاضل رئيس الجلسة الدكتور عبد العظيم أنيس، بالإشارة السريعة لتعقيب المهندس مسلم سالم قطن. إذا فهم مني بأن ما قلته قد جعل بلاد الشام في حوزة المسلمين في عهد النبي محمد (義) فإني أقبل تصحيحه وهذا واقع تاريخي. ولكن ما أردت قوله هو وجود مسلمين في الشام عهد ذاك، ونحن نعلم بأن النبي (義) كان يزور الشام مع القوافل التجارية حتى قبل إعلان الدعوة الإسلامية. وظل أصحابه بمارسون التجارة مع بلاد الشام واستمر الاحتكاك بأهل الشام بعد الرباقة فجر الإسلام فيهامر يدين وهم الذين قصدتهم بالحديث عن هذه الرواية. مع خالص التقدير والاحترام لجميع الأخوة الاخوات المشاركين معنا في هذا الحوار العلمي.

# Anna

## المعهد العربي للتخطيط بالكويت

#### بذة تعريفية

 اشأته حكومة دولة الكويت بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة للإساء عام ١٩٦٦،
 كمؤسسة كويتية مستقلة باسم معهد الكويت للتحطيط الاقتصادي والاجتماعي في الشرق الأوسط

نم تحويله عام ۱۹۷۳ إلى مؤسسة عربية اقليب باسم المحهد السربي للتحطيط بالكويت ساماً على اقتراح من حكومة كويت وموافقة عدد من الدول العربة.

هي يابر عام ۱۹۸۰ تم الاتفاق بين الدول العربة المؤسسة على إقرار المعهد كمؤسسة عربة مستقلة لمدة عشري عاماً، ووقع على هذه الإتفاقية معطم الدول العربية، وعصوبة المعهد معترجة أمام نقية الدول العربية.

الأحرى الراعبة بالانصمام إلى الممهد. علماً بأن خنماته بجميع محالاتها متوفرة لكافة الأقطار العربية.

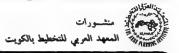
وتتثل حدماته في نشاطاته المتعددة التي منها:

السرامنع التنادريسة النطوية والقصيرة للإحصائين من موظهي الحكومات العربية وإدارتها الذين يتصل عملهم متخطيط وتنفيذ مرامع التنبية الاقتصادية والاجتماعية.

- الحلفات الـقاشية السنوية.

. الحدمات الاستشارية.

\_اعداد الأمحاث والدراسات \_اصدار المطسوعات التي تعالج قصايا التحليط الاقتصادي والاجتماعي هي الوطن العربي والتي مدكر بعضاً منها هـا:



			H
د فؤاد مرسي	<ul> <li>التمويل المعرق للنتية الاقتصادية قي جهورية مصر العربية ٩٠ ـ ١٩٧٨</li> <li>١٩٧٨ ص ١٠٧٠ - ١٤٥</li> </ul>	اجتماع خبراء	<ul> <li>اجتماع خبراه حول الاحتاجات العربية للدول الدربية الأقل غواً.</li> <li>۱۹۸۳ ص. ۲۹۰۰ م. ك)</li> </ul>
حلفة نفاشية	<ul> <li>الحلقة النقاشية الثالثة حول افاق النمية العربية في الثمانيات، ١٩٨١ (٩٩٤ ص - ١,٧٥٠ د. ق)</li> </ul>	اجتماع خبراه	<ul> <li>اجتماع خبراه حول العلاقة بين العمل والتعليم ١٩٨٧</li> <li>(١٤٣ ص - ١,٧٥٠ د. ك)</li> </ul>
حلقة طائبية	<ul> <li>الحققة التقاشية الخامسة: التنمية الموبية والسلاقات الدولية، ١٩٨٧</li> <li>(٢٣٦ ص - ٣٠٠٠ د. ك)</li> </ul>	اجتماع حبراه	اجتماع خبراه حول طرق وأساليب تحديد واحداد المشروعات الدادة والماير المستخدمة في تطبيعها، ۱۹۸۶
حلقة تقائبة	<ul> <li>الحقائة الثقائية السادسة: حول تشيم أطرب التنظيط في الوطن الدري: الواقع والمسكن جداء 1948 (٩٥٥ ص - ٤٠٠٠ ع. ك)</li> </ul>	مللة غائبة	(۳۲۰ ص. ۳۹۵۰ د. ك)  8 أصال حلقة نقاش حول قضايا التنبية والتخطيط ۱۹۷۸/۷۷،
حلفة سئبة	<ul> <li>حلفة بحثية عن النوزيع السكاني والنمية في الوطن العربي، ١٩٨١</li> <li>(٩٣٦ ص. ١,٥٠٠ د الــ)</li> </ul>	1 111 III.	(۱۷۳ ص – ۱٬۰۰۰ د. 25) • أمنال حلقة تقاش حول قضايا الضط
الأمم المتحدة ترحمة: و أحمد مراد	<ul> <li>المبادى، الأسامنية انتظام صوارين</li> <li>الانتصاد اللومي، ۱۹۷۸</li> <li>۱۹۱۱ ص. ۱۹۰۰ د ك)</li> </ul>		والنمية ۱۹۷۹/۷۸ (۲۲۰ ص ـ ۲٬۰۰۰ د. ک
بدوة	<ul> <li>ندرة ادارة الوارد التفطية في الدول العربية، ١٩٨٤ (٢٤٨ ص - ٢٤٨) د. ك)</li> </ul>	مجموعة خبراء	<ul> <li>افاط النمية في الوطن الدون ٢٠.</li></ul>
مدوة	<ul> <li>فدوة الدرول والتغير الاحتمامي في الوطن الدري، ۱۹۸۱</li> <li>۱۹۹۱ ص. ۱۹۹۰ هـ ك)</li> </ul>	مجموعة خبراه	<ul> <li>افاط التنبية في الوطن العربي ٩٠.</li> <li>(١٩٧٠، ج.٦، ١٩٨٠)</li> <li>(٢١٦ ص - ٢٠٠٠، ١. ك)</li> </ul>
طوة	<ul> <li>ندوة التعليم والتسمية ، ١٩٧٨</li> <li>١٩٢٨ ص - ١٠٠٠ د . ك)</li> </ul>	د. کمال صبکر	<ul> <li>بيئة نشأة وتطور المشروطات الصناعية في الدول المرية، ١٩٨٧</li> </ul>
degde	ة ناوة التنمية الريقية في معمى الأقطار المربق، ١٩٧٨ (١٩٧٤ ص ١٩٧٥ د. ك)	د کمال عسکر	(٩٩٣ ص - ٣٠٥٠ د. ك) • ينة نشأة وتطور المشروعات الصناعية في الكريت، ١٩٨٢
ىدرة	<ul> <li>فادة المقاهيم والأستراتيميات الحديثة</li> <li>أي التسبة وددى ملاءمتها للعالم العربي،</li> <li>١٩٧٩</li> </ul>	د أحمد مراد	(۲۲۲ ص - ۲۰۲۰ د. 2) • تمطیط المشروعات السانة ، ۱۹۷۸
مدوة	(۹۹۳ ص ۳٫۲۵۰ د. این) ۱۵ طاوة تنمية الموارد السترية في الحليج	مدوة	(۱۹۵ ص. ۱۹۰۰ د. ك) « التكوين الاجتماعي ـ الاقتصادي
-	البري، ۱۹۷۵ (۲۹۵ ص - ۳٬۷۵۰ د اژ)		في الأقطار العربية، 1981 (۸۳۱ ص ـ ۴۴۰ ه د. ك)

## رُ منشــورات الممهد العربي للتخطيط بالكويت



ندوة نهجية التخطيط القربي ندوة

واهداد المشروهات العربية

العشتركة، ١٩٨٣

(۵۰۶ ص - ۲۰۰ د. ۵)

N A. Klina

l'assesses of agricultural develop- 6 ment in Arab connes 1979 (266p. 1 750) KD)

seminar on an emitment policies of a Arab off producing countries 1974 (216p - 3-250KI))



### الاصدارات الجديدة بالاتفاق مع كاظمة للنشر والترجمة والتوزيع

الأزمة الاقتصادية العالمية الراهنة

(مساهمة تحو فهم أفضل)

د. رمزي زکي

النفط والتنمية الصناعية في الوطن العربي

د. علي أحمد عتيقة
 د. رأفت شفيق بساده

نظام النقد الدولي والتجارة الخارجية للبلاد العربية

د. عبد المنعم السيد علي

د. عبد الرحمن الحبيب

مشكلة الغذاء في الوطن العربي والأزمة الاقتصادية العالمية

د. محمد علي الفرا

تحت الطبع

\* أجهزة التخطيط في الأقطار العربية مجموعة باحثين

مشورات المعهد العربي للتخطيط بالكويت ص.ب: ۵۸۳٤ 1395 (الصفاة) العنوان البرقي: كوينست تلكس: WY996 ك ت ۲۲۹۹۳ تلفرن: ۱۳۵۰ عدد ۲۵۵۴۵

Fig. Bibliothers Alexandrin 0334837

لموزع العام: مؤسسة الكميل للتوزيع والإعلان والنشر ص.ب: (۲۷۸٦) حولي ـ الكويت 32028 تلفون: ۲۲۶۳۳۲۹ - ۲۲۶۵۵۸ م تلكس: TLFADA EE+۸۸ KT ـ برقياً دوراستي